

# توان یا...

سال هفدهم شماره ۶۴  
(تایستان ۱۳۹۶)

۲	سرمقاله	
۳	پایداری اشتغال از طریق حمایت‌های حرفه‌ای	
	منصوره بناهی	
۷	اشغال حمایت شده الگویی است که در صورت اجرای موفقیت آمیز، فراگیر می‌شود	
	همیدرضا اسماعیلی	
۱۱	روش اشتغال حمایت شده نگاهی فرد گرا دارد	
	فرگیس لاله	
۱۳	بعد از شروع یه کار تاسه سال همراه توانیاب هستیم	
	فاطمه السادات غفوریان	
۱۵	در رویکرد اشتغال حمایت شده هر کسی یا توجه یه میزان معلومات حق کار گردن دارد	
	مقاله	
۲۲	افرادی که به خود اشتغالی تعامل دارند افاده هستند که دوست دارند روی یا خود باشند	
	لیلا دادشیان	
۲۵	دکتر گریستی لینج از مجتمع رعد یازدید کرد	
۲۶	زمده / شعر	
۲۷	گزارشی از کارخانه میراب	
۳۰	تولید محصولات هنری مسیر مناسبی برای اشتغال و درآمد توانیابان است	
	برزوی خالقی	
۳۳	معرفی کتاب / سه گام تاریخدن به اشتغال	
۳۴	یک روز یا یچه ها در کلاس معرق	
۳۶	تعجبهای موفق از یک کار گروهی	
۳۸	روز جهانی کارگر، توانمندسازی توانیابان	
۴۲	امیدیه جلب مشارکت خیرین گرامانشایی داریم	
۴۷	چهره موفق	
۵۰	بنج رفتار گلیدی برای داشتن اخلاق حرفه‌ای	
	فرزاده صداقت	
۵۲	شهر نامن من	
	سروز شیخی	
۵۳	یک زندگی	
۵۷	مشاهیر معلوم / اسرا برنارد	
۵۸	حیاط خلوت / معلولان بی سر پرست و ید سرپرست	
۵۹	در رعد چه خبر	



صاحب امتیاز:  
مجتمع آموزشی نیکوکاری رعد  
هدیر مستول  
دکتر قاسم صالح خو  
سریعین:  
دکتر مریم رسولیان  
شورای سیاست‌گذاری:  
صدیقه اکبری، عبدال توسلی،  
دکتر محمد کمالی، دکتر مجید  
میرخانی، دکتر ترگیس شفارودی،  
دکتر مجتبی کامیاب، لیلا آنگوتی،  
محمد رضا داشتی، منصوره بناهی  
دیر تحریریه:  
هاله باستانی  
مدیر اجرایی:  
رضا سخن‌سنج  
ههکاران این شماره:  
سهیلا علیخانی، افسانه عسگری،  
سودابه بیات، زارتین رحیم زاده  
گرافیک، پروزب مقدم  
طراح جلد: یاسمن روشنی تبریزی  
صفحه ارایی: سمانه فطرس  
عکاس: تکنیک موسوی پورمیرام  
حروفچی: سودابه بیات  
ویراستار انگلیسی: مهراوه عمرانی  
مترجم انگلیسی: علی مجتبیدژاده

نشانی فقرت نشریه: شهرگ غرب  
(قدس) فاز ۲، خیابان هرمزان، خیابان  
پیروزی جنوبی، بلاک ۷۴  
کد پستی: ۱۴۶۶۶  
شماره تماس: ۰۲۲۶۶-۸۸-۸۶۲۲۶  
info@raad-dilarity.org  
www.raad-charity.org

توانیاب از دریافت مقالات  
و دیدگاه‌های صاحب نظران  
استقبال می‌کند. مقالات  
ترجمه شده همراه با گپی  
اصل مقاله ارسال شود.  
مقالات ارسالی پس فرستاده  
نمی‌شود. توانیاب در ویرایش  
و گوتاه کردن مطالب آزاد است

# خودبادی، استقلال، اشتغال

سازمان جهانی بهداشت در تعریف سلامت می‌گوید: منظور از سلامت، حالت بھینه خوب بودن جسمی، روانی و اجتماعی است، نه صرفاً فردان بیماری یا ناتوانی. براساس تعریف، فردی دارای سلامت روان است که: «توانمندی‌های خود را بشناسد و توان مقابله با استرس‌های روزمره را داشته و به شکل مفید و موثری در جامعه مشارکت و یا فعالیت داشته باشد.»

در گذشته برای تعریف سلامت، نبود بیماری یک اصل مهم بوده است، و به تدریج این اصل با تعاریفی که در بالا آمده مانند رفاه کامل و یا توانایی مقابله با استرس‌ها و فعالیت مؤثر در جامعه گسترش یافته و تکمیل شده است. انتظار این که در آینده نه چندان دور شاهد تعریف جدیدی از سلامت روان باشیم و اهمیت «فقنان بیماری یا ناتوانی» دور از انتظار نیست و این که تعریف سلامت روان با رویکرد جدید ارائه شود: «با وجود بیماری یا ناتوانی، توانمندی‌های خود را بشناسد و توانایی مقابله با استرس‌های روزمره را داشته و به شکل مفید و موثری در جامعه مشارکت و فعالیت داشته باشد.» قابل پیش‌بینی است.

در تعریف سلامت روان واژه‌ای مانند خودبادی، استقلال، توانمندی... همه و همه عینیت مشخص نداشته و در اصل مفاهیمی ذهنی هستند. اشتغال یک خروجی مؤثر و اثر بخش خودبادی، استقلال و توانمندی است. در شرایطی که به دلیل بحران‌های اقتصادی، اجتماعی و شرایط رکود رقابت بر سر به دست آوردن شغل به دلیل عرضه کم و تقاضای زیاد سخت شده است، به دست آوردن شغل، یا حافظ و نگهداری شغل ایجاد شده، دو چندان دشوار است. در چنین شرایطی افرادی که از توانایی‌های چند جانبه و بالقوه کمتری برخوردارند در عرصه رقابت با سرعت کمتری حرکت کرده و با محدودیت‌ها و موانعی روبرو خواهند شد. حمایت از اشتغال این افراد در محیط‌های طبیعی و واقعی کار، یک فعالیت مهم اجتماعی است، که کمک به رشد و استحکام جامعه داشته و همبستگی اجتماعی بیشتری را به دنبال خواهد آورد.

وقتی صحبت از جامعه و رشد آن می‌شود، نقش و میزان فعالیت تک تک افراد یک جامعه در رشد آن جامعه تأثیرگذار خواهد بود، سلامت و رفاه افراد جامعه به هم پیوند خورده است و کسی نمی‌تواند به تنهایی از رفاه و سلامت برخوردار باشد و یا با کشیدن حصاری به دور خود از معضلات و مشکلات سایر اقسام اجتماع به دور باشد. به همین دلیل گذشته از وجه اخلاقی کمک به رشد جامعه و دیگری، حتی اگر به رفاه شخصی فکر کنیم برای دستیابی به این هدف، باید در جهت ارتقا سطح رفاه جامعه تلاش کنیم. اشتغال گروه‌های کم‌توان جامعه، نه تنها برای خود این افراد بلکه برای رشد و ارتقاء سطح سلامت و همبستگی جامعه سودمندی فراوانی را به همراه خواهد داشت. مجتمع رعد در راستای فعالیت آموزشی حرف‌آموزی و آموزش با هدف اشتغال، اشتغال حمایت‌شده افراد دارای معلولیت را راهبرد خود قرار داده است.

اشغال حمایت شده، به معنی کاریابی متناسب با توانایی‌های جسمی و روانی فرد و کمک به انتبار فرد و محیط کار با پکدیگر، به نحوی که هر دو طرف رضایت داشته باشند. در چنین شرایطی نتایج حاصل از این کار برای هر دو طرف کار مفید خواهد بود.

سردبیر



منصوره پناهی، مدیر عامل موسسه رعد، کاردرمانگر است. او در سنتین جوانی و با مدرک دبیلم از ایران خارج شد و به مدت سی و هفت سال در سوئند درس خواند: کار و زندگی کرد. او می‌گوید: چون همیشه دوست داشتم در حوزه سلامت فعالیت کنم، در رشته روانشناسی کار در کشور سوئند مشغول به تحصیل شدم، در این رشته لیسانس گرفتم و در رشته کاردرمانی ادامه تحصیل دادم. پناهی، سابقه سال‌ها کار اجرایی در حوزه کاردرمانی دارد و در دوازده سال آخر، یعنی از سال ۱۹۹۶ تا ۲۰۱۳ مدیریت یک شرکت خصوصی به نام میسا را عهدهدار بوده است.

از او در مورد فعالیت شرکت میسا می‌پرسیم. می‌گوید: روش کار ما اشتغال حمایت شده<sup>۱</sup> بود. این روش برای من جاذیه و جذابیت خاصی داشت. البته وارد شدن در این شرکت کار آسانی نبود و به تجربه و اطلاعات خاصی نیاز داشت که در دانشگاه‌های سوئند تدریس نمی‌شد. برای همین لازم بود در این خصوص کار کرده و تجربه کسب کنم. کار این شرکت حمایت از اشتغال برای افراد نیازمندی بود که به هر دلیلی در شرایط خاصی قرار گرفته و وضعیت عادی زندگی‌شان به هم خورده بود؛ مانند مهاجران، افراد حادثه دیده، بیماران ذهنی و روانی، افراد مطلقه و آسیب‌دیده و افرادی که معلولیت داشتند و... این روش درسایر کشورهای اروپایی انجام شده و جواب داده بود و وزارت کار سوئند هم استفاده از آن را برای مهاجران، کارآمد دانسته بود. اشتغال حمایت شده<sup>(se)</sup> روشی است که هم برای افراد تقدیرست و هم برای افرادی که معلولیت دارند و نیازمند حمایت شغلی هستند مورد استفاده قرار می‌گیرد.

در گفت و گو با مدیر عامل موسسه رعد بورسی شد:

## پایداری اشتغال از طریق حمایت‌های حرفه‌ای

طرح کردن اشتغال حمایت شده که روش جدیدی در ایران بود، من را وادر به همراه کردن سازمان‌های دیگر با خودم کرد. اگر می‌خواستم فقط در رعد این روش را پیاده کنم، شاید نمی‌توانستم خیلی موفق باشم. فکر کردم لازم است با سازمان‌های دولتی مثل سازمان بهزیستی ارتباط بگیرم و آنها را در جریان این موضوع قرار دهم. خوشبختانه چندماه قبل از اینکه به ایران بیایم با سازمان بهزیستی ارتباطاتی برقرار کرده و از رؤسای سازمان برای سفر به سوئند و دیدار از مرکز میسا دعوت نمودم. ریاست سازمان، معاونت توانبخشی و گروهی از معاونت‌های رده بالا، به سوئند آمدند و درطول یک هفته با روش اشتغال حمایت شده، چگونگی انجام کار در این روش و کار با انواع معلولیت‌ها و افراد غیرمعلولی که نیاز به حمایت کاری داشتند، آشنا شدند. جالب بود که وقتی این افراد به سازمان‌ها و ادارات می‌رفتند، می‌دیدند که تعداد

با اجرای روش اشتغال حمایت شده، ۴۰ نفوذ تواییابان مشغول به کار هستند و چون حمایت می‌شوند، انتظار داریم که ریزش نداشته باشیم

با توجه به اینکه شما مقیم کشور سوئند بودید، ارتباط شما با مرکز رعد چگونه شکل گرفت؟

سه سال قبل در سminari که با موضوع کارآفرینی در مرکز رعد برگزار شده بود شرکت کردم و در یک زمان کوتاه بیست دقیقه‌ای، روش اشتغال حمایت شده را معرفی نمودم. طرح این موضوع باعث شد که با موسسه رعد در ارتباط مستمر قرار بگیرم. به دنبال این ارتباط، مقالات زیادی را در این حوزه برای رعد فرستادم و هر موقع که به ایران می‌آمدم سری هم این مرکز می‌زدم. دو سال قبل که جهت درمان‌های پرشکی به ایران آمدم و تصمیم گرفتم بیشتر بمانم، از طرف مدیران مرکز رعد، مدیریت این مرکز به من پیشنهاد شد. بنابراین به مدت یک سال مخصوصی بدون حقوق گرفتم و در ایران ماندم. بعد از سه ماه کار کردن در این مرکز مطمئن شدم که جای واقعی من همین جاست. افتخار می‌کنم که در این مدت توانستم تجربیات مفیدی کسب کنم تا برای مردم کشور مفید باشم. بعد از گذشت

سه ماه، به محل کارم در کشور سوئند اعلام کردم که می‌خواهم در ایران بمانم. همکاری با رعد را شانس بزرگی برای خودم می‌دانم. در همین مدت کوتاه با تعداد زیادی انسان شریف و بالگیره آشنا شدم که برای من بسیار ارزشمند است.

در این مدت کوتاه همکاریتان با رعد، چگونه روش اشتغال حمایت شده را در این مرکز به اجرا رسانیدید؟

با اجرای روش اشتغال حمایت شده  
مطمئناً می‌توانیم برای این افراد هم  
اشغال ایجاد کنیم.

در مدت همکاری شما با رعد، این روش  
چگونه در رعد پیاده شده است؟

دفتر کارآفرینی و اشتغال رعد از  
سال ۱۳۹۲ شروع به کار کرده بود،  
طبق آمار آفرادی که به اشتغال رسیده  
بودند، ریزش داشتند و اشتغال پایدار  
رقم کمی بود، به همین دلیل تصمیم  
گرفته شده بود که روش اشتغال پایدار  
تقویت شود. با اجرای اشتغال حمایت  
شده، در حال حاضر ۴۰ نفر از توانیابان  
مشغول به کار شدند و چون با این  
روش از آنها حمایت می‌شود، انتظار  
داریم که ریزش کمتری داشته باشیم.  
از طرف دیگر ۹ نفر نیز بخود اشتغالی  
رسیده‌اند که به طور متوسط ماهیانه  
۱۰۰ هزار تومان از فروش محصولات  
خود درآمد دارند. همه این افراد،  
کاریاره‌اند و این باعث می‌شود که  
هم روش کارشناس را ارتقاء دهند و هم  
به تنوع محصولات بیشتری برسند. در  
واقع مجبورند کیفیت کالاهای خود را  
ارتقاء دهند چون می‌دانند که باید  
رقابت کنند. قبل از محاصلاتی که تولید  
می‌شده‌اند گاهی از روی ترجم و دلسویی با  
قیمتی بالاتراز ارزش واقعی به فروش  
می‌رسید. چنین اتفاق‌هایی برای  
افراد ایجاد ذهنیت نادرست می‌کرد و  
انتظار اشنان غیر واقعی می‌شد اخیلی  
از این افراد انتظار داشتند که کارهای

قبل از محاصلاتی که تولید می‌شود  
گاهی از روی ترجم و دلسویی با  
قیمتی بالاتراز ارزش واقعی به فروش  
می‌رسید. چنین اتفاق‌هایی برای  
افراد ایجاد ذهنیت نادرست ایجاد می‌کرد و  
انتظار اشنان غیر واقعی می‌شد!

محدودی در این سازمان‌ها حضور  
دارند و این باعث تعجب آنها می‌شد.  
از من می‌پرسیدند که بقیه افراد کجا  
هستند و من می‌گفتم که آنها سرکار  
هستند می‌گفتم اگر این افراد در  
 محل اداره حضور داشته باشند به این  
معنی است که کار نمی‌کنند در مرکز  
ما کارمندان زیادی مشغول به کار  
بودند ولی هیچ وقت بیشتر از دو یا سه  
نفر در سازمان مستقر نبودند. بیشتر  
کارمندان در خارج از مرکز، مشغول به  
انجام وظیفه و حمایت شغلی بودند و  
اگر این افراد در مرکز مستقر بودند  
ایران داشت. همین مثال کوچک  
نشان می‌دهد که فرآیند کارگردان در  
ایران باید متتحول شود تا به کارایی  
منجر شود. یعنی کارمندان نباید صرفاً  
به حضور فیزیکی در محیط کار محدود  
شوند و مجبور باشند حضور شان را از  
 ساعت ۸ صبح تا ۴ بعدازظهر با کارت  
ثبت کنند. در روش اشتغال حمایت  
شده، در خیلی از روزها افراد کاریارا  
اصلًا وارد مرکز نمی‌شود بلکه از ۸  
صبح با فرد جویای کار قرار می‌گذارند  
که چند بازدید داشته باشند. کنترل و  
نظرارتی که حتماً همه باید سر ساعت  
پشت میز باشند، ضروری نیست و  
به پیشرفت کار لطمه می‌زنند. پس  
از انجام این بازدیدها روش اشتغال  
حمایت شده مورد استقبال این گروه  
قرار گرفت و پس از آن، دو گروه دیگر  
از کارشناسان و مدیران توانبخشی  
استان‌ها به سوئی فرستاده شدند.  
برای این افراد هم بازدید و دوره‌های  
آموزشی برگزار کردیم و این شد که  
بعداز آمدن من به ایران و شروع به  
کار در مرکز رعد، بستر خوبی برای  
همکاری با بهزیستی ایجاد شده بود.  
البته لازم بود دستورالعملی تدوین شود  
تا مشخص شود که این روش چه  
خصوصیاتی دارد؟ طی برگزاری جلساتی  
پی دریی با کارشناسان توانبخشی و  
سازمان بهزیستی، این دستورالعمل  
تدوین شد و بعداز بیش بارهای ابلاغ  
بین ما و حوزه‌های حقوقی، به تایید  
سازمان رسید و در سال جاری ابلاغ  
شد. تاکنون در ده استان کشور این  
دستورالعمل به کارشناسان بهزیستی،  
مراکز خصوصی و انجمن‌هایی که  
علاقه‌مند به اشتغال افراد دارای  
مطلوبیت و توانیابان هستند، ابلاغ شده  
و آموزش‌های لازم به این مراکز داده  
شده‌است. هر استان در حال حاضر  
می‌تواند درخواست مجوز برای تاسیس  
مرکز حمایت اشتغال شده را انجام  
دهد. در تهران مجوز ایجاد این مرکز

درخواست تاسیس مرکز اشتغال حمایت  
شده، برای موسسه رعد صورت گرفته است؟

بله، این درخواست از طرف موسسه  
رعد صورت گرفته که امیدواریم  
بهزودی در کم‌سیوی که در سازمان  
بهزیستی برگزار خواهد شد، به تأیید  
بررسد. فعلاً با مجوز مرکز رعد، فقط  
با افرادی که معلومات جسمی و حرکتی  
دارند کار می‌کنیم ولی با دریافت مجوز  
مراکز اشتغال حمایت شده، محدودیتی  
برای کار با انواع معلومات‌ها و حتی  
افرادی که معلومات ندارند وجود  
ندارد. برای مثال تاکنون برای اشتغال  
ناشناختیان کار زیادی انجام نشده است.  
در بین ناشناختیان افراد کم سواد و  
بدون کار زیادی وجود دارند و در حالی  
که برای اشتغال توانیابان جسمی  
حرکتی نیاز به مناسب‌سازی محیط  
داریم ولی برای ناشناختیان و نابینایان  
چنین مشکلی وجود ندارد ولی باز با  
بدون کار بودن بسیاری از آنها مواجهیم.

1-job coach



معمولی خود را به قیمت بالا فروشند و وقتی این اتفاق نمی‌افتد، تولیدات روی دستشان می‌ماند. به طوری که کلاس‌ها و خانه‌های کارآموزان ما به انباری از این محصولات تبدیل شده بود که خربزاری نداشت. مگر اینکه در بازارچه‌ها چند نفر از روی انگیزه‌های انسانی یکی دو تا از کارها را بخوردند. با روش استغال حمایت شده، جلوی این کارها گرفته شد و دیدگاه خیریه‌ای هم تغییر کرد. ما اکنون برای داولبلان، برای خانواده‌ها، برای کارکنان و مردمان موکر رعد، کلاس‌های آموزشی برگزار می‌کنیم که همگی با این نگرش جدید آشنا شوند. در نگرش جدید، علاوه بر اینکه نباید بین ارزش کاریکاری کارآموزان را پیادا کند، دارای معلولیت و یک فرد غیرمعلول فرقی قائل شد، بلکه کاریکاری توaniab باید از کیفیت بالاتر و حتی قیمت مناسب‌تری برخوردار باشد تا قدرت رقابت در بازار را پیدا کند.

در نگرش جدید، علاوه بر این که نباید بین ارزش کاریکاری فرد دارای معلولیت و یک فرد غیرمعلول فرقی قائل شد، بلکه کاریکاری توaniab باید از کیفیت بالاتر و حتی قیمت مناسب‌تری برخوردار باشد تا قدرت رقابت در بازار را پیدا کند.

فقط مدافع حقوق توaniab نیست، بلکه مدافع حق و حقوق کارفرما هم هست که؛ آموزش بدهد و روی حفظ سلامت کارکنان خود حساس باشد.

کاریار در این شیوه چه نقشی بر عهده دارد و چقدر وجودش در محیط کار برای توaniab مؤثر است؟

قبل از شخصی که کار نداشت به اداره‌ای مراجعه می‌کرد، فرمی را پر می‌کرد و اعلام می‌کرد که در چه حوزه‌ای می‌خواهد کار کند و نهایتاً با توجه به مواردی که اعلام کرد بود، به جایی معرفی و مشغول به کار می‌شد. ولی به آنالیز محیط کار و آشنایی با فرهنگ محیط جدید توجهی نمی‌شد.

یکسری کارها هست که افراد پس از ورود به فضای کار تازه متوجه آن می‌شوند. در چنین فضایی‌ای مشکلی برای فرد به وجود بیاید، او نمی‌داند که چگونه باید آن را حل کند، با چه کسی آن را مطرح کند، از چه کسی کمک بخواهد و وقت چه کسی را بگیرد تا مراحم بقیه نشود؟ حضور یک کاریار باعث می‌شود تمام این فشارها و سنتگینی‌ها از دوش کارفرما و کارمند برداشته شده و بر عهده او قرار بگیرد. این فرد موظف است که فرهنگ آن محیط را بررسی کند و از آنجا که با فرد توaniab رابطه خوب و قابل اعتمادی دارد می‌تواند در بسیاری موارد به او راهنمایی و آموزش بدهد. مثلاً ممکن است به فرد توaniab بگوید که برای کار در این محیط مهم است که صحبت‌ها حتماً مساوی بزند چون همکارانی که نزدیک او هستند اگر بیوی دهانش را احساس کنند، از او دوری می‌کنند. پس برای اینکه در محیط جدید بتواند با دیگران روابط خوبی داشته باشد بهتر است که به نظافت و پهنشات دهان توجه کند. اینها مواردی هستند که یک همکار از گفتگش پرهیز می‌کند، ولی همین موضوع به ظاهر کوچک، باعث می‌شود این فرد در محیط کار تنها بماند و فکر کند که دیگران او را نمی‌پذیرند و اعتماد به نفس خود را از دست بدهد.

این توجهات به ظاهر کم اهمیت هستند اما در واقع اثرات جبران ناپذیری خواهند داشت. درست است؟

بله، این‌ها مسائل ظرفی و مهمی هستند که به آن قسمت نرم‌افزاری کار می‌گوییم. قسمت نرم‌افزار کار خیلی مهم‌تر از خود کار است، کار با مدتی آموزش سخت افزاری آموخته می‌شود

قبل از شروع به کار است. یکی از اهداف استغال حمایت شده، توامند کردن افراد دارای معلولیت از طریق ورود به محیط کار است. یکی از روش‌های توامندسازی، استغال است. اشتغال، دلیلی است که برای ورود همه شهروندان به جامعه، به خصوص برای افرادی که به هر دلیل فعالیتشان محدودتر است. اشتغال باعث حضور این افراد در جامعه و دیده شدن مشکلاتشان می‌شود. استغال بهترین روش توامندسازی است، چون هم اعتماد به نفس را بالا می‌برد، هم موجب استقلال فردی و بالا رفتن کیفیت زندگی می‌شود و هم احساس هم‌ ذاتات پنیاری با سایر شهروندان می‌کند و هم فرد به حقوق شهروندی خود واقع می‌شود. این در حالیست که در مواردی مثل انگیزش، تلاش و مسئولیت‌پذیری، توaniaban به مرتب بالاتر از بقیه شهروندان هستند. البته اجداد این نوع نگاه، احتیاج به آموزش هم برای کارآموز، هم برای خانواده و هم برای جامعه دارد. کافی نیست که فقط بگوییم توaniaban شغل می‌خواهد. به کارفرمایان هم باید کمک کنیم تا از این نیروهای آماده به کار و آموزش دیده استفاده کنند. مانیاز کارفرما را می‌سنجیم و طبق آن نیاز، به افراد جویای کار آموزش می‌دهیم. یک کارفرمایان با تعنیادی از افراد که ممکن است برای هر کدام از آنها بیماری، حادثه و یا معلولیت پیش بیاید کار می‌کند. کارفرمایان باید بدانند که با این موارد چگونه برخورد کنند؟ پس دغدغه ما فقط فردی که معلولیت دارد نیست، کارفرما هم هست. هدف، بهتر چرخیدن چرخه کار در جامعه است. می‌خواهیم چرخ دنده‌ها به هم نزدیکتر شوند تا کارایی‌شان بیشتر شود. مزیت این روش این است که



## فیزیکی آن‌ها

بله. وقتی علاقه اولیه در فرد مقتاضی وجود داشته باشد، توانایی‌ها و مهارت‌های او را تقویت می‌کنیم و اگر کمبودی داشت با تمرین و آموزش توانمندش می‌کنیم. پس شرط اول علاقه خود شخص به کار و حرفه است.

قبل‌آ به این صورت بود که کارشناسان تشخیص می‌دادند که هر کسی چه آموزشی را ببیند و چه موقع آن را شروع و چه موقع تمام کند، ولی در اشتغال حمایت شده یک دیدگاه شهروندی و انسانی وجود دارد یعنی هیچ کس بهتر از خود شخص نمی‌داند که او چه می‌خواهد؟ این شخص حق دارد مثل بقیه شهروندان انتخاب کند حتی ممکن است آرزوهایش دست نیافتنی باشد. ولی مگر آرزوهای همه مردم دست یافتنی هستند؟ همه افراد آرزوهای بزرگ دارند پس چرا یک فرد توانیاب نباید چنین آرزوهایی داشته باشد؟ قصد ما عوض کردن سلیقه افراد نیست بلکه قصد ما پیدا کردن شغلی برای این اشخاص مناسب با سلیقه خودشان است. روش اشتغال حمایت شده قائل شدن حق و حقوق برای انسان‌ها است که باعث احترام گذاشتن به علائق و فردیت آنها می‌شود. همانطور که گفتیم آموزش کاریار خیلی مهم است و مادر رعد پیگیر راه اندازی این رشته به صورت پودمانی در دانشگاه رعد هستیم تا بتوانیم رشته کاریاری را به صورت آکادمیک در این دانشگاه تدریس کنیم. علاوه بر آن یک گروه هم در دانشگاه علمی و کاربردی راه اندازی کردیم که وظیفه ارشتاقی دانشجویان در دانشگاه‌ها و با مهندسان و پژوهشگران معلمان است. هر سال یک دانشگاه را انتخاب کرده و پس از ایجاد ارتباط از آنها دانشجو می‌گیریم. سال قبل از دانشگاه کارآفرینی دانشگاه تهران و دانشگاه شریف نیرو گرفتیم که خیلی هم موفق بودیم. در دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران در مورد اشتغال حمایت شده سخنرانی داشتم و در نمایشگاهی هم که در دانشگاه شریف برگزار شده بود، به همراه کارآموزان رعد شرکت کردیم و ارتباط خیلی خوبی با دانشجویان گرفتیم. در هر دانشگاه یک اتاق به نام بخش مشارکت‌های مردمی وجود دارد که ماباین دفاتر همکاری داریم. با شهروداری و با سازمان فنی و حرفه‌ای هم در ارتباط هستیم.

اشتغال بهترین روش توانمندسازی است، چون هم اعتماد به نفس را بالا می‌برد، هم موجب استقلال فردی وبالارفتن گفیت زندگی می‌سود و هم احساس هم‌ ذات‌ پنداری با سایر شهروندان می‌کند و هم فردیه حقوق شهروندی خود و اقفه می‌شود

در ارتباط هستند و از هر دو حمایت می‌کنند.

آموزش ما در حال حاضر بر مبنای درمان برای اشتغال است. یعنی اگر فردی برای این که به تعادل جسمانی برسد باید باستد پس شغلش هم باید به حالت ایستاده باشد. یا فردی که شغلش جواب دادن نظرن است ولی لکنت زبان هم دارد، باید خدمات گفتار درمانی دریافت کند. چون هدف اصلی ما اشتغال توانیابان است پس، درمان‌های مربوطه را دریافت می‌کنند. آموزش‌هایمان هم به همین صورت است. به دنبال این هستیم که آموزش‌هایمان را بیرون از مرکز ببریم، یعنی ابتدا به اشتغال و سپس به آموزش بپردازیم. بنابراین ما ابتدا به دنبال کار می‌گردیم و بعد طبق نیاز کارفرما، این آموزش را یا در محل کار یا در مرکز رعد آموزش می‌دهیم.

نهایتاً آموزش‌های هنری و صنایع دستی در رعد باقی می‌ماند که آن هم با هدف خود اشتغالی کارآموزان است. محصولات تولیدی کارآموزان باید به گفایتی برسد که علاوه بر عرضه در بازارهای محلی در نمایشگاه‌ها هم قابل ارائه باشند. قرار است فقط ده درصد از آموزش‌های رعد به آموزش‌های متفرقه و اوقات فراغت برای افرادی که هنوز تضمیمی برای آینده شغلی خود ندارند و نیاز به بیرون آمدن از خانه دارند اختصاص باید. بعد از این به هر کسی برآسas نیاز کارفرما آموزش داده می‌شود. یعنی هر کسی که از ابتدا با هدف اشتغال به مرکز رعد مراجعه کند، تمام درمان و آموزش طبق خواسته و علاقه او معطوف به اشتغال خواهد شد.

بنابراین در رویکرد جدید، آموزش‌های رعد بر اساس علائق افراد شکل می‌گیرد و نه فقط بر اساس تشخیص مستولان و توان

ولی مسائل اجتماعی محیط کار مسائلی است که فرد حتماً باید در مورد آن آموزش ببیند و نسبت به آن حساس شود. این که چگونه باید در محیط کار غذا بخورد؟ با دیگران غذا بخورد یا تنها؟ اگر غذایش از دهانش بیرون بریزد چه کند و غیره... این‌ها نکاتی است که یک کاریار از همان اول کمکمی کند تا هم رضایت خاطر همکاران و هم کارفرما به دست آید و از طرفی دیگر هم باعث شود که این فرد در فضای کار پذیرفته شود. در ایران این آموزش‌ها به افراد غیرمعلول هم که با یک همکار دارای معلومات خود چگونه بخورد کند وجود ندارد. چون متأسفانه نوع کار توانبخشی در ایران جدا کردن این افراد از جامعه است. حتی وقتی کاری هم ایجاد می‌کنیم کارگاهی می‌زنیم و چند چرخ خباطی و دستگاه اتو در آن می‌گذاریم و تعادل افراد دارای معلومات با مشکلات و وضعیت جسمانی مثل هم را کنار هم جمع می‌کنیم تا در یک محیط سته کار کنند. بنابراین با جامعه ارتباط برقرار نمی‌کنند و یاد نمی‌گیرند که با سایر افراد جامعه، چگونه بخورد کنند؟ خوشبختانه در محیط دانشگاه علمی و کاربردی رعد که افراد دارای معلومات در کنار افراد غیرمعلول درس می‌خوانند، این ارتباط طبیعی برقرار شده است. افراد تدریست در این هم‌جواری می‌فهمند که بین تدریستی و معلولیت یک تار موافقه است

به نظر می‌رسد موقفيت این روش بستگی زیادی به آموزش و توانمند شدن کاریارها هم دارد. تا به حال در این مورد چه اقداماتی صورت گرفته است؟

به راه افتادن مرکز اشتغال حمایت شده، نیاز به آموزش‌های زیادی دارد. خصوصاً آموزش کاریارها از اهمیت خاصی بخوردار است. این اتفاق در حال حاضر در رعد با جدیت دنبال می‌شود. در سال گذشته، تقریباً ماهی یکبار آموزش برای کاریارها داشتایم. سال گذشته همایشی با حضور آقای لینچ در رعد برگزار کردیم. در اردیبهشت سال جاری نیز یک دوره آموزشی با یکی از دیگر همکاران سوئیتی در رعد برگزار می‌شود. این آموزش‌ها مکرراً در حال انجام است. تا همین الان، ۲۹ همیار داوطلب را آموزش داده‌ایم. نیروهای داوطلب ما، هم از دانشجویان دانشگاه شریف و هم از همکاران خود رعد هستند. این افراد هم با کارفرما و هم با توانیاب،



حمیدرضا کربلائی اسماعیلی رئیس گروه توانبخشی حرفه‌ای سازمان بهزیستی کشور است. وی بیست و پنج سال سابقه فعالیت در حوزه توانبخشی حرفه‌ای را دارد و از فراز و فرودهایی که این حوزه در سال‌های متمادی با آن روبه‌رو بوده مطلع است. برای اطلاع از رویکرد اشتغال حمایت شده که در موسسه رعد به آن پرداخته می‌شود و در نهادهای دولتی مانند سازمان بهزیستی گسترش پیدا کرده است. با دکتر اسماعیلی، سید محمد حسن صافی، مسئول برنامه اشتغال حمایت شده در گروه فوق الذکر، آقای غلام‌رضاعلامی سلطان مرادی، از پیشکسوتان حوزه توانبخشی سازمان بهزیستی کشور به گفت و گو نشستیم.



رئیس گروه توانبخشی حرفه‌ای سازمان بهزیستی

## اشغال حمایت شده الگویی است که در صورت اجرای موفقیت‌آمیز، فراگیر می‌شود

می‌شند با کسانی که به طرف خواهاشتالی می‌روند زیاد است. به این معنی که حوزه اشتغال ما آرام آرام به طرف پرداخت‌های بانکی رفت و از سیستم‌های توانمندسازی سازمان فاصله گرفت. بعد هم شاهد ایجاد شکاف میان توانبخشی و اشتغال سازمان شدیم. در حال حاضر ما تعداد زیادی مرکز داریم که در چند قالب فعالیت می‌کنند: یک دسته مراکز حرفه‌آموزی هستند که افراد در آنها آموزش‌های منجر به اشتغال را می‌بینند، همچنین کسانی هم هستند که توان کار در بیرون را ندارند و جایی هم که آنها را جذب کار کند وجود ندارد. ما باید برای اینها هم کار ایجاد کنیم. ایجاد کار از قبل به طور غیررسمی انجام می‌شد. ما در حوزه توانبخشی حرفه‌ای بخش‌های متعددی را پیش می‌بریم و افرادی از این طریق مشغول به کار شدند. ولی چون هرکسی در محیط کار به سلیقه و تشخیص خودش کار می‌کرد، در مجموع شاهد حرکت قابل توجهی در این بخش نبودیم.

ممکن است رویکرد اشتغال حمایت شده در ظاهر و در نگاه عمومی ساده به نظر بیاید ولی در اجرا و زیرساخت‌هاییش دارای ابعاد پیچیده‌ای است، شاید یکی از دلالت‌بارز آن مداخله سازمان‌های متعدد در آن می‌باشد

بخش خصوصی مربیگری کنند و روی فرایند کار نظارت داشته باشند.

**چه شد که به لزوم اهمیت مربیگری رسیدید؟**  
قبل‌اً که این میسر از طریق بخش دولتی مدیریت می‌شد، بعد از ارزیابی‌هایی که انجام شد متوجه شدیم که فاصله بین افرادی که آموزش می‌بینند و جذب بازار کار

یکی از مهم‌ترین فعالیت‌هایی که به توانبخشی افراد کم‌توان می‌انجامد، ایجاد اشتغال است. با توجه به حوزه فعالیت دفتر شما، در این مسیر چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

**دکتر اسماعیلی:** حوزه توانبخشی حرفه‌ای در سازمان بهزیستی بعد از تغییراتی که در دهه هفتاد و هشتاد شمسی در این سازمان ایجاد شد، به تدریج از فضای بخش دولتی به سمت بخش غیردولتی مایل شد. این تغییرات طی چند دهه اتفاق افتاد. در دهه شصت و هفتاد تمرکز خدمات و فعالیت‌ها روی بخش دولتی بود و غالب مراکز به صورت دولتی اداره می‌شدند. اما به تدریج از دهه هشتاد در ساختار سازمان بهزیستی تغییراتی ایجاد شد و تمرکز خدمات به سمت برون سپاری خدمات گرایش پیدا کرد. در حال حاضر به دنبال تخصصی‌تر شدن این خدمات هستیم. قیلاً تمرکز روی آموزش توانیابان برای اینکه بتوانند در حرفه‌ای تخصص پیدا کنند بود، ولی در حال حاضر مثل اتفاقی که در کشورهای پیشرفته افتاده است، ما افرادی را می‌خواهیم که در

مدل‌هایی که طراحی می‌شود تقریباً مدل‌های منحصر به فردی هستند، چون قیلاً چنین رویکرده وجود نداشت‌است. این مدل ویره ایران است و با کمک همکاران سازمان در حال طراحی و اجرای کلی آن هستیم. دستورالعمل‌ها و رویده‌های کار، از سال گذشته تدوین شده و در ده استان در حال اجرا می‌باشد. هر استان براساس شیوه عملیاتی و اجرایی خود مشغول برنامه‌ریزی برای راهنمایی مرکز اشتغال حمایت شده هستند. این مؤسسه‌تعداد ۵۰ نفر را به عنوان کاریار آموزش می‌دهد و بعد متناسب با تعداد داوطلبان، عملیات اجرایی خود را برنامه‌ریزی می‌کنند.

چشم‌انداز شما در گسترش ملی این رویکرد چیست؟

فعلاً فقط برای ده استان این مدل اجرا می‌شود و بعد از ارزیابی نتیجه، انشا... مدل را به کل کشور گسترش خواهیم داد. موفقیت این پروژه برای ما خیلی مهم است و در جریان کار، ابهامات و کاستی‌هایمان را برطرف می‌کنیم.

در گفت‌وگوهای مختلفی که در مورد اشتغال حمایت شده با افراد مختلف داشتیم به این نتیجه رسیدیم که در این رویکرد نگاه انسانی غالب است. در گفت‌وگو با مسئول آموزش مرکز رعد (خانم لاله) ایشان درمورد تأثیرات این پروژه بر تغییر رویه در آموزش می‌گفتند. ایشان بیان کردند که قبل از دوره آموزش معلوم می‌کردیم که هر کارآموز با توجه به شرایطش چه آموزش‌هایی را باید دنبال کند. ولی حالا ما از او می‌پرسیم که چه حرffe‌ای را دوست دارد؟ و بر مبنای علاقه شخصیش به او آموزش می‌دهیم. آیا این رویه در بهزیستی هم دنبال می‌شود؟ در مدل‌های قدیمی هم همیشه علاقه فرد مبنا بوده است ولی اینکه چقدر از این شاخص‌ها استفاده کنیم و بر آن اساس برنامه‌ریزی کنیم، مهم است. همیشه مسئله رغبت‌سنگی و علاقه نسبت به کاری که فرد می‌خواهد انجام بدهد، مطرح بوده است. اشتغال حمایت شده امروز در همه جای دنیا براساس شرایط خاص هر کشوری اجرا می‌شود و تمرکز این روش بر علاقه و ظرفیت‌های فرد است. البته شرایط کار در کشوری مانند ما با

هم اکنون استان‌ها براساس شیوه عملیاتی و اجرایی خود مشغول برنامه‌ریزی برای راهنمایی مرکز اشتغال حمایتی هستند. هر مؤسسه تعداد ۵۰ نفر را به عنوان توافق آماده حضور در فضای واقعی کسب و کار می‌نماید. مرکز پشتیبانی شغل با حضور افرادی تحت عنوان مریبان شغلی فعالیت خواهد نمود. در این برنامه‌ریزی، فرد کاریار پشت سر فرد توانخواه و به صورت سایه حضور خود داشت تا جایی که با استقرار کامل توانخواه در شرایط کاری، به طور کامل از مجموعه حذف شود

منظورتان این است که شاهد ریزش افرادی که برای کارفرستاده می‌شدن بودند و استغال پایدار بوجود نمی‌آمد؟ بله، همینطور است. بزرگترین مشکل ما عدم امکان آماده سازی افراد توانخواه و در نتیجه عدم دستیابی به شرایط شغلی ثابت بود. پس مانیاز به روش‌ها و مدل‌هایی داشتیم که در مورد افرادی که برحسب توافقی هایشان آموزش دیده و مشغول به کار شده بودند، تداوم و پایداری ایجاد کرد.

یکی از برنامه‌هایی که از ابتدای سال ۹۴ در سازمان شروع شد، بحث اشتغال حمایت شده بود. استغال حمایت شده با تمرکز روی آموزش و تربیت افرادی است که به عنوان مریبی بر کار فرد توانخواه نظارت می‌کند. از سال ۹۴ با پیشنهاد سرکار خانم پناهی، مدیرعامل مجتمع آموزشی نیکوکاری رعد با مرکز سوئی به نام میسا، ارتباط برقرار شد و دو دوره آموزشی هم از طرف کارشناسان این مرکز در ایران برگزار شد. بعد از این در ده استان هم دوره آموزشی برگزار شد و تفاهم‌نامه‌ای توسط ریاست محترم سازمان بهزیستی و مجموعه میسا منعقد گردید. گروهی از کارشناسان سازمان هم به شهر استکهلم در کشور سوئد اعزام شدند و دوره‌های آموزش به همراه مشاهده مستقیم برنامه‌ها را گذراندند. همزمان با این اتفاق، دوره‌های متعددی را در سال‌های ۹۴ و ۹۵ در شهرستان‌ها برگزار کردیم. در سال ۹۴، ۴ دوره آموزشی برگزار شد که دو دوره توسعه کارشناسان سوئی و دو دوره را هم سازمان بهزیستی برگزار کرد. در سال ۹۵ سه دوره را خودمان و یک دوره را هم با دعوت از جناب آقای کریستی لینچ که از کشور ایرلند که با هماهنگی مجتمع رعد و با میزبانی سازمان بهزیستی در تهران برگزار گردید. در حال حاضر، دستورالعمل‌های این پروژه طراحی و تدوین شد و مرکز در حال اخذ مجوز برای ورود به مراحل عملیاتی در اجرای مدل اشتغال حمایت شده هستند.

بعد از کسب مجوز چه اقداماتی قرار است شروع شوند؟ بعد از اخذ مجوز، آموزش مریبان را شروع می‌کنیم تا بتوانیم عملاً مدل اشتغال حمایت شده را اجرایی کنیم.



**صفی:** این افراد داوطلب هستند.  
مراکزی که به آنها مجوز داده ایم، براساس شرایط و دستورالعمل هایی که در اختیارشان قرار گرفته شده است این افراد را انتخاب کرده و به بهزیستی معرفی می کنند. این افراد بعد از دیدن آموزش کارشناس را با آن مراکز شروع می کنند. هر کاریار بین هشت تا ده نفر از توانیابان را تحت نظر قرار می دهدن.

**دکتر اسماعیلی:** وقتی که دستورالعمل ها را تهیه می کردیم به این موضوع توجه داشتیم که افرادی جذب شوند که علاقه و انگیزه داشته باشند و تحصیلات را اولویت اول قرار ندادیم. البته مدارک تحصیلی مهم هستند ولی علاقه و انگیزه مهم ترند. شاید در ابتدا کسانی که حاضر به داوطلبانه باشند، جذب شوند ولی جلوتر که برویم خود این افراد هم شغل می خواهند. پس باید فضایی ایجاد کنیم که این افراد در این فضا خودشان هم متخصص و شاغل شوند. به این ترتیب دیگر هر کسی نمی تواند باید و بگوید من می خواهم به عنوان کاریار کار کنم. باید شرایطی ایجاد کرد که به مرور این افراد تحت سازماندهی دقیق تری، به عنوان مراکز پشتیبانی شغلی در مراکز غیردولتی قرار بگیرند. کاریارها ویژه توانیابانی هستند که در محیط کار با آنها به نام مربی شغلی فعالیت می کنند. مشکل ما در ایران این است که وقتی افراد به سن ۱۸ سالگی می سند می گوییم این فرد کار می خواهد، در حالیکه خود فرد باید به دنبال کار باشد. یکی از دلایل ریزش نیروی کار که معمولاً به آن توجه نمی شود همین است. توانیاب خودش باید متقاضی کار باشنده این که ما برای اشتغال او تلاش کنیم. در این صورت توانیاب در جستجوی کار به این مراکز مراجعه می کند و یک مربی شغلی به او معرفی می شود و براساس توانایی و علاقه او، کارفرمایی برایش انتخابی می شود و او با حمایت کاریار، مشغول به کار می شود.

آیا بهزیستی چنین کارفرمایی را شناسایی می کند؟

**دکتر اسماعیلی:** از قبل هم چنین برنامه ای وجود داشت. در تیپ دو، وقتی فردی را به کارفرما معرفی می کنیم، مبلغی را به عنوان بیمه سهم کارفرما از طریق بانک و به مدت

**امیدواریم از طرق**  
اطلاع رسانی هایی که انجام می شود  
بتوانیم طرح مراکز پشتیبانی شغلی  
و تربیت مربیان شغلی (کاریار) را در  
اختیار جامعه هدف و مراکز کار قرار  
دهیم تا کارفرمایان نیز به توانمندی  
بچه ها پی ببرند

کشورهای توسعه یافته متفاوت است. تأکید ما هم روی علاقه و انگیزه افراد است ولی به دنبال این هستیم که با توجه به علاقه وی و نیز با کمک تعیین ظرفیت کارکردی وی، شغل مناسب و پایدارش را پیشنهاد کنیم. اگر این اتفاق بیافتد، کم توانی، دیده نمی شود و به اشتغال پایدار می رسد. برنامه این است که کاریار پشت سر این فرد به صورت سایه حضور داشته باشد تا جایی که به طور کلی را گردونه حمایت توانخواه حذف شود و او به حد استقلال شغلی نزدیک شود.

آیا در تهران و ده مرکزی که به آن اشاره کردید ارزیابی از اشتغال افراد داشته اید؟  
اجرای این پروژه هنوز به سال نرسیده است، ولی خود مرکز رعد حدود چهل نفر را با این الگو مشغول به کار نموده و سرکار فرستاده است. ما در حال فراهم کردن بسترها هستیم ولی باید بگوییم که ما در بهزیستی از قبل چنین رویکردی را داشتمایم و مسیرهای مشابهی را با اسامی دیگری جلو بردیم. مثلاً در قالب تیپ دو که مراکز صنفی اجرا می شود و افراد از طریق آن سرکار می فتند. اشتغال حمایت شده، یک روش از میان چندین روشی است که ما کار می کنیم. در واقع یک الگو است که اگر موفق شود، به مرور فراوانی اش بیشتر می شود و بقیه هم مقاضی آن می شوند.

چشم اندازتان برای آینده این رویکرد (اشغال حمایت شده) چیست؟  
مسلمان چشم انداز خیلی خوبی برای اشتغال حمایت شده وجود دارد. در بحث آموزش افراد در قالب کاریار، در سال ۹۳ جلسه ای با سازمان علمی کاربردی داشتیم و در حال تصویب یک رشته پوelmanی در این قالب هستیم و موضوع را پیگری می کنیم. بایومی کردن این روش، می توان تأثیر بسزایی در کشور ایجاد کرد و بعدها به عنوان یک طرح ملی از آن یاد نمود.

ارتباط سازمان های دولتی مثل بهزیستی با سازمان های مودم نهاد در پیشبرد این روش چگونه می تواند باشد؟

سازمان بهزیستی یک سازمان دولتی بزرگ است که مراکز غیردولتی به عنوان بازو های اجرایی آن هستند. ما مراکز و انجمن ها و

**محمد حسن صافی:** ما برای مردمان شغلی دو دوره آموزشی برگزار کردیم. اواخر سال گذشته، آقای لینج به ایران آمدند و با همکاری خانم پناهی دوره ای را در مرکز رعد برگزار کردیم. بعد از این دوره، هم از مرکز رعد و هم از مراکز دیگر خواستیم که کاریارها را معرفی کنند و یک دوره آموزشی را در مرکز رعد اجرا کردیم. امسال هم در تابستان دوره هی دیگری را برگزار می کنیم.

کاریارهایی که آموزش می دهید، افراد داوطلبیند یا از کارکنان بهزیستی هستند؟

اطلاع‌رسانی‌هایی که انجام می‌شود بتوانیم این طرح را در اختیار جامعه هدف و مراکز کار قرار دهیم تا کارفرمایان نیز به توانمندی بچه‌ها پی‌برند. یکی از نکاتی که آقای لینچ برآن تأکید داشت این بود که کارفرمایانی که توانمندی افراد دارای معلولیت را می‌بینند آنها را به افراد دیگر ترجیح می‌دهند، چون این افراد حاشیه ندارند و مسئولیت‌پذیرتر هستند. فرد دارای معلولیت توجهی به حاشیه‌ها ندارد.

از سال ۹۶ به دنبال آموزش‌های مربوط به کاریاری و مراکز اشتغال حمایت شده هستیم. کاریار وظیفه دارد توانیابان آموزش دیده و آماده به کار را به کارفرمایان معرفی کند و پیگیری‌های لازم را انجام دهد. کاریارها باید محیط کار را بینند و با شرایط فرد دارای معلولیت آن را تطبیق دهند. کاریار باید بتواند این فرد را جانمایی کند. این کار ابتکار و توانایی خاصی خواهد. مثل پازلی است که کاریار باید بداند این قطعه پازل در کجا قرار بگیرد.

**دکتر اسماعیلی:** در گذشته ما کاریاب داشتیم که توانیابان را انتخاب می‌کردند و زیرو بهمهای حرفلای و رفتاری و علائق آنها را پیدا می‌کردند و سپس به آنها آموزش‌های لازم را می‌دادند. بعد هم او را به یک کارفرما مرتبط می‌کردند. آنها حلقه واسطه بین کارفرما و تویاب بودند و موظف بودند که در طول کار او را رصد کنند. من می‌خواهم بگویم که گروههای دارای معلولیت که شامل معلولان جسمی حرکتی، ذهنی، نابینایان و ناشنوایان هستند، از پتانسیل‌های بسیار بالایی برخوردارند. اکثریت قریب به اتفاق نابینایان از لحاظ مغزی نرمال هستند و ما بالاترین قشر تحصیل کرده را در بین نابینایان داریم. در گروه ناشنوایان شاید تعاد تحصیل کرده‌ها کمتر باشد ولی آنها هم آمادگی‌های بالایی برای تحصیل و کار کردن دارند، به شرطی که رابط ناشنوا وجود داشته باشد. به هر حال امیدواریم که با توسعه روش اشتغال حمایت شده بتوان تعاد زیادی از افرادی که معلولیت جسمی، ذهنی و شنوایی و بینایی دارند را به کار مناسب گمارده تا آنها هم بتوانند از استعدادهایشان استفاده کنند و مستقل شوند.

می‌کنند و هم اینکه ظرفیت‌های خیلی خوبی در سطح استان‌ها داریم. آقای لینچ در ایران ظرفیت‌هایی را دید که انتظارش را نداشت. در خیلی از بخش‌ها جلوتر از کشورهای دیگر هستیم حتی در مقایسه با سوئد، از ظرفیت‌های بسیار بالایی برخورداریم.

۵ سال، مشروط براینکه فرد معرفی شده را شاغل و در محیط حفظ نماید، در اختیار کارفرما قرار می‌دهیم. ولی می‌توان امیدوار بود که با این رویکرد جدید توانیابان بیشتری سرکار بروند.



#### رسا غلامی سلطان مرادی: در

روش اشتغال حمایت شده، تا وقتی فرد توانیاب کاملاً جانمایی نشده و در کار تشییت نشود، کاریار او را رها نمی‌کند. در واقع تمام حمایت‌هایی لازم را تا وقتی که این موضوع برای کارفرما جا بیافتد، مربی شغلی یا کاریار انجام می‌دهد. حتی ممکن است لازم باشد اگر فرد توانیاب اعلام کند که من در این محل راحت نیستم، او را جایه‌جا کند. این وظیفه کاریار است که دنبال کار دیگری برایش باشد. این ظرایف در این طرح دیده شده و دستورالعمل‌های آن تدوین شده است. با زحمتی که دکتر اسماعیلی و همکارانش و مسئولان مجتمع رعد و سایر همکاران ما کشیده‌اند و دوره‌هایی که در سوئد و ایران دیده شده‌است، اکنون باید آستین‌ها را بالا بزنیم و کار کنیم. باید بتوانیم نهایت همکاری را از استان‌ها طلب کنیم. در استان‌ها ظرفیت‌های خوبی چه در زمینه مشاغل و چه در زمینه‌های حرفلای وجود دارد که اگر بتوانیم از این ظرفیت‌ها به درستی استفاده کنیم، نتیجه خوبی خواهیم گرفت. الان نیازمند همکاری همه مدیران استانی و مؤسسات مجری که تحت عنوان مرکز پشتیبانی شغل هستیم، جامعه هدف ما جامعه آماده و تشنگ کار است. امیدواریم از طریق

#### محمدحسن صافی: ما بیست

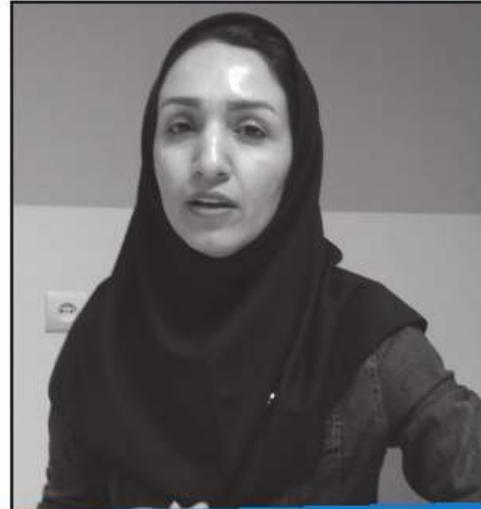
مرکز را به صورت پایلوت در سطح کشور به این امر اختصاص دادیم. در هر استان دو مرکز داریم که به صورت آزمایشی این کار را انجام می‌دهند. دو سال است که در گیر بحث آموزش‌ها و دوره‌ها هستیم. بعد از دیدن بازخوردها، وضعیت سنجی می‌کنیم و نقاط مههم و جاهایی که باید آسیب شناسی شوند را مشخص می‌کنیم و سپس به مراحل بعدی می‌رویم.



**دکتر اسماعیلی:** حتماً این روش موفق خواهد بود چون هم رویکرد اشتغال حمایت شده مدل خوبی است و هم دوستان با انگیزه کار



نرگس لاله، مسئول آموزش در موسسه رعد است. او مدرک کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی را از دانشگاه تهران گرفته و سوابقی در زمینه آموزش سازماندهی شده دارد. مسئول آموزش رعد، مدتها در دانشگاه تهران دستیاری اساتید را بر عهده داشته و تدریس می‌کرده است. سه سال است که این مدیر کارآفرین در موسسه رعد به عنوان مسئول آموزش، مشغول به فعالیت است. با او در مورد جهت‌گیری‌های جدید حوزه آموزش، بعد از مطرح شدن اشتغال حمایت‌شده در رعد به گفت و گو نشستیم که می‌خواهیم.



مسئول آموزش موسسه رعد

## روش اشتغال حمایت‌شده، نگاهی فرد گرا دارد

ما در واحد آموزش بیشتر نقش آگاهی‌دهنده و تسهیل‌گر را ایفا می‌کنیم، یعنی به مقاضی اعلام می‌کنیم که چه کلاس‌هایی داریم، طول هر دوره چقدر است و بعد از هر دوره در چه شغلی می‌تواند فعالیت کند. به افراد اجازه داده می‌شود که هر کلاسی را که می‌خواهند انتخاب کنند. وقتی فردی پذیرش شد، فرایند آموزش برای او شروع می‌شود و محدودیتی هم برای شرکت در کلاس‌های متعدد وجود ندارد. هر کس می‌تواند در چند کلاس آموزشی شرکت کند و با مباحث مطرح شده در کلاس آشنا شود. آنها خودشان پس از دو هفته یا حتی بعد از یک ترم تصمیم می‌گیرند که در چه کلاسی ثبت‌نام کنند. در رویکرد جدید ما کسی را ارزیابی نمی‌کنیم و نمی‌گوییم که تو در کدام رشته استعداد داری. حتی اگر حدس بزنیم نمی‌تواند در مسیر انتخابی خودش موفق باشد، فرصت می‌دهیم تا خودش به این نتیجه برسد که این رشته برایش مفید است یا خیر.

قبل رویکرد آموزش در رعد چگونه بود؟ قبل از اجرای روش اشتغال حمایت‌شده، در هنگام پذیرش از توانیابان در مورد سوابق

**فرد توانیاب**  
می‌تواند در هر رشته‌ای که علاقه دارد، بدون هیچگونه محدودیتی چه از لحاظ تحصیلات یا سوابق آموزشی و بدون اینکه دیگران برایش تصمیم بگیرند ثبت‌نام کند

تصمیم‌گیری توسط مستولان آموزش به انتخاب از طرف خود کاراموز تغییر چهت داد. روش اشتغال حمایت‌شده نگاهی فرد گرا دارد. یعنی سلیقه، علاقه و انتخاب توانمندی فرد استوار است. فرد می‌تواند در هر رشته‌ای که علاقه دارد و بدون هیچگونه محدودیتی چه از لحاظ تحصیلات یا سوابق آموزشی و بدون اینکه دیگران برایش تصمیم بگیرند ثبت‌نام کند.

لطفاً در ابتداء کمی در مورد آموزش‌هایی که در مجتمع رعد به مقاضیان ارائه می‌شود بگویید:

با توجه به این که هدف رعد آموزش منجر به اشتغال است، همواره به برنامه‌ریزی دوره‌های آموزشی مهارت محور و فنی و حرфی تمرکز داشتایم. این آموزش‌ها مهارت‌هایی را آموزش می‌دهند که می‌بایست منجر به اشتغال کارآموزان شود. البته دوره‌ها و کلاس‌هایی جانی هم که جنبه سرگرمی دارد هم ارائه می‌شوند. به هر حال همه توانیابان با هدف اشتغال به این مرکز مراجعه نمی‌کنند. تعدادی از آنها برای پر کردن اوقات فراغت یا پیدا کردن دوست در کلاس‌ها حاضر می‌شوند، بعضی هم هدفشان آموزش‌های تکمیلی برای تقویت و کمک به تحصیلات دانشگاهی‌شان است.

رویکرد اشتغال حمایت‌شده که با ورود خانم پناهی به عنوان مدیر عامل مرکز رعد طرح شد، چگونه اثراتش را در گروه آموزش نشان داد؟

با حضور خانم پناهی به عنوان مدیر عامل مرکز رعد، رویکرد اشتغال حمایت‌شده در رعد گسترش یافت و رویکرد آموزش از



امیدوارم که درینج سال آینده به نتایج خوب و ملموسی از اجرای این روش رسیده باشیم. بهر حال اجرای هر روش در آغاز، با آزمون و خطأ پیش می‌رود. خوشبختانه این روش در ایران به سرعت بومی‌سازی شد و براساس شرایط ایران تغییراتی در آن داده شد. در روش استغال حمایتشده سه عامل مهم وجود دارد که یکی؛ فرد توانیاب، دوم کارفرما و سوم کاریار است. ولی با توجه به فرهنگ ایرانی عامل چهارمی هم به نام عامل خانواده به آن اضافه شد. سعی بر این است که خانواده‌ها هم درگیر این روش شوند چه بسا خودشان بتوانند کاریار خوبی برای فرزندانشان باشند. خانواده یک تبع دولیه است، از یک طرف می‌تواند هر تلاشی را که در فرایند استغال حمایتشده انجام می‌دهیم را از بین ببرد و از طرف دیگر اگر همراه شود می‌تواند خیایی کمک کننده باشد و هم‌افزایی مناسبی شکل بگیرد. به نظر من در ۵ سال آینده این رویکرد جدید حداقت در مجتمع آموزشی نیکوکاری رعد و بحث آموزش و استغال پچه‌ها منجر به اثرات قابل توجیهی می‌شود. هدف رعد آموزش منجر به استغال است ولی در مقایسه با روش استغال حمایتشده، این فرایند مسیر وارونه دارد. در گذشته بعد از صرف زمان برای آموزش، فرد به این نتیجه مرسید که فرصت‌های شغلی مناسب برای مهارتی که کسب نموده است وجود ندارد، همانطور که تحصیل در دانشگاه‌ها نیز به همین صورت است. همه به دانشگاه می‌روند و بعد از چندین سال درس خواندن ممکن است به این نقطه برسند که امکان پیدا کردن شغل در زمینه تحصیلاتشان وجود ندارد. ولی در استغال حمایتشده، فرایند برعکس شده است. یعنی می‌گوید ابتدا براساس علاقه شغل را پیدا کنید، سپس براساس نیاز آن شغل، مهارت‌های لازم را در حین کار به دست آوردید تا موقعیت شغلی شما تشییت شود. آموزش‌ها می‌توانند هم به صورت کارورزی در یک دوره آزمایشی و در محیط کار باشند یا ممکن است با کمک کاریار به این نتیجه برسند که نیاز به گذراندن یکسری دوره‌های تكمیلی (معمولًا در رعد) می‌باشد. با طی این مسیر از اول مشخص است که شغل فرد چیست و برای ارتقاء مهارت‌هایش یا ارتقاء رتبه شغلی‌اش، لازم است یکسری کلاس‌های آموزشی و تقویتی را بگذراند. در این صورت است که آموزش تأثیرگذارتر و اثربخش‌تر خواهد بود چون انگیزه یادگیری قوی‌تر می‌شود. من چشمانداز آموزش و چشمانداز استغال با این روش را در ۵ سال آینده بسیار روشن می‌بینم.

### روش استغال حمایتشده نگاهی فردگرا دارد. یعنی سلیقه، علاقه و انتخاب فرد را در اولویت قرار می‌دهد

آموزشی و شغل مورد علاقه آنها سؤال می‌شد، از رشتہ تحصیلی آنها سؤال می‌شد، دوره‌های آموزشی پیشنهاد می‌شد که معمولاً هم فرد در همان دوره پیشنهاد شده آموزش را تا انتهای ادامه می‌داد. ولی در رویکرد جدید هر کسی براساس علاقه‌ای که دارد می‌تواند وارد کلاس شود، در واقع به فرد اجازه داده می‌شود که خودش تجربه کند و در روش جدید قدرت انتخاب افراد بیشتر شده است. تفاوت روش استغال حمایتشده با روش‌های دیگر آموزشی این است که به آموزش گیرنده، مسیر از بیش تعیین شده‌ای داده نمی‌شود. به گفته‌های او گوش می‌کنند، چیزی را که می‌خواهد در اختیارش قرار می‌دهند، به سوالاتش جواب می‌دهند و زمانی که درخواست کمک می‌کند به او کمک می‌کنند. در حالیکه در رویکردهای آموزشی و مشاوره‌ای متداول، فرد مشاور سعی می‌کند تجربه‌های خودش را در اختیار فرد قرار دهد و او را هدایت کند.

### این رویکرد جدید در همکاران رعد به راحتی پذیرفته شد یا با مقاومت روبرو بود؟

به هر حال هر تغییر، با مقاومت همراه است. اگر غیراین باشد جای تعجب دارد. وقتی یک رویکرد جدیدی وارد یک جامعه یا سازمان می‌شود گروه کوچکی از افراد که پیشرو و ریسک پذیر هستند به استقبال تغییر می‌روند، تعداد قابل توجهی از افراد، پس از دیدن نتایج اولیه به تغییر می‌پیوندند و تعدادی نیز همواره مخالف هستند و از تغییر می‌هراسند. رعد هم از این قاعده مستثنی نبود. ولی با تلاش‌های مدیریت مجتمع رعد و تدبیری که به کار بردن دعی شد که مقاومت ایجاد نشود یا اگر ایجاد شد، تعديل شود. به نظرمن ورود این رویکرد جدید با موقوفیت همراه بوده و می‌توانم بگویم که اکثریت افرادی که در رعد هستند روش استغال حمایتشده را قبول دارند و با آن همکاری می‌کنند.

### کارآموزان چه برخوردی با این شیوه جدید از خود نشان دادند؟

خوشبختانه کارآموزان همکاری خوبی داشتند و نتایج خوبی دیده شده است. با این وجود ممکن است در کوتاه مدت این نتایج ملموس نباشد. در بلندمدت و بعد از ۵ سال حتما نتایج آن سیار محسوس‌تر خواهد بود. معمولاً ارزیابی اثربخشی آموزشی بین یک تا پنج سال زمان نیاز دارد. یعنی بعد از طی این زمان می‌توان آثار روش جدید را به‌وضوح احساس کرد. در مورد استغال هم به همین صورت است.

اتفاق خوبی که قابل توجه است این است که توانیابان با اطلاعاتی که از روش

فاطمه السادات غفوریان، دانشجوی دکترای کارآفرینی است و نزدیک به چهار سال در حوزه کارآفرین اجتماعی در موسسه رعد مشغول به فعالیت می‌باشد. برای اطلاع از تاثیرات رویکرد اشتغال حمایت‌شده در فعالیت‌های دفتر کارآفرینی رعد گفتگویی با او داشتیم.

مدیر دفتر کارآفرینی و اشتغال رعد

## بعد از شروع به کار، تا سه سال همراه فرد توaniab هستیم

دفتری آنها عوض می‌شود، قادر به ادامه نمی‌شوند و از کار بپرورن می‌ایند. گاهی هم به دلیل بسته شدن شرکت، این افراد بی کار می‌شوند. البته چنین مواردی برای همه افراد جامعه ممکن است اتفاق بیافتد. به هرحال با اجرای این رویکرد جدید، در یک سال اخیر ۴۰ نفر از چهار سرکار مانده‌اند و بیست نفر هم خوداشتغال هستند. اینها کسانی هستند که خودشان کارگاه یا حرفه‌ای را اندازی کرده و از طرف ما پشتیبانی می‌شوند. این افراد با فروش محصولات و هنرهای دستی خودشان به درآمد ماهانه خوبی رسیده‌اند. گاهی فروش محصولات این افراد از طریق مانجام می‌شود ولی ترجیح می‌دهیم با آموزش بازاریابی خودشان فروش محصولات را انجام دهنند.

فرآیند کاری بجهه‌ها با روش اشتغال حمایت‌شده به چه صورت است؟ به محض این‌که بجهه‌ها وارد رعد می‌شوند به آنها یک کاریار تعلق می‌گیرد. البته آموزش کاریار اصلاح‌کار ساده‌ای نیست. به این افراد طی هشت تا ده جلسه سه ساعته آموزش‌های

قبل‌العلاقه بجهه‌ها در ثبت‌نام کلاس‌ها نقش کهنه‌گتری داشت، به آنها گفته می‌شد که چه کلاسی برایشان خوب است. ولی الان آنها براساس علاقه خود در کلاس‌ها ثبت‌نام می‌کنند و خودشان تصمیم‌می‌گیرند که در چه زمینه‌ای آموزش ببینند

از زمانی که روش اشتغال حمایت‌شده در رعد به اجرا درآمد چه تغییری در حوزه کارآفرینی این مرکز ایجاد شد؟

با راه افتادن دفتر کارآفرینی در موسسه رعد، بحث اشتغال توaniab جدی‌تر از قبل دنبال شد و این دفتر همراه با آموزش کارآموزان، اشتغال آنها را هم پیگیری می‌کرد. از دو سال قبلاً خانم پناهی آموزش اشتغال حمایت‌شده و کاریاری را در رعد شروع کردند. در ابتدا هشت نفر از همکاران در کارگاهی که توسط ایشان برگزار شد، شرکت کردند. بعد از اینکه خانم پناهی همکاری رسمی خود با رعد را آغاز کردند، با همین رویکرد حوزه کارآفرینی را دنبال می‌کنیم.

رویکرد اشتغال حمایت‌شده تا چه حد در دفتر کارآفرینی رعد اجرایی شده و چند‌نفر با این روش به اشتغال رسیدند؟

تا پایان سال ۹۵، پنجاه و هشت نفر با این روش سرکار رفتند و پنجاه نفر هم مشغول کارورزی هستند. ۴۰ نفر از این افراد هنوز شاغل مانده‌اند.

قبل از اجرایی شدن رویکرد اشتغال پایدار چند نفر از طریق دفتر کارآفرینی سرکار رفته بودند؟



برسد. یعنی حمایت ما همیشه وجود دارد. تا سه ماه بعد از اشتغال، حمایت‌های ما مستمر هستند ولی تا سه سال بعدی، پشت سرا و هستیم. البته گاهی این حمایت‌ها طولانی‌تر هم می‌شوند چون فرایند خودشناسی برای بعضی از افراد در مدت طولانی‌تری اتفاق می‌افتد.

**آیا برآورده از موفقیت ۴۰ نفری که مشغول به کار هستند دارید؟**

بله. کاریارها مرتب با این افراد در ارتباط هستند و مسیر کاریاشان را رصد می‌کنند. این روش قابلیت خود را به ماثبات کردۀاست. قبل از اجرای روش اشتغال حمایت‌شده، خیلی تلاش می‌کردیم ولی میزان ریزش افراد بسیار بالا بود. بیش از دویست نفر را در یک سال برای مصاحبه فرستادیم. از این تعداد ۶۰ نفر پذیرفته شدند که تنها سی نفرشان شروع به کار کردند. سی نفر دیگر را به کار یا محیط کار علاقه نداشتند یا می‌ترسیدند که وارد فضای کار شوند و متأسفانه کسی این مشکل را تشخیص نداده بود. اکنون تعداد مصاحبه‌های ناموفق ما خیلی کم است ولی وقتی فرد با توجه به علاقه‌اش و با همراهی کاریار می‌فهمد که در چه حرفا‌ی می‌خواهد کار کند وقتی او برای مصاحبه می‌رود به این معناست که شغل را انتخاب کرده و فقط باید تست مهارتی را انجام دهد. پس از انتخاب شغل معمولاً آموزش‌های مورد نیاز، در همان محیط کار دیده می‌شود و اگر هم نیاز به آموزش‌های تقویتی داشت می‌تواند آن آموزش‌ها را در رعد هم ببیند.

**این ۴۰ نفر بیشتر در چه حوزه‌ای مشغول به کار شده‌اند؟**

این افراد در حرفه‌های متنوعی مشغول به کار هستند. ۱۵ نفر اپراتور تلفن و یا پشتیبان اینترنتی هستند چه بصورت دورکار و چه حضوری. ۲ نفر گرافیست، ۲ نفر در حوزه کامپیوتر و برنامه نویسی و ۲ نفر هم نیروی اداری و ۳ نفر منشی هستند. ۲ نفر بازاریاب هستند و باقی متترجم، جوشکار، مدیر سایت و اپراتور کامپیوتر و ۳ نفر هم فروشنده هستند. ۳ نفر هم به عنوان کارگر در کارخانه کار می‌کنند. ما حتی تحلیل‌گر بورس و مهندس مشاور هم داریم. مهم این است که این افراد به کارشان علاقه دارند و به اشتغال پایدار رسیده‌اند.

آموزش کاریار  
کارساده‌ای نیست.  
به این افراد طی هشت تا  
ده جلسه سه ساعته  
آموزش‌های متنوعی مثل:  
روانشناسی، آنسنایی با مشاغل و  
مهارت‌های خودشناسی  
داده می‌شود

متنوعی مثل؛ روانشناسی، کارآفرینی و یک سری مهارت‌های خودشناسی داده می‌شود. تا کنون سی نفر به عنوان کاریار آموزش دیده‌اند که ۸ نفر از آنها از کارکنان رعد هستند و چون از قبیل با چه‌های آشتایی داشته و زمان بیشتری با آنها بوده‌اند، به امور مسلط‌تر هستند. ۲۰ نفر هم از گروه بانوان یا گروه جوانان یا افراد داوطلب هستند که آموزش دیده‌اند. افراد داوطلب چون وقت کمتری می‌گذرانند، بیشتر از دو یا سه نفر از توانیابان را به آنها اختصاص نمی‌دهیم ولی کاریارانی که از کارکنان رعد هستند توانیابان بیشتری را تحت پوشش دارند.

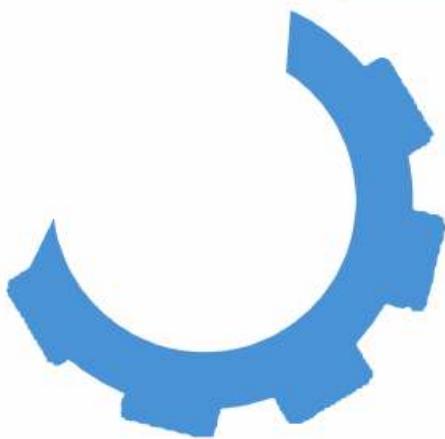
**نقش کاریار چیست؟**

کاریار از روز اول، شروع به خودشناسی افراد می‌کند. بچه‌هایی که به مجتمع وارد می‌شوند، برحسب علاقه خود در هر کلاسی که مایل باشند پذیرش می‌شوند. قبل از علاقه کاریار محکم پشت سر کارورز می‌ایستد و در هر مسئله‌ای که برای او پیش بیاید، راهنماییش می‌کند. البته قرار بر این نیست که کاریار بین کارورز و کارفرما قرار بگیرد. سعی می‌شود تا فرد توانیاب به چنان استقلالی برسد که خودش مسائلش را حل کند. خیلی از افراد دارای معلولیت توانیابی حل مسائلشان را دارند ولی شاید فقط نیاز به یک همراهی دلسوژانه و منطقی داشته باشند. بنابراین کارفرماها معمولاً از این روش استقبال می‌کنند.

با این رویکرد جدید از طرف کارفرماها تقاضا برای به کارگیری توانیابان دارید؟  
خوشبختانه از طرف کارفرماها تقاضای زیادی داریم. از این طرف هم چون بچه‌ها آزاد گذاشته شده‌اند تا خودشان تشخیص دهند که به چه مهارت‌هایی نیاز دارند، بعد از ورود به محیط کار از طریق آموزش‌هایی که در رعد یا از طریق دانشگاه علمی کاربردی ارائه می‌شود، می‌توانند کاربردی ارائه می‌کنند. کاریارها کمی‌بوده‌ایشان را جبران کنند. کاریارها گاهی نقش کاریار تحصیلی را هم برعهده دارند. بعد از شروع به کار، معمولاً تا سه سال همراه فرد توانیاب هستیم. البته گاهی فرد پس از سه سال کار کردن می‌اید و می‌گوید که من احساس می‌کنم که این کار هدف و غایت من نیست. در این صورت فرایند اشتغال حمایت‌شده را دوباره از ابتدا برای او شروع می‌کنیم تا وقتی که او به هدف و شغل مورد علاقه‌اش نیروی کارورز معمولاً برای رایگانی است که در اختیارشان قرار می‌گیرد. به هر حال وجود کارورز برای کارفرما بهتر از یک نیروی ثابت است. خیلی از کارفرماها ترجیح می‌دهند که کارمندانشان را خودشان از صفر آموزش دهند تا از اول مطابق می‌لشان کار را یاد بگیرند. بعد از اتمام دوره کارورزی کارفرما می‌تواند در مورد شخص تصمیم بگیرد که او را جذب کند یا نه؟ ولی چون این فرد پرورش یافته خودش است، تمایل به جذب او بیشتر است.



# در رویکرد اشتغال حمایت شده، هر کسی بدون توجه به میزان معلولیت حق کار کردن دارد



منصوره پناهی، مدیر عامل موسسه رعد

از دو راویه موضوع اشتغال افراد  
دارای معلولیت را می‌توان نگاه کرد:  
۱- از دیدگاه اجتماعی و قوانین کار،  
چه خدماتی به این گروه ارائه می‌شود؟  
۲- از دیدگاه حقوق انسانی و حق  
شهرورندی چه امکاناتی به ایشان عرضه  
می‌شود؟

در نقطه نظر اول، جامعه افراد را به صورت «مفهول» در یک نظام حمایت‌های مالی نگاه می‌دارد، که بسیار هزینه‌بر است. هر چقدر میزان این مبلغ بیشتر و برای مدت زمان طولانی‌تری باشد، شанс به دست آوردن یک شغل از فرد گرفته می‌شود.

هر چقدر احساس بار اضافی بودن بر دوش جامعه و خانواده را به او القاء نماییم، جز تخریب شخصیت و کاهش عزت نفس وی حاصلی نداشته و چه بسا به این ترتیب فرد تشویق به دریافت حمایت‌های مالی تا پایان عمر می‌شود و همچنان در نقش قربانی باقی مانده و حتی در بعضی مواقع هم از این نقش برای کسب حمایت‌های مالی بیشتر استفاده می‌نماید. این روش حمایتی نه تنها خدمتی به توانمندسازی فرد نمی‌کند، بلکه وی را در مسیر نیازمند شدن هر چه بیشتر سوق می‌دهد. وظیفه اصلی ما و جامعه، توانمندسازی فرد است و با ایجاد یک شغل می‌توان وی را سریع‌تر در این مسیر قرار داد.

در تحقیقاتی که در اکثر کشورهای اروپایی و آمریکا انجام شده است نشان داده که داشتن شغل در افزایش انگیزه و امید به آینده تأثیر مستقیم دارد. متأسفانه در بعضی محافل شنیده می‌شود که می‌گویند، در شرایطی که آدمهای «سالم» بی‌کار هستند، شما به فکر پیدا کردن کار برای «افراد با معلولیت» هستید؟ این نوع نگرش نشان می‌دهد که لازم است ابتدا تعریف خود از عنوان

اشغال نقش بزرگی در زندگی انسان‌ها دارد. داشتن یک شغل پایدار باعث ایجاد نظم در زندگی می‌شود. همچنین معاشرت با افرادی به جز اعضای خانواده، باعث ارتقاء مهارت‌های اجتماعی فرد می‌شود. کارکردن به زندگی‌های معنا پخشیده و هویت پیدا می‌کنیم. حتی تغیر عقائدان در کنار داشتن شغل است که معنادارتر و لذت‌بخش‌تر می‌شوند. مزایای داشتن شغل بدون در نظر گرفتن بیماری یا معلولیت، شامل حال تمام افراد جامعه می‌شود. افراد دارای معلولیت، تاریخچه طولانی جدا بودن از بدن‌های جامعه، به خصوص دور ماندن از فضای و محیط‌های کاری عمومی را دارند. خوشبختانه در ۲۰ سال گذشته موج احراق «حق اشتغال» در اروپا ایجاد و رشد نمود و انجام مستولیت اجتماعی در مقابل شهرورند دارای معلولیت، جزو وظایف جامعه شده است.

در ایران به دلیل مناسب نبودن مکان‌ها می‌توان حدس زد که این عدم امکانات، عامل بازدارنده‌ای در اشتغال افراد با معلولیت‌های جسمی- حرکتی باشد.

کار و خانواده را مدنظر داشته باشیم. پشتیبانی برای اشتغال، راهکاری است که از سوی افراد یا نهادهای مدنی اعمال می‌شود و از آن طریق، افراد با ناتوانی‌های مختلف را برای تصاحب کار مناسب، حمایت می‌کند. این حمایت باید به گونه‌ای باشد که هم در کسب یک شغل مناسب به فرد و هم در حفظ آن در طول مدت زندگی فرد، کمک کند.

در این روش، فرد دریافت کننده حمایت، نیازی به تمرکز ویژه برای کارآموزی یا محل مخصوص انجام کار ندارد و کارفرمایی که در این طرح همکاری می‌کند خودش نیاز حمایت‌های لازم برخوردار می‌شود.

پشتیبانی برای اشتغال، در فاصله سال‌های ۱۹۷۰ تا ۱۹۸۰ در آمریکا پایه‌ریزی شده است، با هدف اینکه حق همه افراد جامعه است که شغلی با حقوق مناسب دریک بازار کار عادی داشته باشند. این روش کم‌کم شکل یافته‌ترشید و در کنار مراکز سنتی حمایتی مخصوص این افراد قد برآشت. این روش امروزه در بسیاری از کشورهای دنیا مورد استفاده قرار گرفته است. البته تفاوت‌های زیاد مقررات و قوانین در کشورهای گوناگون باعث شده که این روش نیز در هر کشوری با مفاد قانونی همان کشور اجرا شود. آنچه مسلم است این است که این روش باعث ایجاد امکانات بیشتر برای افراد با ناتوانی مختلف می‌شود.

#### در رویکرد اشتغال حمایت شده:

اولاً، کسانی که از این روش استفاده می‌کنند معتقدند که هر کسی بدون توجه به میزان معلولیت حق اشتغال دارد. ثانیا، این وظیفه کاریار است که آموزش لازم و مناسب را به فرد داده و او را برای کسب شغل و سپس حفظ آن باری کند.

با استفاده از این روش وقت و زمان فرد را برای فقط آموزش تلف نمی‌کنیم، چرا که آموزشی که منجر به کسب شغل و یا ادامه تحصیل نگردد باعث کاهش انگیزه فرد می‌شود.

با استفاده از این روش خواهیم آموخت که به تمام افراد، به یک دید نگاه کنیم و همه امکاناتی که برای بقیه افراد قائلیم، برای این عزیزان نیز قابل شویم. بنابراین «همه می‌توانند کار کنند، به شرطی که من بربی بدانم که کار را چطور به فرد آموزش بدهم.» آموزش کار و نحوه آموزش فرداهیمت دارد.

**ایجاد توافق نظر:** یعنی از ابتدا، تمام مراحل کار به فرد توضیح داده شود. او باید بداند که در طی چند هفته آینده توانایی‌های وی مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت. این ارزیابی

به خود او نیز کمک خواهد کرد تا راه خود را با آگاهی بیشتری طی کند. در فرهنگ ایرانی، توافق نظر می‌بایست هم با خود فرد و هم خانواده او صورت بگیرد. توافق نظر می‌تواند شامل این موارد باشد: تصمیم گرفته شود که چه کسی صحبت را شروع می‌کند، اولویت‌بندی موضوعات صحبت چیست، در چه زمان و مکانی ملاقات انجام می‌شود، طول مدت زمان ملاقات چقدر است و آیا این فرد می‌تواند کسی را همراه با خود داشته باشد یا نه؟ این موارد را از اول باید مشخص نمود. وظیفه‌ی کاریار این است که با تأمل و خوشروی به سوالات فرد پاسخ دهد. هر دو می‌بایست به توافق برسند که جلسات شان چند نوبت در هفته و به چه مدتی باشد و بعد از این مشاوره‌ها و صحبت‌ها چه اقدامی انجام می‌شود؟ اگر فرد سر قرار ملاقات نیامد،

«سالم» را بررسی نماییم؟ چه کسی «سالم» تلقی می‌شود؟ چه کسی این قضایت را بر روی انسان‌ها انجام می‌دهد و به خود حق تشخیص اینکه چه کسی «سالم» و چه کسی «ناسالم» است را می‌دهد؟ اولاً، در مورد فرد دارای معلولیتی که معلولیت وی هم شخص نیست، چه کسی می‌تواند «سالم» یا «ناسالم» بودنش را تعیین نماید؟

ثانیا، داشتن این دیدگاه حاکی از آن است که ما هنوز حق شهروندی، حقوق انسانی و حق حیات را برای همه را یکسان نمی‌دانیم.

البته متناسبه در همه کشورها تعداد شاغلان بدون معلولیت و با معلولیت، تفاوت چشمگیری وجود دارد. در اروپا، از جمله در کشور سوئد میزان اشتغال افراد بدون معلولیت ۴۵٪ و در افراد با معلولیت ۴۰٪ می‌باشد. تحقیقات همچنین نشان داده که بی‌کاری در بین افراد با انواع معلولیت، به نوع معلولیت آنها هم بستگی ندارد. مثلاً:

- میزان اشتغال در افراد دچار آسم، آرژی، کم‌شنوای ناشناخته تقریباً با افراد بدون معلولیت برابر است؛ یعنی ۸۰٪ آنها صاحب شغل هستند.

- در مورد افراد نابینا، کم‌بینا، بدخوانی، این میزان ۶۹٪ در مقایسه با افراد بدون معلولیت می‌باشد.

- در افراد با معلولیت جسمی- حرکتی، صرع و مشکل گفتاری، تفاوت چشمگیری در مقایسه با افراد بدون معلولیت وجود دارد که حدود ۴۵٪-۵۹٪ است.

- در گروه افراد کند ذهن و بیماران روانی، نسبت اشتغال به افراد بدون معلولیت بسیار متفاوت بوده و کمتر از ۴۵٪ است.

#### پشتیبانی برای اشتغال

روش پشتیبانی اشتغال<sup>۱</sup>، روش موفقی برای ایجاد اشتغال افرادی که دارای معلولیت هستند می‌باشد؛ که البته این روش می‌بایست در هر کشوری مطابق با فرهنگ و رسوم آن کشور بومی‌سازی شود. در کشورهای اروپایی به جهت زندگی مستقل شهروندان؛ جامعه و دولت وظیفه‌ی نگهداری و مراقبت از آنها را به عهده دارد. در واقع دولت، حکم اولیاء افراد دچار معلولیت را داشته و به همین دلیل نقش خانواده در این روش کمتر از نقش والدین در کشور ما است. اگر بخواهیم این روش را در ایران بومی‌سازی کنیم می‌بایست نقش خانواده و ارتباط مستقیم کاریار با کارفرما<sup>۲</sup>، جوینده

## کام اول

# پنج کام در اشتغال حمایت شده

1- Dyslexia  
2- SE /Supported Employment  
3- coach Job



## گام چهارم

### راهی به سوی اشتغال سریع

تماس با کارفرما: طبق روش اشتغال حمایت شده، از راههای متفاوتی برای تماس با کارفرما می‌توان استفاده کرد. از جمله:

استفاده از سایت شرکت‌ها، از طریق پست‌های الکترونیکی، تلفن و یا تماس‌های حضوری، در ایران نیز می‌توان از انواع روش‌های مختلف، از جمله داشتن روابط و یا تماس‌های مستقیم با کارفرما، یا از طریق تبلیغات اقدام کرد.

خوبشخانه در ایران شرکت‌های خصوصی متعددی وجود دارند. شرکت‌های صنعتی و تولیدی، مشاغلی مانند بسته‌بندی تولیدات و بسته‌بندی محصولات غذایی، ماشین‌سازی، مونتار، شرکت‌های کامپیوتتری، در و پجره‌سازی، کارهای عمرانی و ساختمان‌سازی. هتل‌داری و رستوران‌داری هم از جمله مشاغل متداولی است که می‌توان از آنها نام برد. شغل‌های خدماتی و سرویس‌دهی و کارهای اداری و دفتری و... را نیز می‌توان مورد بررسی قرار داد. در ابتدا باید تمرين‌های مربوط به مصاحبه‌ی شغلی را انجام داد. فرداز طریق بازی در نقش مصاحبه‌کننده، یا تمرين نوشتن شرح حال و نحوه عறفی خود، می‌آموزد که چگونه و تا چه اندازه راجع به ضعفها و معلولیت خود با کارفرما صحبت کند. بسیاری از این افراد معمولاً بیش از حد راجع به مسائل خصوصی خود صحبت می‌کنند و مسائلی را بازگو می‌کنند که مطلقاً به کارفرما ربطی ندارد، برخی هم اصلاً مایل نیستند که در مورد معلولیت خود با کارفرما صحبت کنند.

کمک به افراد برای تعیین میزان ارایه اطلاعات شخصی بسیار ضروری و لازم است. در شروع کار، همراهی و حضور کاریار در محل کار ضروری است. نوع آموزش وظایف شغلی به فرد، آموزش به کارفرما و سایر همکاران، پیگیری روند پیشرفت کاری فرد، برگزاری جلسات مشترک با کارفرما، نوشتن قرارداد برای اهداف گوناگون مانند: قرارداد کارورزی، استخدام پایدار، استخدام پایه و وقت ساعتی، تعیین پرداخت بیمه، کمک‌ها و حمایت‌های مالی برای کارفرما و غیره از جمله مسائلی است که در این مرحله می‌بایست مورد نظر قرار گیرد.

## گام پنجم

**پشتیبانی در محل کار و خارج از آن: بسیاری از اوقات تغییراتی در محل کار صورت می‌گیرد، از جمله تغییر مدیر مسئول، همکاران، ساعت‌های کاری و... که موجب نگرانی فرد می‌شود و گاهی هم فردا اصلاح در جریان این تغییرات قرار ندارد. وظیفه‌ی کاریار این است که فرد را خارج از محل کار ملاقات نموده و با همدیگر راجع به مسائل کاری، ارتباط با همکاران درون یا بیرون از محل کار صحبت کنند. گاهی لازم است که تمام همکاران را دور هم جمع نموده و راجع به مسائل و مشکلات عمومی که در محل کار رخ می‌دهد صحبت کرد تا بتواند روش‌های مختلف برخورد با مشکلات محل کار را از یکدیگر بیاموزند.**

کاریار با کدام یک از بستگان فرد می‌تواند تماس بگیرد؟ تعیین راههای برقراری ارتباطات باید مشخص شود که از طریق تلگرام یا پیامک و یا پست الکترونیکی باشد یا نه؟ چه ساعتی برای ملاقات با فرد مناسب‌تر است و در کجا؟ در اینجا جلب رضایت و اعتماد فرد بسیار مهم است تا بتواند با کمک کاریار مسیر زندگی خود را بیابد. کاریار می‌بایست با آگاهی کامل از زبان بدن<sup>۱</sup> خود استفاده کند تا با آنچه که می‌گوید یکسان و هماهنگ باشد.

## گام دوم

**پرونده شغلی از ارزیابی توانایی‌های فرد: ارزیابی از جمله کارهایی است که نیاز به مهارت بیشتری دارد، به خصوص در مورد کار خاصی که فرد خواهان آن می‌باشد. بهتر است ارزیابی‌ها کاملاً مشخص و شفاف باشند و نباید انجام آن به صورت پنهانی انجام شود و به چه که در چه مواردی قرار است ارزیابی انجام شود و به چه کارآموز معرفی کند شروع به ارزیابی او نموده بود. دلیل این کار را از او پرسیدم و او چنین پاسخ داد که می‌خواسته قبل از اینکه او باند کاریار ایشان است، ارزیابی‌ها را انجام داده و نقاط قوت و ضعف وی را شناسایی نماید. این نوع قضاوت‌ها و اقدام‌ها خارج از فلسفه اشتغال حمایت شده است، چرا که شرط اول این روش صداقت و رعایت احترام و حقوق انسانی هر فرد است. بهتر است ارزیابی به صورت یک کار مشارکتی- تفريحی همراه با کاریار انجام شود؛ مانند رفتن به پارک، بستنی خوردن، قدم زدن و ورزش، تا ارزیابی دقیق‌تر انجام شوند. برای مثال: رفتن به مکانی برای خودن بستنی یا نوشیدن چای باعث می‌شود که نوانایی‌های وی در پیدا کردن مسیرها، داشتن رفتارهای مناسب در رستوران، مهارت اجتماعی، رعایت کردن حقوق دیگران در صف خرید و... به طور خود به خود ارزیابی شود. اگر چنانچه انجام این کار بنا به فرهنگ ایرانی قابل انجام نباشد و به راحتی نتوان با فرد مورد نظر برای ارزیابی به مکان‌های عمومی رفت، اما با جلب حمایت و اعتماد خانواده فرد خواهیم توانست تا به همراه خانواده او این کار را انجام دهیم. این ارزیابی باعث می‌شود تا مراحل بعدی بهتر و با اطمینان بیشتری صورت بگیرد.**

## گام سوم

**جستجوی کار: تطبیق شغل مناسب با شخصیت و علاقه فرد از وظایف اصلی کاریار می‌باشد. این حق همه انسان‌ها است که آرزوهای بزرگ داشته باشند و یادمان باشد که هرگز حق نداریم آرزوهای شخص را از او بگیریم. تعیین و انتخاب شغل، حق همه است و کاریار به هیچ وجه حق ندارد که فرد را از خواسته‌ی خود منصرف کند، حتی اگر مطمئن باشد که آن کار مناسب وی نیست.**

وظیفه کاریار این است که شغلی مناسب با علاقه‌مندی فرد را پیدا کند. تطبیق کار مناسب با توانایی و علاقه فرد بسیار مهم است. لازم نیست فرد خود را تغییر دهد تا شغلی را به دست آورد و همچنین نیازی به آموزش موارد غیر مرتبط با شغل انتخابی اش ندارد. بر عکس، باید به او کمک کرد که کاری مناسب با شخصیت و توانمندی‌اش یافته تا به خواسته‌های خود برسد.

## نقش خانواده در فرآیند اشتغال حمایت شده

فردی و دانش و تجربیات وی در این روش بسیار حایز اهمیت است. او باید به تمام مراحل «پشتیبانی برای اشتغال» واقف و مسلط باشد و تمام مراحل، فلسفه این روش را رعایت کند و از ابزارها و روش‌های مناسب هر فرد بهره ببرد. کاریار باید با تافق فرد با خانواده او در تماس باشد، خانواده را از فرآیند و برنامه‌ی کاری او در روزهای آینده باخبر نماید.

یکی از موارد بومی‌سازی رویکرد اشتغال حمایت شده در ایران، کاریار می‌بایست شدت وابستگی فرد به خانواده را ارزیابی نموده و خدمات و آموزش‌های لازم را برای خانواده‌ها در نظر بگیرد.

### مشخصات یک کاریار

هر فردی با هر مدرک تحصیلی دانشگاهی می‌تواند به عنوان کاریار مشغول به کار شود. البته بهتر است از افرادی که در رشته‌های توانبخشی، آموزش و هنر تحصیل کرده‌اند، به کار گرفته شوند

### نکته مهم:

برای کاریار، داشتن مهارت لازم است، نه مدرک تحصیلی. مهارت‌هایی مانند: مهارت نوشتن پرونده، مدیریت زمان، ارتباطات اجتماعی، فروش، جذب افراد، نوشتن قراردادها، شناخت قوانین کار و تأمین اجتماعی و... . تمام این موارد را می‌توان هنگام مصاحبه با جوینده کار که قصد کارکردن با روش اشتغال حمایت شده به عنوان کاریار دارد را بررسی نمود. شخصیت کاریار باید مثبت و پرانرژی، دارای قدرت حل مشکل باشد و برای کارکردن هیچگونه محدودیتی نداشته و بتواند شرایط مناسب را برای کار خود فراهم کند. فردی که در عین اجتماعی بودن بتواند به تنها یعنی هم فعالیت کند. مدیریت زمان، مدیریت برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری داشته و فعالیت‌های رسیدن به اهداف را به راحتی طراحی و اجرا کند. فردی که خلاقیت و ابتکار عمل داشته باشد و بتواند خارج از هنجارهای معمولی جامعه کار کند. مهم‌ترین خصوصیتی که بسیار سیار مهم است، داشتن یک «نگرش صحیح» است. مفهوم نگرش صحیح اینست که به فردی که نتوانی دارد، همانند دیگران بنگرد و او را شهروندی بداند که حق کارکردن و یک زندگی مستقل دارد. نگرشی که در آن نه حس دلسری و ترحم باشد و نه انتظار سود دنیوی و شخصی داشته باشد.

همه والدین آرزوی موفقیت فرزندان خود را دارند. والدینی که دارای فرزندی با نتوانی‌های مختلف می‌باشند، رسیدن به این آرزو گاهی حکم یک رویا را برای آنها دارد. اکثر این خانواده‌ها از بدو تولد فرزندان خود، عنابوجдан سنگینی دارند و متأسفانه گاهی درهنگام ارتباط با کادر درمان، پزشک و کارکنان مراکز، این عنابوجدان شدید هم می‌شود. شنیدن سرزنش‌هایی همچون: چرا دیر اقدام به درمان کرد؟ چرا دیر به مرکز توانبخشی آمد؟ چرا دیر به پزشک مراجعه کردید و یا در دوران زایمان به دلیل عدم رسیدگی و توجه باعث اختلال در جنین شده‌اید و چراهای دیگر باعث ایجاد عنابوجدان می‌شوند. تیم درمانی و یا پشتیبانی باید به این خانواده‌ها ارمامش داد و از عناب وجдан آنها بکاهند. به همین ترتیب فرزندان نیز مقابلاً از ایجاد زحمت و سریار بودن (تولید مشکلات به علت اینکه جایه‌جایی آنها باعث ایجاد کمر و شانه درد اعضاء خانواده می‌شوند) ناراحت هستند.

در پژوهشی که در بسیاری کشورها انجام شده، از نوجوانان سؤال شده که بزرگ‌ترین آرزویشان چیست؟ تقریباً اکثر نوجوانان رضایت پدر و مادر را عنوان نموده‌اند. نکته جالب این تحقیق این است که تمام نوجوانان، بدون توجه به ملیت، فرهنگ و مذهبیان همگی خواهان رضایت پدر و مادر خود هستند. همین امر باعث ایجاد انگیزه در فرد جوینده کار می‌شود و یک کاریار با تجربه می‌تواند از این انگیزه استفاده و فرد را ترغیب به ورود به بازار کار نماید. از فردی که داری نتوانی جسمی بود سؤال کردم که چرا می‌خواهی کار کنی؟ گفت: می‌خواهم در مخارج زندگی به مادرم کمک کنم و با اولین حقوقم برای او خرید کنم. هنگام این صحبت برق شوق در چشمان وی به وضوح دیده می‌شد. اگر این منبع انگیزه را در فرد پیدا کرده و آن را رشد دهیم و هم‌زمان از طرف خانواده هم پشتیبانی شوند بدون شک احتمال موفق شدن بسیار بیشتر می‌شود. گاهی فرد پس از رفتن به سر کار از طرف کارفرما، خانواده و اطرافیان با مخالفت‌های زیادی روبرو می‌شود. مثلاً می‌گویند: «مگر کسی به تو کار می‌دهد؟» یا «چطور می‌خواهی مسیر خانه تا محل کار را بروی؟»

خوب است که خانواده‌ها همراه و همگام با کاریار، به فرد اطمینان دهند که حتیاً موفق خواهد شد و بگویند که چون تمام سعی خودش را به کار بسته، نباید نگران رفت و آمد باشد. اگر بخواهیم این روش را در ایران بومی‌سازی کنیم می‌بایست نقش خانواده و ارتباط مستقیم کاریار با کارفرما، جوینده کار و خانواده را مد نظر داشته باشیم. پشتیبانی برای اشتغال، هم یک ساختار است و هم یک روند کاری که باید مرحله به مرحله به اجرا درآید. در این روش باید از خصوصیات شخصی فرد، ابزار کمکی و تجارب کارفرما، توانمن استفاده کرد. یکی از ابزارهای بسیار مهم، وجود مربی با تجربه و اطلاعات لازم و کافی خود فرد است، که رابطه موردن قبولی را بین او و کاریار و کارفرما ایجاد می‌کند. نقش مربی/ کاریار، ویژگی‌های

## هزایای استفاده از این روش:

- ۱- کار در محیط‌های عمومی-۲- دید فردی-۳- کسب حداقل دستمزد مانند بقیه افراد با توجه به قوانین و رات کار-۴- ادامه پشتیبانی از فرد پس از استخدام-۵- فراهم نمودن امکان خود اشتغالی-۶- فراهم کردن امکانات کارورزی برای کسب تجربه‌ی کاری و به دست آوردن شغل . شواهد حاکی از این است که روش اشتغال حمایت‌شده روشی است مؤثر برای اشتغال‌زایی پایدار و خود اشتغالی در افراد با معلولیت‌های گوناگون. این روش حتی در کارورزی‌های کوتاه مدت و کسب تجربه به روش، استاد شاگردی، باعث می‌شود که این افراد بتوانند:
  - ۱- وارد جامعه شوند-۲- از تجربه‌ی کاری کوتاه مدت پره ببرند-۳- خود را برای انتخاب و به دست آوردن یک شغل پایدار آماده کنند-۴- وقتی که صاحب شغل ثابتی می‌شوند، پشتیبانی‌شان از آنها به مدت ۲-۳ سال ادامه می‌باید تا از ریزش افراد استخدام شده کاسته شود-۵- پیدا کردن معنا و ارتقاء سطح کیفی زندگی فرد. با استفاده از این روش نظر کارفرما را بعد از دو سال استخدام یک فرد با معلولیت جویا می‌شویم تا بینیم آیا او ارتقاء شغلی پیدا کرده است و بفهمیم که شخصیت فرد در محیط کار چگونه است؟ آیا کارفرما همچنان همان نظر و نگرشی که در ابتدای استخدام فرد داشته را دارد؟ چه عواملی باعث تغییر این نگرش شده است؟ فرد بعد از گذشت دو سال از کار در محیط‌های عمومی چه احساسی دارد؟ نظر او در مورد حمایت‌های کاریار

## هفت ارزش اصلی اشغال حمایت شده

### ۶- راز داری:

تمام صحبت‌های بین فرد جوینده کار بی‌کاریار می‌بایست به صورت کاملاً محترمانه میان طرفین حفظ شود. کاریار وظیفه نوشتن گزارش را دارد اما هرگز نباید رازها و درد دل‌های فرد را ثبت و یا حتی برای همکاران خود بیان نماید. برای مثال ممکن است از روی دلسروری پس از ملاقات با فرد وقتی به اطاق خود باز می‌گردد به همکار خود بگوید: بیچاره، عجب زندگی پررنجی دارد! اگرچه ممکن است این راز این مطلب از روی دلسروری و همدلی با فرد به نظر برسد، اما هرگز نباید انجام شود.

### ۷- توانمندسازی فرد برای ابراز عقاید و پیشنهاد:

در تمام جلسات، حق صحبت کردن و شروع مکالمه را به عهده خود فرد قرار دهیم. در جلسات بین فرد و کاریار، برنامه‌ریزی جلسه، اولویت‌بندی صحبت‌ها و زمان‌بندی را به عهده خود فرد بگذاریم تا در این جلسات امکان تعریف کودن و کنترل جلسه را بتواند به عهده بگیرد. با این روش اعتماد به نفس و عزت نفس فرد نیز ارتقاء پیدا می‌کند.

یکی از بهترین روش‌هایی که در انسان انجام می‌شود، «روش ازمون و خط» است. همه ما از طریق خطاط کردن به تجارب خوبی می‌رسیم، پس همین امکان آموزشی را هم می‌بایست برای این عزیزان در نظر گرفت.

### ۴- مناسبسازی سازمان و مراکز:

برای استفاده از این روش هم به آگاهی و آموزش همکاران نیاز است و هم خود آن سازمان و مرکز می‌بایست آگاهی کامل را نسبت به این روش داشته باشند، به این ترتیب کارمندان مربوطه قادر خواهند شد که کار و وظیفه اصلی خود را به خوبی انجام دهند. برای مثال: اگر مدیر مرکز و اطلاعات یک سازمان از عملکردا این روش آگاهی کافی داشته باشد دیگر انتظار این را خواهد داشت که این کاریار حتماً باید راس ساعت هشت صبح در مرکز باشد، چرا که او ممکن است به دنبال بازدید از محل و کار موردن علاقه فرد باشد. گاهی نیاز به مناسبسازی محیط کار و استفاده از لوازم کمکی نیز ضروری می‌باشد.

### ۵- توانمندسازی:

توانمند نمودن هر چه بیشتر و دادن مسئولیت به فرد، به اندارهای که خودش کنترل زندگی خود را بر عهده بگیرد.

### ۱- داشتن نگاه فردی:

در این روش فقط بر روی یک نفر و شخص جوینده کار تمرکز داریم. فکر نمی‌کنیم چه کاری باید برای فرد دچار او تیسم و یا کندزه انجام گیرد، بلکه تمرکزمان بر روی یک شخص خاص، نیازها و خواسته‌های او است.

### ۲- اطلاع رسانی:

کاریار می‌بایست به نحوی که برای فرد روشن و شفاف است در مورد مسائل کاری صحبت کند تا او با همان توانمندی‌های خود به طور کامل در جریان امور کاری قرار بگیرد.

### ۳- حق انتخاب:

کاریار هرگز حق تصمیم‌گیری به جای فرد ندارد و باید او را از نقاط مثبت و منفی تصمیم در مورد یک انتخاب شغل مطلع سازد. اما در نهایت این خود فرد است که باید تصمیم بگیرد. لازم است که او را از عواقب تصمیمش باخبر نمود اما هرگز نمی‌توان حق تصمیم‌گیری برای رد یا قبول کاری را از وی گرفت.

## نامناسب بودن محیط بیرون از خانه

۱

راه حل:

خوشبختانه در زمان کنونی در انجام کارها نیازی به داشتن بدن قوی برای کارهای فیزیکی نیست و بیشتر کارها از طریق فکر و داشتن خلاقیت و ایده‌های جدید می‌باشد. مشاغلی مانند پشتیبانی خدمات اینترنتی، منشیگری، حسابداری، بازاریابی و فروش و از این قبیل را می‌توان برای افرادی که نیاز به مناسبسازی محیط دارند یافته وظایف کاری خود را از راه دور انجام دهند و نیازی به حضور در محیط کار نداشته باشند. برای افراد ناشناخته کم شناخت، معلوماتی های روحی- روانی، کنده‌های روانی و اوتیسم در اکثر مواقع نیازی به مناسبسازی محیط نبوده و آنها می‌توانند به راحتی در شهر تردد داشته و در هر نوع محل کاری حضور پیدا کنند.

## محدودیت وسائل اباب و ذهب

۲

راه حل:

شهرداری تهران خدمات ویژه‌ای را برای حل این مشکل، از طریق ایجاد سامانه‌هایی برای جایه‌جایی این عزیزان در نظر گرفته است. شرط استفاده از این خدمات داشتن گد مخصوصی است که توسط تیم پژوهشی به فرد ارائه می‌شود. اما طبق قانون جدید و به لحاظ محدودیت وسائل نقلیه، این گذقسط مخصوص افرادی که دارای ویژه هستند می‌باشد و ثانیاً فرد می‌باشد که تنهائی در جلسه تیم پژوهشی شرکت کند و از خود و ناتوانی‌های خود دفاع کند، که این عمل کار بسیار سنگینی برای این افراد است. بدین ترتیب افرادی که با عصا و یا واکر راه می‌روند و یا محدودیت‌های دیگری به جزء مشکل راه رفتمن دارند را شامل نمی‌شود. این سامانه همچنین در خصوص خدمات اشتغال هم فعالیت داشته و جایه‌جایی افرادی را که در مراکز مخصوص، مانند تولیدی‌ها، مراکز سنته‌بندی افراد با معلوماتی و یا گروه‌های آسیب دیده کار می‌کنند، به عنده‌هارد اما امکان دادن خدمات رفت و آمد برای هر فرد را ندارد. حال اگر بنا باشد که از روش اشتغال حمایت شده برای اشتغال استفاده شود، خدمات این سامانه شامل حال این افراد نخواهد شد. لذا لازم است که شهرداری و سایر سازمان‌های مربوطه ابتدا آگاهی لازم را در رابطه با روش اشتغال حمایت شده داشته باشند تا بتوانند خدمات خاص خود را بر مبنای پشتیبانی شغلی فرد بنا کنند و در صورت امکان سازمان بهزیستی بودجه‌ای را برای مراکزی که با استفاده از روش اشتغال حمایت شده فعالیت می‌کند در نظر بگیرد تا راه رسیدن به شغل، برای این افراد سهل‌تر شود.

## شفاف نبودن پشتیبانی مالی از سوی کارفرما در جهت ترغیب کارفرما

۳

برای سهولت کار فرد متقاضی، نیاز به همکاری بیشتری بین واحدهای مختلف در سازمان بهزیستی است. واحدهای توانبخشی و اشتغال باید بیش از پیش با یکدیگر

## موانع و راهکارها برای کسب شغل در ایران

به هشت مانع بزرگ می‌توان اشاره کرد: ۱- نامناسب بودن محیط بیرون از خانه ۲- محدودیت وسیله ایاب و ذهاب ۳- شفاف نبودن پشتیبانی مالی از سوی کارفرما در جهت ترغیب کارفرما ۴- مسئله تأمین اجتماعی مددجویان و حق بیمه کارفرما ۵- نگرش منفی جامعه و کارفرما در به فردی که دارای ناتوانی است ۶- عدم خودبایرانی در فرد و یا خانواده ۷- کمال‌گرایی خود و یا اعضاء خانواده ۸- عدم مسئولیت‌بندیری در از دست دادن فرصت‌های شغلی و در عرض صرف‌انرژی برای دریافت مطالبات خود از سازمان‌های مسئول، یقیناً تمام هشت مورد از اهمیت زیادی برخوردار هستند، اما معتقدم که تغییر نگرش یک فرهنگ‌سازی است که نیاز به زمان دارد. تغییر نگرش می‌بایست در خود فرد مددجو و جوینده کار، خانواده و دوستان، کارفرما و همکاران وی ایجاد شود.

تغییر باورها و ارزش‌ها سوردی نیست که با تصویب یک قانون صورت بپذیرد. برداشتن سدها و دیوارهای بلند منفی در افکار مردم، به مراتب سخت‌تر از مناسبسازی محیط بیرونی است. مناسبسازی محیط می‌تواند با برنامه‌ریزی‌های مالی و همکاری بین سازمان‌ها صورت بپذیرد، اما موافع فکری افراد را با هیچ فشار و عامل خارجی نمی‌توان بهتر نمود، مگراینکه خود شخص به آن نقطه از تشخیص رسیده و مایل به تغییر ارزش‌ها و باورهای خود شود. اعتقاد به اینکه چون بسیاری از افراد سالم همچنان فاقد شغل هستند، دلیل کافی و محکمی برای این که فرد با معلومات حق کارکردن ندارد، نمی‌باشد. یافتن راه حل برای این معضل، مسئولیت اجتماعی یکایک ماست. وظیفه سنگینی بر عهده خود فرد، خانواده و هم کاریار او است که به این نوع نگرش خاتمه دهد تا فرد با قدرت وارد عرصه زندگی کاری شده و حق داشتن کار، استقلال مالی و زندگی مانند سایر شهروندان را حق خود دانسته و برای بدست آوردن حق طبیعی و حقوق اولیه خود فعالانه وارد صحنه شود.

مسئولیت دیگری که در رابطه با استفاده از روش اشتغال حمایت شده در ایران باید به آن توجه کرد، بررسی و تحلیل محیط فرهنگی کار است. بدلیل تفاوت و گاه تفکیک جنسیتی محیط کاری، کاریار می‌باشد با دقت بسیار این مسئولیت را بررسی نماید. در بعضی از فرهنگ‌ها خانواده‌ها به دختران اجازه کار نمی‌دهند. در این مورد کاریار می‌باشد با ارایه توضیح و جلب اطمینان خانواده، رضایت ایشان را جلب کرده تا بتواند فرایند کاریاری را به درستی اجرا نماید. برای مثال می‌تواند خانواده‌ها دعوت کند که با هم به بازدید محیط کار و ملاقات با کارفرما رفته و بدین‌گونه امکان بررسی و طرح سؤالات خود را داشته باشند.



همکاری نمایند تا این افراد مابین دو واحد سرگردان نشده و هر چه سریعتر با حمایت‌های موجود به اشتغال برسند. در این مورد، نقش سازمان‌های مردم‌نهاد و مراکز خصوصی می‌تواند بسیار مؤثر باشد. البته نظارت دقیق سازمان بهزیستی کشور هم از برخور گونه سهل‌انگاری و سودجویی در این رابطه جلوگیری می‌نماید.

## مسئولیت تأمین اجتماعی مددجویان و حق بیمه کارفرما

راه حل:

ایجاد انگیزه در شخص، آموزش او و خانواده‌اش در راستای توانمندسازی شخصیت فرد. معرفی نمونه‌های انسان‌های موفقی مانند استیون‌هاوکینز و سایر بزرگان علمی- فرهنگی- ورزشی برای فرد و خانواده تا به این یقین برسند که معلولیت محدودیت نیست. تمرکز بر روی توانایی‌ها و کسب مهارت‌های لازم برای رسیدن به خواسته‌ها تا بدیبوسیله هم خود را توانمند ساخته و هم باعث افتخار خانواده و جامعه خود شوند.

به قول شاعر بزرگ ایران: «صورت زیبای ظاهره‌یچ نیست ای برادر سیرت زیبا بیار» (سعدی)

## كمالگرایی خود و یا خانواده

راه حل:

پذیرش واقعیت به این معنی نیست که از آن شرایط و واقعیت راضی هستیم، اما اگر از ابتدا آن را نپذیریم، هرگز نمی‌توان برای تعییر این نیز تلاشی انجام دهیم. آموزش‌های عزت نفس در ایجاد آگاهی برای فرد و خانواده نقش بسزایی دارد. هر چقدر تصویر ایده‌آل تصویر واقعی خودمان به هم نزدیکتر شوند، رسیدن به خواسته‌ها نیز سهل‌تر خواهد شد، چرا که آن چیزی که هستیم را قبول کرده و برای بهبود وضعیت خود تلاش خواهیم نمود.

## عدم مسئولیت پذیری

راه حل:

گاهی به دلیل بدانموزی و یا ترحم و دلسوزی دیگران، فرد به جای در دست گرفتن کنترل زندگی و مسئولیت‌پذیری در نقش «قریانی» جای می‌گیرد. برای مثال: اگر تصادف نکرده‌بودم، اگر مادر ایده‌آل پدری مهربان و یا سرمایه داشتم، اگر کار دولتی داشتم، اگر آن سازمان این خدمات را برایم انجام می‌داد... زندگی من بهتر بود. در اینجا فرد خودش را اصلاً مسئول زندگی و آینده خود نمی‌داند. نقش خود، افکار و تلاش‌های خود را نایدیده گرفته و منتظر معجزه‌ای از جانب دیگران است. مرتباً جویای مطالبات خود از جامعه و دیگران بوده و تمام تلاش خود را تمرکز بر نقد دیگران می‌نماید. این وضعیت مسلمانه باعث کاهش انتزاعی فرد شده و هم باعث ایجاد دید منفی نسبت به جامعه و دیگران می‌گردد. آموزش روش‌های بالابردن عزت نفس، تمرکز بر توانایی‌ها و مثال اوردن از انسان‌هایی که با حداقل معلولیت موفق شده‌اند، برای این عزیزان می‌تواند آنها را توانمندتر و مسئولیت‌پذیرتر کند.

برای این مسئله یقیناً همکاری تنگاتنگی بین سازمان‌های وزارت‌کار، توانبخشی سازمان بهزیستی و واحد اشتغال می‌باشد هر چه زودتر صورت گیرد تا با همکاری هر چه بیشتر میان آنها این مشکل را از میان بردارند.

## نگرش منفی جامعه و کارفرما نسبت به فردی که دارای ناتوانی است

گفتن جمله: «خدایا شکرت» با دیدن یک فرد که دارای ناتوانی است از جمله نگرش‌های منفی است که در جامعه وجود دارد. یادمان باشد که فرد توانیاب می‌تواند برادر، خواهر، پدر یا مادر خودمان باشد. ابراز ترحم و دلسوزی نسبت به این افراد و غافل بودن از توانایی‌های آنان از جمله موارد بازدارنده در مسیر رسیدن این افراد به اشتغال است. داشتن شغل حق همه انسان‌ها، بدون توجه به نوع معلولیت است ابیاد داشته باشیم که فاصله بین سلامت و بیماری به باریکی یک تار مواست. از کجا معلوم که در آینده خود ما و یا عزیزانمان دچار چنین اختلالی نشویم؟ آیا آن زمان هم همین قضایات را خواهیم داشت؟ در حال حاضر کار برای افراد دارای معلولیت به صورت یک حق مسلم در آمداست و همچنین داشتن شغل در مکان‌های عمومی حق همه شهروندان است اما داشتن این حق به راحتی انجام نمی‌گیرد.

تحقیقات زیادی درباره اینکه جامعه نباید بابت ارائه کمک‌های مالی به این افراد متحمل هزینه شده و بر عکس می‌باشد بر توانمندسازی آنها در حوزه اشتغال تلاش نماید، باعث می‌شود که بدین ترتیب بودجه چشمگیری برای دولت ذخیره شود.

## عدم خودباوری در فرد و یا خانواده

در ایران، خانواده هم می‌تواند نقش مثبت در اشتغال فرزنده دارای معلولیتش داشته باشد و هم متأسفانه نقش بازدارنده داشته باشد. چه بسا کاریار، جوینده کار را تشویق به ورود به بازار کار نماید، اما همین فرد ممکن است از طرف خانواده پشتیبانی نشود و باعث انصراف او از کار شود. برای مثال فردی قصد کارورزی در یک محلی را داشته باشد و با گفتن اینکه اصلاح‌رفتن به آن محیط کار به صورت رایگان وقتی که هزینه رفت و آمدت را هم جواب نمی‌دهد چه فایده‌ای برایت دارد، باعث انصراف او از انجام کارمی‌شود. به همین منظور است که در یک بخش از کتابی که نوشته‌ام، به خانواده و نقش آن در این روند پرداختهام. یکی دیگر از مواردی که نیاز به یومی‌سازی دارد، حضور و انتظارات فرد، یا عدم خودباوری و شناخت توانمندی‌های خود است. اکثر

لیلا داداشیان، مدرک لیسانس و فوق لیسانس میکروبیولوژی را از دانشگاه تهران دارد. او مدتها در مرکز تحقیقات بیوشیمی و بیوتکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف کار تحقیقاتی انجام داد و سپس وارد بخش بازاریابی در رشته خود شد. او مدتها با شرکت‌های تولیدکننده لوازم و تجهیزات آزمایشگاهی و شرکت‌های تحقیقاتی همکاری کرد و فوق لیسانس دومش را در رشته مدیریت گرفت. او مدتها هم در زمینه کسب و کار، کارهای مشاوره‌ای در کنار یکی از استادی پیشکسوت کارآفرینی انجام داد. داداشیان دوره‌های مدرسی کارآفرینی را گذراند و چون می‌خواست برای واحد کارآفرینی مرکز رعد پک برنامه استراتژیک بنویسند، وارد بخش چهارسال است که در دفتر کارآفرینی رعد، مسئول بخش خوداستغالی است.



مسئول بخش خوداستغالی رعد

## افرادی که به خود اشتغالی تمایل دارند کسانی هستند که دوست دارند روی پای خود بایستند

شاید او نیاز به تکمیل توانمندی هم داشته باشد. در این صورت کاریار باید برای او امکان بهره‌مندی از دوره‌های آموزشی را مهیا کند که این دوره‌های آموزشی ممکن است در مرکز رعد یا خارج از مرکز انجام شود. گاهی هم لازم است فرد را برای توانمند شدن به دوره‌های کارورزی بفرستد. چیزی که برای خوداستغالی مهم است، تأمین نخستین نیازمندی‌های آغاز یک کسب و کار است. آغاز کسب و کار به چند فاکتور نیاز دارد؛ یکسری فاکتورهای محلی هستند، یکسری ابزارهایی هستند که برای شروع کسب و کار لازمند، سرمایه اولیه و دانش مدیریت کسب و کار هم خیلی مهم هستند. خیلی از افراد کاری را بدون داشتن دانش‌های ضروری شروع می‌کنند، به همین دلیل نتیجه نمی‌گیرند. برای مقابله با این کمبودها دو کار انجام داده و می‌دهیم. یکی از آنها آموزش‌هایی است که به صورت مقطعی و کوتاه مدت برای متقاضیان انجام می‌شود که

وظیفه کاریار  
این است که کمک کند تا فرد،  
کاری را که دوست دارد  
بپیدا کند

رویکرد اشتغال حمایت شده که در موسسه رعد مطرح شده چگونه می‌تواند در بحث خوداستغالی ایقای نقش کند؟ در اشتغال حمایت شده هر فرد یک پشتیبان یا کاریار دارد که او را برای رسیدن به خواسته‌هایش همراهی می‌کند.

وظیفه کاریار این است که فرد را خوب بشناسد و با او همراهی کند تا خودش را، توانایی‌هایش را و خواسته‌ای که دارد را بشناسد. کاریار نباید به توانایاب بگوید حالا که در رشته گرافیک درس خوانده‌ای پس برو در یک شرکت تبلیغاتی کار کن یا چون خوب تایپ می‌کنی برو تایپیست بشو. وظیفه کاریار این است که کمک کند تا فرد کاری را که دوست دارد پیدا کند.

کاریار چه آموزش‌هایی می‌بیند و چقدر برای این کار آماده‌گی پیدا می‌کند؟ یک بسته آموزشی برای کاریارها توسط خانم پناهی طی دو دوره کارگاه آموزشی به فاصله شش ماه برگزار شد و ما نخستین کاریارهایی بودیم که در ایران برای این موضوع تربیت شدیم.



اصلی ترین آن آموزش بازاریابی، صرف نظر از این که چه درسی خوانده و چه مهارتی اموخته باشد، است. کار دیگر، گرفتن کارگاه یا دادن مبالغی به عنوان وام به فرد مقاضی است تا او کارش را شروع کند. در این رویکرد جدید، رعد خودش را موظف می‌داند که در این موضوع کمک کند و کاریار موظف است که او را همراهی کند. یعنی اگرایده اولیه این فرد در کسب و کار مورد تأیید باشد برای راه انداختن کار، به او کمک شود. افرادی که به خود اشتغالی تعامل دارند کسانی هستند که دوست دارند روای پای خود بایستند. این به تفاوت فردی افراد برمی‌گردد. اتفاق خوبی که می‌افتد این است که وقتی این افراد مستقلوارد حوزه اشتغال می‌شوند هم با افراد توانمند جامعه به صورت کارگروهی و هم با خود افراد دارای معلومات کار را ادامه می‌دهند.

#### این اتفاق در مورد کارآموزان رعد افتاده است؟

بله، در یکی از موارد، دو نفر از توانایابان با هم کاری را شروع کردند و چون تکمیل کننده همیدیگر هستند موفق شدند. در سال گذشته دو برنامه راهبردی خوداشتغالی برای توانایابان رعد درنظر گرفتیم که یکی از آنها رامانسازی مدرسه کسب و کار رعد بود که افرادی که می‌خواهند کارآفرینی کنند اصول اولیه رامانسازی یک کسبوکار را در این مدرسه یاد بگیرند. در همه کشورهای دنیا مدارس کسب و کار وجود دارند. برنامه دوم رامانسازی رویداد استارت‌تاپ و یکندا است. قرار است برای آن عده از افراد صاحب ایده که هنوز به توانایی پیاده کردن ایده خودشان نرسیده‌اند محیطی فراهم شود تا افراد با توانایی‌های مختلف، تیم کاری تشکیل دهند و ایده خود را پیاده کنند و به اشتغال برسند.

این دو برنامه از سال قبل برنامه‌ریزی شده بود ولی بهدلیل این که روش اشتغال حمایتشده در رعد تازه راه افتاده بود، بیشتر روی اجرای این مدل تمرکز شد و این برنامه جدید، به آینده موكول شد. امسال بنا داریم که این رویداد را عملی کنیم. جدا از بحث اشتغال حمایتشده، مأموریت مرکز رعد این است که برای جامعه هدف، کار تولید کند. با اجرای این روش، یکسری افراد که ایده دارند و یکسری نخبه‌های دانشگاهی که توانایی‌های

یک بسته آموزشی برای کاریارها توسط خانم پناهی طی دو کارگاه آموزشی به فاصله شش ماه برگزار شد و ما نخستین کاریارهای بودیم که در ایران برای این موضوع تربیت شدیم

خاصی دارند، جذب می‌شوند و با همکاری همیدیگر کار جدیدی را راه می‌اندازند.

رویداد استارت‌تاپ و یکندا، چه ارتباط خاصی با افراد دارای معلومات دارد؟ ایا تمامی اعضای تیم باید از این بجهه‌ها باشند؟

این رویداد یک موضوع گستردۀ است و محدود به افراد دارای معلومات یا کارآموزان رعد نیست. در استارت‌تاپ و یکندا باید یک تیم کسب و کار که شامل؛ طراح سایت، طراح محصول، صاحب ایده و بازاریاب هستند، دران جمع شوند. ولی رویکرد ما در حوزه مسائل مربوط به افراد دارای معلومات بود. یعنی اگر طرح وایده‌ای راهه می‌شود باید به تسهیل زندگی این افراد کمک کنند یا نفعی در جامعه برای آنها داشته باشد. نه این که افرادی که در این قسم حضور دارند الزاماً معلومات داشته باشند. ولی شاید از توانایابان هم افراد صاحب ایده‌ای باشند که به این رویداد حتماً جذب می‌شوند.

یکی دیگر از فعالیت‌های واحد خوداشتغالی مرکز رعد، فروش محصولات توانایابان است. این دیدی که هدف مرکز رعد از ابتدای تاسیس این بوده که یکسری مهارت‌ها را به توانایابان آموزش دهد که منجر به اشتغال و درآمدزایی برای آنها شود. تعداد زیادی از توانایابان رعد در کلاس‌های هنری آموزش می‌بینند ولی با بهره‌گیری از رویکرد اشتغال حمایتشده، بیشتر مصمم شدیم که آنها را به سمتی هدایت کنیم که از هنری که آموخته‌اند و کاری که به آن علاقه دارند به درآمد برسند. مثلاً فردی علاقه‌اش معوق بوده ولی چون تولیداتش در بازارچه‌ها مشتری

نداشته، به اجبار کار دیگری را شروع می‌کند در حالیکه علاقه‌اش معرق بوده است. من به عنوان کاریار وظیفه دارم که شرایط لازم را برایش فراهم کنم که بتواند از طریق ادامه علائق خودش به درآمد برسد.

به عنوان یک کاریار از توانایابانی که با رویکرد اشتغال حمایتشده به خوداشتغالی رسیده‌اند، بگویید: یک نمونه از این افراد کسی بود که کاربری رعد هم همین رشته را خواند. او پس از فارغ‌التحصیلی علاقه‌اش به رشته گرافیک، در دانشگاه علمی کاربردی رعد هم همین رشته را خواند. او در سرای محله در تهرانپارس بگیرد و کارش را ادامه دهد. من به عنوان کاریار علاوه بر کمک فکری در این زمینه، به او کمک کردم که یک دستگاه چاپ مناسب انتخاب کند و با واسی که برایش مهیا شد، توانست دستگاه را بخرد. ما به عنوان حامی، سعی کردیم برایش سفارش کار بگیریم و آموزش‌های عملی جهت بازاریابی محصولاتش را هم به او بدهیم. این‌ها دو نفر بودند که یکی از آنها بهدلیل تحرک بیشتری که داشت انجام کارها را دنبال می‌کرد و نفر دوم که گرافیست ماهری بود، طرح‌ها را انجام می‌داد. کارشنان به اینجا رسید که به فرد کارآفرینی که کیف چرمی تولید می‌کرد، ارتباط برقرار کردند و یک تیم موفق را تشکیل دادند. قبل از اینکه من به رعد بیایم کار اصلیام بازاریابی بود و دوازده سال در حوزه فروش و بازاریابی کار می‌کردم. در این مدت برای آموزش، کسی را سرکلاس نمی‌نشاندم بلکه این موارد را در محیط کار به آنها آموزش می‌دادم. مخصوصاً محیط‌های کاری که امکان آزمون و خطاب را بسیار بیشتر بود، یعنی مشتریان زیاد بودند. با پچه‌های رعد هم همین کار را می‌کنم. پچه‌ها را با خودم به چندین نمایشگاه بردم و عملاً به آنها آموزش دادم. در واقع افراد قواعد کسب و کار را در اثر تجربه بهتر یاد می‌گیرند تا به صورت آموزش‌های تئوریک. دنبال این هستیم که درآمد هر کدام از کارآموزان به تنهایی بالا



محصول را خوب عرضه کند و یک نفر هم محصول را بازاریابی کند و به فروش برساند. کار تیمی عوایدش به همه بجهه‌های گروه می‌رسد.

چند نفر از توانیابان رعد تا کنون به مرحله خوداستغالی رسیده‌اند؟

۱۲ نفر از بجهه‌ها در یک سال گذشته به حد خود استغالی رسیده‌اند. بعضی از آنها پلههای تکاملی خوداستغالی را طی کردند و بعضی از آنها هم تازه در این مسیر قرار گرفته‌اند و عده‌ای در این مراحل انتهاهی آن هستند. اگر هم در مراحل انتهاهی را به صورت یک روند خود استغالی را بازگشایی کنند، این روند در نظر قرار گیریم که از جایی باید شروع شود و مرحله مرحله جلو برود، این ۱۲ نفر در مراحل مختلف این مسیر قرار دارند.

مدرسه کسب و کار در سال جاری آغاز به کار می‌کند؟

امیدوارم که امسال بتوانیم این طرح را به اجرا برسانیم. مدرسه کسب و کار در رعد فعلایه عنوان یک پژوهه مطرح شده‌است. مهم‌ترین مدرسه کسب و کار در ایران، مدرسه پرتو است که از مدارس کسب و کار مجازی است. خیلی از دانشگاه‌ها هم مدارس کسب و کار خودشان را دارند. دلیل اینکه به فکر را اندازی مدرسه کسب و کار در رعد افتادم این بود که با تجاری که در این چند سال در رعد به دست آوردم فهمیدم، باید دادن ساز و کار کسب و کار به توانیابان اصول خاص خودش را دارد. یعنی باید با توجه به توانایی افراد، ویژه‌سازی شود. در بردن توانیابان به محیط‌های نمایشگاهی و دیدن عکس‌العمل آنها که چگونه فرصت‌ها را می‌شناشند و چگونه می‌توانند از بازار ایده بگیرند، به من کمک کرد تا طرح مدرسه کسب و کار را بنویسم. مدارس کسب کار از طریق سازمان بین‌المللی کار حمایت می‌شوند و مجری آن در ایران وزارت کار است. دنبال این هستم که تایید این طرح را از وزارت کار بگیرم تا بتوانم به عنوان یک طرح منسجم ارائه‌داش دهم، این طرح در هرجا که شکل بگیرد برای کل افراد دارای مولویت در سراسر ایران، قابل اجراست. در سال جاری با جدیت دو طرح مدرسه کسب و کار و استارت‌آپ و یکند را در رعد بیگیری می‌کنیم.

چیزی که بعد از مدتی به آن رسیدم این بود که اگر این محصولات را از بجهه‌ها جدا کنیم، خریداری ندارند! چون این محصولات با هیچ محصول مشابهی در بازار چه از نظر کیفیت و چه از نظر قیمت قابل رقابت نبودند و مردم بیشتر از روی خیرخواهی و کمک این محصولات را می‌خریدند

برود، این به این منظور است که از فروش محصولات هدفمنان در آمدزائی برای رعد نیست. در نمایشگاه امسال فروش محصولات بجهه‌ها بسیار قابل قبول بود. قبل از اینکه بجهه‌ها برای نخستین بار در محیط کار مثل یک بازارچه قرار بگیرند، فنون فروش، مواجهه شدن با مشتری بدون ترس، نحوه صحبت کردن و ارائه کالا به آنها آموزش داده می‌شود.

توانیابانی که به مرحله خوداستغالی می‌رسند همراه با آموزش‌های هنری و فنی، دوره‌های خاص مدیریت کسب و کار را هم می‌بینند؟

همانطور که گفتم را اندازی مدرسه کسب و کار در رعد برای پاسخ به این نیازها است. در این مدرسه کلیه مهارت‌هایی را که برای را اندازی کسب و کار لازم است آموزش داده می‌شود. در حال حاضر آموزش بازاریابی به‌ویژه بازاریابی اینترنتی توسعه آقای باریده، یکی از بنیان‌گذاران استارت‌آپ برای بجهه‌ها گذاشته شده که خیلی مورد استقبال قرار گرفته است. کارآموزان از ایشان بسیار بیاد گرفتند، به طوری که خیلی از آنها در تکنیک کمال شخصی دارند و محصولات خود را معرفی می‌کنند.

روزهای اولی که به رعد آمد کارهای بجهه‌ها را برای فروش به بازارچه‌ها می‌بردیم. چیزی که آن زمان به آن رسیدم این بود که اگر این محصولات را از بجهه‌ها جدا کنیم، خریداری ندارند! چون این محصولات با هیچ محصول مشابهی در بازار چه از نظر کیفیت و چه از نظر قیمت قابل رقابت نبودند و مردم بیشتر از روی خیرخواهی و کمک این محصولات را می‌خریدند. به همین خاطر سعی کردیم که هم کیفیت کارهای را بالا ببریم، هم قیمت‌ها را واقعی کنیم و هم محصولات کاربردی که تقاضای بیشتری دارند را بیشتر تولید شوند. از کارهای پرطرفداری که دو سال است آموزش آن در رعد گذاشته شده و بجهه‌ها در آن خیلی موفق بوده‌اند، کار زیورآلات است. قبل از مردم بیشتر طلا می‌خریدند ولی الان بیشتر به دنبال کارهای متنوع تر و ارزان‌تر هستند. در این رشتہ توانیابان ما خیلی پیشرفت داشته‌اند.

استقبال توانیابان رعد از خوداستغالی از طریق روش اشتغال حمایتشده، چگونه بوده است؟



## دکتر کریستی لینچ از مجتمع رعد بازدید کرد

و تجاری صحبت می‌کنیم. برای ما مهم نیست که ناتوانی فرد کم، زیاد یا متوسط باشد، آنچه برای ما در اجرای این روش اهمیت دارد، این است که مامی خواهیم توان یاب ما مشغول به کار شود.

دکتر لینچ با بیان تجربیات خود، گفت: در اروپا ما در حال بستن و جمع کردن کارگاه‌های حمایتی هستیم و با این اقدام تاکنون هیچ یک از افراد تحت پوشش ما بی کار نشده‌اند.

وی ادامه داد: در ایران شما هنوز در ابتدای راه هستید ولی نمی‌شود گفت که در ایران اشتغال حمایت شده وجود ندارد، بلکه این کار در ایران و در مجتمع رعد شروع شده‌است.

در این بازدید دکتر لینچ با فعالیت‌های چندگاههای مهارت آموزی توان بیان مجتمع رعد آشنا شد و همچنین از شرکت حامیان مجری کسب و کارهای اینترنتی درستروب که ۲۰ نفر از توان بیان رعد را به صورت حضوری و دور کاری جذب کرده‌است، بازدید کرد و علاوه بر صحبت با آنها با ۲۰ نفر از مدیران آن شرکت نیز گفت و گوئمود.

در بخش دیگری از این برنامه دکتر لینچ با حضور در نشستی مرکب از مدیران سازمان‌های مردم نهاد فعال در حوزه معلولان و مدیران سازمان بهزیستی کشور به برخی از نکات مهم در روش اشتغال حمایت شده اشاره کرد.

شایان ذکر است، دکتر لینچ چند سالی است که ریاست بخش اشتغال حمایت شده اتحادیه اروپا را بر عهده داشته و پیش از این مسؤولیت، با ارایه این پروژه نوآوانه به صندوق اجتماعی اروپا و بهره‌مندی از حمایت‌های مالی آن صندوق، در مدت زمان کوتاهی پروژه ایشان سراسر اروپا را فراگرفت.

وی از سال ۱۹۷۶ کارش را با معلولان ذهنی آغاز کرد، پس از یک دوره فعالیت در سمت کار درمانگر از سال ۱۹۸۸ به عنوان متخصص کار درمانی معلولان ذهنی در منطقه دوبلین فعالیتش را توسعه داد و پس از ثبت انجمن اشتغال حمایت شده در ایرلند به عضویت هیأت مدیره انجمن جهانی اشتغال حمایت شده نایل آمد و در طول مدتی ۲۴ نفر از افراد دارای معلولیت ذهنی شدید را به مشاغلی عادی در مقابل دریافت حقوق مکفی هدایت کرد.

دکتر لینچ در سال ۱۹۹۵ جایزه بین المللی یکپارچه سازی جامعه و اشتغال را از بنیاد عقب ماندگان ذهنی جزوی پیکندی جوینور دریافت کرد و امروز به عنوان یکی از افراد کلیدی در بدن خدمات اجتماعی حوزه معلولان ایفا نقش می‌کند.

دکتر کریستی لینچ بنیان‌گذار روش «اشغال حمایت شده» در اروپا و آمریکا، در ۱۱ اسفند ماه ۱۹۹۵ از مجتمع آموزشی نیکوکاری و مرکز آموزش علمی کاربردی رعد بازدید کرد و در جمع مسؤولان این مؤسسه و گروهی از مدیران سازمان بهزیستی کشور و کارشناسان این مجتمع به ایجاد سخنرانی پرداخت.

به گزارش روابط عمومی مجتمع رعد؛ دکتر کریستی لینچ در این بازدید از نزدیک با شیوه اجرای روش پشتیبانی اشتغال توسط منصورو پناهی، مدیر عامل مجتمع رعد آشنا شد و با کارشناسان مجری این روش، به گفت و گو پرداخت.

منصوره پناهی مدیر عامل مجتمع رعد که مجری این روش در ایران است در سخنانی گفت: ظرف یک سال گذشته به آموزش و تربیت مردمان برای اجرای این روش پرداختیم و با سفر به سراسر کشور به کارشناسان شعب مختلف سازمان بهزیستی آموزش دادیم. در مجتمع رعد نیز تا کنون حدود ۳۰ نفر برای آشنای با این روش آموزش‌های لازم را دیده‌اند. در حال حاضر ۱۷۶ نفر از توان بیان از حمایت‌های تخصصی مردمان این روش، بهره‌مند شده‌اند.

وی افزود: اگر چه تا کنون ۴۸ نفر از توان بیان ما در مجتمع رعد شاغل شده‌اند اما این کافی نیست، چرا که باید بتوانیم در کنار آموزش و اشتغال افراد دارای معلولیت جسمی حرکتی، از افراد با معلولیت‌های ذهنی نیز حمایت کیم.

مدیر عامل مجتمع رعد ضمن قدردانی از دکتر کریستی لینچ برای قبول دعوت سفر به ایران، افزود: دکتر لینچ یک کارگاه آموزشی یک روزه برای کارشناسان سازمان بهزیستی برگزار خواهد کرد.

در ادامه دکتر کریستی لینچ با بیان سابقه فعالیت خود به عنوان کار درمانگر در ایرلند و پیگیری‌هایی که برای معرفی روش اشتغال حمایت شده داشته، گفت: از سال ۱۹۸۰ کار خود در این زمینه را آغاز نمودم ولی بعد از ۸ سال فعالیت متوجه شدم که فعالیت مانیتجهای نداشته و از توان بیان کسی وارد بازار کار نشده‌است. تغییر روش و تعمیر کارکنان هم اثری به دنبال نداشت. تا اینکه با روش پشتیبانی اشتغال در آمریکا آشنا شدم، در این روش قرار بود کیفیت زندگی افراد دارای معلولیت را تغییر دهیم.

وی افزود: ما در این روش بر توانمندی‌ها و مهارت‌های فرد دارای معلولیت تأکید می‌کنیم و آن را به کارفرمایان عرضه می‌کنیم و با آنها با زبان خودشان یعنی زبان امور مالی

## زم زمه



گریهها و حال زارم هیچ بود  
آن همه قول قرارم هیچ بود  
حیف همه نقش نگارم هیچ بود  
جمله پاییز و بهارم هیچ بود  
شاخها و برگ و بارم هیچ بود  
همهی دارو ندارم هیچ بود  
عهد کردم با تو ای آرام جان  
نقش کردم عشق را در لوح دل  
بی تو ای بهار جان و تن  
در کنار غنچه خندان تو

سراینده: نازنین رحیم زاده



پرهام توجه، قائم مقام رئیس هیأت مدیره شرکت میراب و مدیر بخش تحقیق و توسعه این شرکت است. او در بحث نوآوری و پیشرفت‌هه کردن تکنولوژی شرکت میراب مشغول به فعالیت است. پرهام در رشته اقتصاد تحصیل کرده و دومین فرزند مرتضی توجه، مؤسس شرکت میراب است. این کارخانه تولید کننده شیرالات صنعتی است. در ارتباطی که به طور اتفاقی با موسسه رعد ایجاد شد، پرهام توجه، علاقمند به ارتباط بیشتر با موسسه رعد شد و ارتباطاتش را با این مرکز افزایش داد و حالا به عنوان بازوی اجرایی رعد در رویکرد اشتغال حمایت شده با این موسسه همکاری می‌کند.



قائم مقام رئیس هیأت مدیره شرکت میراب

## اشغال نیاز همه افراد جامعه است و کسی را نباید به خاطر شرایط جسمانی از آن محروم کرد

شیرالاتی که در صنعت آب و فاضلاب، موتورخانه‌ها، نیروگاه‌ها و سدها کاربرد دارند، تولید می‌کند. تولید این شیرالات بسیار حساس است. ما از شیرالات پانصد گرمی تا شیرالات حدود ۲۲ تن را با استانداردهای اروپایی و امریکایی تولید می‌کنیم و در بیست و شش کشور دنیا نمایندگی داریم. نکته حائز اهمیت برای ما این است که کیفیت محصولات شرکت میراب که در شرکتی<sup>۱</sup> در فرانکفورت با مارک "ساخت المان" فروخته می‌شود، در حد کیفیت محصولات اروپایی باشد. مدیریت شرکت میراب، بیشتر از هرچیز برآموزش کارکنان خود تاکید دارد تا بدون نیاز به نظارت از بالا، محصولاتش با بهترین کیفیت، تولید شوند. این فرهنگ‌سازی در میراب نهادینه شده است و همه کارکنان چنین مسائلی را رعایت می‌کنند.

در آشنایی با مرکز رعد به این نتیجه رسیدیم که این بارا ز جنس دیگری مسئولیت اجتماعی خود را پاسخ دهیم. یعنی به جای حمایت مالی از افراد، امکان کارکردن را برای اشان فراهم کنیم تا هم اعتماد به نفس پیدا کنند و هم زندگی مستقلی داشته باشند

آقای توجه، لطفا در ابتدا کمی از شرکت میراب و حوزه فعالیتش بگویید: شرکت میراب ۳۷ سال قبل توسط پدر من، مرتضی توجه را بنیادی شد. ایشان مهندس متالورژی هستند و در حوزه مدل سازی و ریخته‌گری مشغول به کار بودند تا اینکه به پیشنهاد یکی از دوستانشان، در حوزه تولید شیرالات صنعتی مورد استفاده در وزارت نیرو و صنعت آب، ورود پیدا کردند. پدرم فعالیت‌های این شرکت را با یک نفر آغاز کردند ولی امروز بیش از ۴۰۰ نفر در داخل و تعدادی هم در خارج از کشور در رابطه با این شرکت مشغول به کار هستند. امیدواریم در سال‌های آینده این تعداد را افزایش دهیم. می‌توانم ادعای کنم که از لحاظ کمیت و کیفیت محصول و سمعت کاری این تولیدات شاید جزو نخستین شرکت‌ها در ایران باشیم. البته شرکت‌های قدیمی‌تری در این صنعت هستند که خیلی هم موقنند. این شرکت‌ها از دوستان ما هستند و میراب همواره رقابت سازنده‌ای با آنها داشته است. من

1- R&D  
2- AB-VALVES

در تک‌تک لحظات عمر بیست و نه سالگام شاهد تلاش پدرم و همچنین مادرم به عنوان پشتیبان ایشان بوده‌ام و آنچه امروز بدست آمدناست، حاصل زحمات فراوان این عزیزان است. البته باید گفت که شروع اصلی شرکت میراب، چیزی جز همکاران و سرمایه انسانی‌اش نیست. کارخانه میراب

هم اعتماد به نفس پیدا کنند و هم زندگی مستقلی داشته باشند. به دلیل شرایط خاص زمانه، امکانات محدودی برای پذیرش افراد جدید داشتیم. ولی به هر حال توانستیم سه نفر از توانیابان را جذب کیم که البته دو نفر از این افراد مشغول به کارهستند. امیدوارم در آینده بتوانیم افراد دیگری از توانیابان را هم به کار دعوت کنیم.

چگونه این نیروها را از مرکز رعد جذب کردید؟

از دوستان رعد خواستیم که نیروهای مناسی که به دنبال کار هستند را به ما معرفی کنند. خانم رستگار، چندین نفر را معرفی کردند و سوابق کاریشان را فرستادند. این افراد برای مصاحبه آمدند و از بین آنها سه نفر انتخاب شدند. از توانیابانی که در مجموعه میرآب مشغول به کار شدند، خانم نصیری و آقای موحد هستند. خانم نصیری در واحد اداری، کارهای مربوط به تلفخانه را انجام می‌دهند. ایشان سابقه ۱۸ سال کار در دفترخانه‌ها را دارند. از کار ایشان بسیار راضی هستیم. خانم نصیری از تاحیه پا مشکل دارند و با عصا راه می‌روند. ولی برای راحتی رفت‌وآمدشان، در قسمت ورودی به محل کار نرده‌ای نصب کردیم و قصد داریم آنچنان را هم مناسب‌سازی کنیم تا راحتتر باشند. آقای موحد هم با خایه نخاعی روبه‌رو هستند ولی بدون عصا و ویلچر می‌توانند راه بروند. ایشان مهندس مکانیک هستند و از ابتدا در واحد خرید و تحت نظر خودم کار را شروع کردند. وقتی قرار شد آقای موحد با ما همکاری داشته باشد، تصمیم گرفتم در شروع، کار پرمسؤلیت و مشکلی را به ایشان واگذار کنم تا فکر نکنند دست کم گرفته شده‌اند. ولی او از پس این کار مهمن و حساس، بسیار خوب برآمد. او مسئول خریدهای فوری شد و با کمک دوستان توانست به خوبی این کار را انجام دهد. همه تعجب می‌کردند که فردی که تجربه‌ای در این کار نداشته، چطور به این خوبی از پس این کار برآمد است. او بعد از مدتی اظهار تمایل کرد که در رشتہ مکانیک که در آن درس خوانده بود،

من یکی از اعضای موسسه رعد هستم و سعی می‌کنم تا جایی که می‌توانم به این مرکز کمک کنم. تا کنون دوبار حامی بروگزاری بازارچه خیریه رعد بودیم و علاوه بر آن سعی کردیم که توانیابان مرکز را جذب کار کنیم

دو نفر از کارکنان شرکت میراپ، کسانی هستند که از طرف موسسه رعد به شما معرفی شده‌اند. ارتباط با رعد چگونه آغاز شد؟

من از طریق مادرم با مرکز رعد آشنا شدم. مادرم برای تهیه هدیه به رعد مراجعه کردند و مبلغی را هم به این مرکز هدیه نمودند. کارت هدیه خیریه را هم به عنوان هدیه تولد برای پدرم تهیه کردند. این کار مادرم برای من بسیار جذاب بود. قبل از مراکزی مثل رُفیده، کهریزک و محک آشنایی داشتم و کمک‌هایی به این مراکز می‌کردم ولی وقتی با رعد آشنا شدم احساس کردم فضای این مرکز با مراکز دیگر متفاوت است. کارکنان این مرکز آنچه را مثل خانه خود می‌دانند و به فعالیتشان در این مرکز عشق می‌ورزند. به همین دلیل حضور در رعد به من حس خوبی داد و علاقه‌مند به ادامه همکاری با رعد شدم. تمام افرادی که در رعد مشغول به فعالیت‌اند انسان‌های بزرگی هستند که با جان و دل در جهت اهداف این مرکز تلاش می‌کنند. من در حال حاضر یکی از اعضای اتاق فکر رعد هستم و سعی می‌کنم در هر جایی که بتوانم به این مرکز کمک کنم. تا کنون دو بار حامی بازارچه خیریه رعد بودیم و علاوه بر آن سعی کردیم که توانیابان این مرکز را جذب به کارمن کنیم. در آشنایی با رعد، احسان کردم که دارای معلومات هستند استقبال کردید؟

اصولاً صنعت‌گران نسل اولی، تأکیدشان بر استخدام افراد تندرنست بود. این دیدگاهی است که در جامعه ما از دیر باز وجود داشته است. ولی دلیل پدرم قبول کردند که در این مجموعه افراد دارای معلومات را هم به کار بگیریم این بود که خودشان همیشه به فعالیت‌های انسانی گرایش داشتند. ایشان از ساخت هنرستان گرفته تا اهدای زمین به خبرهای و پرداخت هزینه‌های مختلف، همیشه پیش‌قدم بودند. در آشنایی با مرکز رعد به این رسیدیم که این باراز جنس دیگری مسئولیت اجتماعی خود را پاسخ دهیم. یعنی به جای حمایت مالی از افراد، امکان کار کردن را برایشان فراهم کنیم تا



کنند. در صورتی که اشتغال و کار نیاز همه افراد جامعه است و هیچ کس را نباید به خاطر شرایط جسمانی از آن محروم کرد. وجود این افراد در محیط کار نگرش اطرافیان را عوض می‌کند و از برداختن به مسائل پیش پا افتاده منصرف شان می‌کند.

### دوست دارید چه صحبتی با بچه‌های توaniاب داشته باشد؟

توانیابان باید با جامعه کاری بیشتر آشنا شوند و از ورود به آن نترسند. ما هم به عنوان کسانی که مایلیم این بچه‌ها را به کار بگیریم، باید علاقه آنها را تشخیص دهیم و آنها را در کاری قرار دهیم که دوست داشته باشند. به نظر من روانشناسان رعد باید با بچه‌ها گفت و گو کنند و بفهمند هر کسی به چه کاری علاقه‌مند است. نباید به این بچه‌ها گفت که چون کار کم است، پس باید سر هر کاری که برایت پیدا شد بروی با چنین برخوردی این فرد سرکوب می‌شود چون شاید اصلاً آن کار را دوست نداشته باشد. به خانم پناهی پیشنهاد دادم که یک سالان از شرکت میراب در جاده مخصوص را به رعد اختصاص دهیم و از همکاران متخصص دعوت کنیم تا کلاس‌های آموزشی فنی برای بچه‌ها بگزارند. در این صورت بچه‌ها هم سر کار می‌آینند و هم آموزش می‌بینند. خیلی خوب است که بچه‌ها کار با کامپیوتر را بگیرند ولی خوب است که مقداری هم با کارهایی مثل جوشکاری، ریخته‌گری و... آشنا شوند تا بفهمند که به چه کاری علاقه دارند. از کلاس کافی‌شایپ که توسط آقای گلریز در مرکز رعد برگزار می‌شود مثال می‌زنم که بچه‌ها چقدر با ذوق و شوق از این کلاس استقبال می‌کنند. چون این آموزش‌ها را دوست دارند. در آینده قرار است رستوران شرکت میراب در جاده مخصوص را راهنمایی کنیم. خیلی امیدوارم که بتوانیم حداقل سه نفر از توانیابان رعد را به صورت غیرمستقیم و از طریق پیمانکار مربوط در این رستوران به کار بگیریم. پیمانکار هم قول داده که آموزش این افراد را به عهده بگیرد. امیدواریم که بچه‌ها در موقعیتی قرار بگیرند که از کار لذت ببرند و راهشان را پیدا می‌کنند.

همیشه به دوستان می‌گوییم: مهم نیست که به چه شکلی جلو بروید، یکی پرواز می‌کند، یکی می‌دود، یکی راه می‌رود و یکی هم سینه خیز می‌رود. ولی مهم این است که همیشه حرکت رو به جلو باشد

مشغول شود. من هم قبول کردم و به دفتر فنی معرفی شدم. ایشان اکنون در این دفتر آموزش می‌بینند و فکر می‌کنند که از عهده این کار حساس و مهم هم به خوبی برمی‌آید. اگر کسی از توانیابان شرایط لازم را برای اشتغال داشته باشد سعی می‌کنیم آماده‌سازی‌های لازم را در کمترین زمان ممکن انجام دهیم. همین‌طور گه گفتم وقتی که اتاق خانم نصیری مشخص شد، در کار پله‌ها، نرده‌ای نصب شد که بتوانند راحت‌تر رفت‌آمد کنند. چگونگی نصب این نرده‌ها هم، با هماهنگی خود ایشان بود. یکسری مناسب‌سازی‌هایی هم از قبل در محوطه پیش‌بینی شده است، مثلاً در ساختمان مارمپ وجود دارد. ولی به صورت موردي هم برای کسانی که نیازهای خاص دارند مناسب‌سازی انجام خواهد داشد. از طرف رعد سه نفر به شما معرفی شدند. ولی حالا دو نفر در شرکت میراب مشغول به کارند. چرا نفر سوم نتوانست به کارش ادامه دهد؟ متناسب‌فانه یکی از این سه نفر نتوانست ادامه دهد. او جوان خوبی بود و من هنوز با او در ارتباطم و در این فکر هستم تا کار مناسبی برایش پیدا کنم. او نتوانست خودش را با محیط کار و فقیر دهد. نیش خوب بود و می‌خواست کارش را خوب انجام دهد ولی طرز تفکرش با کار سازمانی مغایرت داشت.

در رویکرد اشتغال حمایت شده، هر کدام از توانیابانی که به کار مشغول می‌شوند یک کاریار دارند. آیا این بچه‌ها هم کاریار دارند؟ کاریار کارمندان ما خانم رستگار هستند. ایشان هر چند وقت یکبار به شرکت می‌آینند، با بچه‌ها صحبت می‌کنند و اگر مشکلی وجود داشت را برطرف می‌کنند. این ارتباطات هم موجب دلگرمی ما و هم بچه‌ها می‌شود.

قصد دارید که بچه‌های بیشتری از مرکز رعد را به کار بگیرید؟ بله. قصد داریم که این برنامه را در آینده ادامه دهیم ولی فعلای باید کمی توقف کنیم تا این تفکر

پروین خالقی، استاد معرق در دانشگاه‌های سوره و سازمان صنایع دستی است. او ۲۸ سال است که در زمینه معرق مشغول به کار و آموزش است. استاد خالقی پس از دیپلم وارد این حرفه شد، کار کرد و تجربه آموخت. این استاد معرق کار تمام مدارک مربوط به این رشته را در عالی ترین سطوح دریافت کرده و مدت نه سال است که به عنوان مربی، کارآموزان مرکز رعد را آموزش می‌دهد.



پروین خالقی، استاد معرق

## تولید محصولات هنری، مسیر مناسبی برای اشتغال و درآمد توانیابان است

سازمان صنایع دستی آموزش می‌دهم.

**چطور با موسسه رعد آشنا شدید؟**  
از سازمان صنایع دستی با من تماس گرفتند و این مرکز را معرفی کردند و از من پرسیدند که آیا حاضرم به افراد توانیاب، معرق آموزش بدهم؟ از این پیشنهاد استقبال کردم و با مدارکی که داشتم، نزد مسئولان آن زمان موسسه رعد رفتم. پس از تائید مدارکم، در این مرکز شروع به آموزش نمودم و الان نه سال است که با موسسه رعد همکاری دارم.

**کار با بجهه‌های رعد را از کجا آغاز کردید؟** از آموزش‌های ابتدایی شروع می‌کنید؟ روش سنتی در کار معرق برای شروع مناسبتر است. ولی وقتی هنرجویی برای نخستین بار در کلاس شرکت می‌کند، من براساس تجربه می‌فهمم که لازم است مدتی سنتی کار کند تا دستش راه بیافتد یا از جلسه اول می‌تواند تفکیک رنگ کار کند. من هر دو مسیر را آموزش می‌دهم.

می‌توانم بگوییم که ۸۰ درصد از کسانی که در این کلاس شوکت گردیدند کار را دیگر فرم و به درآمد رسیده‌اند

نمایشگاه‌های مختلف مثل؛ نگاره‌های چوبی و نمایشگاه‌های خصوصی و گروهی و از طرفی تولید پنج تابلو در نمایشگاه نگاره‌های چوبی سازمان صنایع دستی و میراث فرهنگی کشور و گرفتن مجوز مربیگری و مدیریت و تأسیس آموزشگاه، در جلسه‌ای که در وزارت ارشاد برای گرفتن درجه هنری تشکیل شده بود، به من درجه ۲ هنری که معادل مدرک فوق لیسانس است را دادند. از همان زمان به عنوان مدرس در دانشگاه سوره و دانشگاه

چه شد که به هنر معرق علاقه‌مند شدید؟  
من پس از دیپلم، روزی در منزل یکی از والیالیست بودم، برای نخستین بار از هنر آشنا شدم. برای نخستین بار از هنر آشنا گرفتم و تکمای چوب بردم، از دیدن چوب‌های رنگی و میز و ارله و تابلوهای معرق شگفت‌زده شدم و بلافاله در کلاس معرق ثبت‌نام کردم. من زیر نظر دو استاد بزرگ آموزش دیدم، معرفق سنتی را نزد استاد منوچهر زنگنه و سبک تفکیک رنگ را نزد استاد اینانلو آموزش دیدم. این رشته را ادامه دادم و همه مدارک مربوط به آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در رشته معرفق از مدرک درجه ۲، درجه ۱، مربیگری و مدیریت و مجوز تأسیس آموزشگاه را گرفتم. سپس عضو سازمان صنایع دستی و میراث فرهنگی و بعد هم عضو انجمن هنرمندان شدم. مدرک آموزش در فرهنگسراها را گرفتم و پس از آن آموزشگاه خودم را تأسیس کردم. بعد از طی این مراحل سراغ گرفتن درجه هنری رفتم. به دلیل سوابق کاری فراوان و تقدیرنامه‌های زیاد و شرکت در



قبل از اینکه بحث اشتغال حمایت شده در رعد مطرح شود، همان رویکرد رادر کلاس معرف پیاده کرده بودم. آنچه در قالب اشتغال حمایت شده امروزه به مریبان اموزش داده می‌شود، قبلاً در کلاس ما وجود داشت



### چند نفر را آموزش داده‌اید؟

حضور ذهن ندارم ولی همیشه کلاس‌هایم پر بوده‌اند. تعدادی از این بچه‌ها سال‌هاست که با من همکاری دارند. می‌توانم بگویم که ۸۰ درصد از کسانی که در این کلاس شرکت کرده‌اند کار را یاد گرفته و به درآمد رسیده‌اند. البته همیشه عدمای هستند که با انگیزه و تلاش بیشتر به نتایج بهتری می‌رسند. عدمای هم هستند که معرف را آموزش دیده‌اند ولی در جوهرهای دیگری مشغول به کارند و به صورت تفتنی معرف کار می‌کنند.

### فرق معرف سنتی، با تفکیک رنگ چیست؟

ما یک معرف سنتی داریم و یک معرف تفکیک رنگ داریم. در معرف سنتی طرح‌ها محدودتر هستند و بیشتر شامل گل، گل و مرغ، خاتون و منیاتور است که فضای خالی دارد و بعد با پلی‌استر پوشیده می‌شود. ولی در سبک تفکیک رنگ، تمام تکنیک‌های نقاشی پیاده می‌شود. کار سایه‌دارد، نور دارد، بعد و حجم دارد. اینها همه تکنیک است و احتیاج به فکر و توانایی ذهنی دارد. نیاز به این است که فرد بتواند چوب مناسبی انتخاب کند تا بتواند حجم را نشان بدهد. در این تکنیک وقتی روی تابلو دست کشیده می‌شود، تابلو صاف است در حالی که بعد و حجم دارد. یک عده از بچه‌ها توانایی یادگیری این سبک را دارند و عدمای هم در زمینه‌های دیگری توانایی دارند، مثلاً برش کار خوبی هستند. من به این افراد برش نوشته را یاد می‌دهم که از این راه به درآمد برسند. من همیشه از کارآموزان در بد و ورود سوال می‌کنم که تا کجا می‌خواهی یاد بگیرد؟

رعد، خانم منصوره مقصودی است که پس از گذراندن دوره‌های آموزش معرف اکنون در خانه کار می‌کند و از این طریق درآمد دارد. خانم مقصودی علاوه بر معرف، کار خراش روی فلز را هم انجام می‌دهد و از این راه هم درآمد کسب می‌کند.

**همه کارآموزان مسیر مشابهی را طی می‌کنند و همه آنها قادر به طی این مسیر هستند؟**

به هر حال در هر محیط تفاوت‌هایی وجود دارد. یکسری از کارآموزان، توانایی برش چوب را نداشتند ولی این باعث طرد آنها از کلاس نشد. من به این دوستان ساخت چوب را آموزش دادم. این رشته برای نخستین بار در رعد آموزش داده شد. یک سال به علاقمندان این رشته را آموزش دادم که خیلی هم موفقیت‌آمیز بود و در نمایشگاه‌های مختلف فروش خوبی داشت. بعد از یک سال به خانم سمیه توana، از بچه‌هایی رعد که در این کار خیلی توانند شده بود، کلاس را تحویل دادم و چهار سال هم او به کارآموزان ساخت چوب را آموزش داد. مدتی که گذشت متوجه شدم که تعدادی از بچه‌ها قدرت آنالیز رنگ را ندارند یا به دلیل گران بودن تابلوهای معرف لازم است در کنار این کار، از کارهای کوچک‌تر هم بتوانند کسب درآمد کنند. به همین دلیل حدود دو ترم است که کار مشبك را هم در کلاس آموزش می‌دهم که خیلی موفقیت‌آمیز بوده است. یکی از کارهای آموزشگاهی داشتگاه را همین زیر کارهای کوچک‌تر هم بتوانند کسب درآمد کنند که کل زیر کارهای را اندازی کرده‌اند که همین دلیل مربوط به مجموعه رعد و حتی هنرجویان آموزشگاه‌های بیرون و زیر کارهای بچه‌های داشتگاه را همین دونفر در کارگاه خود آماده می‌کنند. تابلوها چهت رنگ پلی استر و انجام مراحل نهایی به کارگاه این دوستان فرستاده می‌شود و از این راه هم درآمد دارند. یکی دیگر از کارآموزان

آیا افرادی که به این کلاس می‌ایند، با هدف اشتغال وارد می‌شوند یا تفتنی کار می‌کنند؟ اکثریت‌شان با هدف اشتغال به این حوزه وارد می‌شوند. هم هدف من و هم هدف مجموعه رعد، کارآفرینی و کسب درآمد برای کارآموزان است. درست است که دولت تصویب کرده که سه درصد از استخدام‌های دولتی از افراد دارای معلولیت باشند، ولی در عمل چنین اتفاقی نیافتاده است. از طرفی هم بدليل عدم مناسبسازی محیط‌های شهری و اماکن عمومی امکان رفتن به سرکار برای این افراد بسیار دشوار است. تولید محصولات هنری، مسیر مناسی است که می‌تواند این بچه‌ها را به درآمد و اشتغال برساند. همانطور که من و بقیه دوستان از این طریق به درآمد رسیدم و کارگاه و آموزشگاه تاسیس نمودیم. دو نفر از کارآموزان من در رعد آقایان مردانی و مرتضوی دو سال است که در بیرون از رعد کارگاه زده‌اند و یک کارگاه‌شان را تبدیل به دو کارگاه کرده‌اند. این افراد در طی این دو سال یک لحظه بی کار نبوده‌اند و در این مدت تا جایی که توانسته اسفارش کار برایشان گرفته‌اند. چون اعتقاد به حمایت بعد از راماندازی کارگاه را دارم. این بچه‌ها تابلوهایی نفیس و با قیمت بالا تولید می‌کنند. اکنون کارگاه مخصوص رنگ هم را اندازی کرده‌اند که کل زیر کارهای مربوط به مجموعه رعد و حتی هنرجویان آموزشگاه‌های بیرون و زیر کارهای بچه‌های داشتگاه را همین دونفر در کارگاه چهت رنگ پلی استر و انجام مراحل نهایی به کارگاه این دوستان فرستاده می‌شود و از این راه هم درآمد دارند. یکی دیگر از کارآموزان

**می‌توانید بگویید در مدت این سال،**



خودم راضی هستم و وجودان راحتی دارم.

کلاس شما گنجایش پذیرش افراد بیشتری برای آموزش معرق را دارد؟  
اگر جای بزرگتری در اختیار من قرار بگیرد می‌توانم تعداد بیشتری را آموزش بدهم. من از کار کردن خسته نمی‌شوم و هر کسی که برای آموزش معرق به بعد مراجعه کند او را رد نمی‌کنم. من حاضر به هرگونه همکاری هستم.

بعضی از افراد از وارد شدن به کار معرق می‌ترسند و از ورود به این کلاس واهمه دارند. نظر شما چیست؟

این جو خارج از کلاس حاکم است. آقای توحیدی بور که یکی از بهترین کارآموزان رعد است ابتدا تمایل به شرکت در این کلاس را نداشت ولی وقتی آمد بسیار علاقه‌مند و ماندگار شد. کافی است دوستانی که به معرق علاقه‌مندند ترسند و یک جلسه آزمایشی در کلاس حاضرشوند، مطمئن باشند که خودشان می‌روند و ثبت‌نام می‌کنند.

نکته دیگری که می‌خواهم به آن اشاره کنم این است که من فعالیت‌های دیگری هم در خارج از رعد با بچه‌های توانیاب انجام می‌دهم. ما دنبال صادرات تابلوها و گرفتن دیوارهایی برای کار هستیم. من دنبال این ایده هستم که بتوانم دیوار یک هتل را بگیرم و با کارآموزان رعد معرق انجام دهیم. با شهپرداری‌ها و هتل‌ها و مراکز مختلف در ارتباط هستم و تلاشم برای این است که بتوانم چنین کاری را انجام دهم. کارهای ما در حد صادرات است. اثاراتی که کارآموزان تولید می‌کنند، در حد بسیار عالی است و با آثار هنری افراد دیگری که در رشته معرق فعالیت دارند، هیچگونه فرقی ندارد.

#### سخن آخر\*

خانم پناهی فردی بسیار دلسوز و حرفه‌ای هستند و ایده و روش ایشان بسیار علمی و کاربردی است. البته حتماً اجرای رویکردی که ایشان در حد مطرح کرداند، مدتی زمان می‌برد تا در اجزایی رعد نشست کند ولی امیدوارم که بعد هر روز بهتر از قبل شود و کارآموزانش توانمندتر و مستقل‌تر شوند و بتوانند در جامعه حضور موثری پیدا کنند.

ستی یا برش خط یا سبک تفکیک رنگ را؟ من مطابق با خواست خودشان به آنها آموزش می‌دهم.

آیا در کلاس شما، کارآموزان با رویکرد اشتغال حمایت شده، پشتیبانی می‌شوند؟  
هر کدام از بچه‌ها که وارد کلاس معرق رعد می‌شوند یک کاریار به آنها تعلق می‌گیرد. البته بچه‌های کلاس معرق می‌خواهند از این طریق به خود اشتغالی برسند و به دنبال کار در سازمان‌ها و نهادهای خصوصی و دولتی نیستند. خصوصاً افرادی که حرفه‌ای شده‌اند خودشان بدون کمک گرفتن از دیگران کارگاه زده‌اند و اکنون درآمد دارند. بهنظر من کاری که کاریارها می‌توانند برای بچه‌های کلاس معرق انجام دهند، در ایجاد کارگاه و تجهیز آن است.

بچه‌هایی که مدرک می‌گیرند و از کلاس معرق خارج می‌شوند اگر در فضای کار به مشکلی برخورند باز از حمایت و آموزش شما برخوردار هستند؟

من همیشه از این بچه‌ها حمایت می‌کنم. قبل از اینکه بحث اشتغال حمایت شده مطرح شود، من این کار را انجام می‌دادم. آنچه در قالب اشتغال حمایت شده امروزه به مریان آموزش داده می‌شود، قبل از کلاس ما وجود داشت. در این نه سال حتی یکی بار مستخدم رعد کلاس مارا جارو و تمیز نکرده است. خود بچه‌ها نیم ساعت مانده به پایان، کلاس را مانند یک نمایشگاه تمیز و مرتب می‌کنند.

معرق کار سختی است و نیاز به دقت و حوصله دارد و اگر در این کار، عشق و علاقه نباشد کار جلو نمی‌رود. پس اول باید به بچه‌ها عشق و انگیزه داد، کار در مرحله دوم است. مرحله دوم است

کلاس ناظم دارد و وقتی من نباشم استاد دارد.

معرق کار سختی است و نیاز به دقت و حوصله دارد و اگر در این کار، عشق و علاقه نباشد جلو نمی‌رود. پس اول باید به بچه‌ها عشق و انگیزه داد، کار در مرحله دوم است. من شاگردانی دارم که سال‌ها به کلاس می‌آیند و معرق هم یاد نمی‌گیرند ولی باز دوست دارند که به کلاس بیاند چون از بودن در کلاس انرژی می‌گیرند. همین که در این کلاس عشق و محبت جریان دارد کافی است. من از بودن با بچه‌ها انرژی می‌گیرم و آنها هم از من انرژی می‌گیرند. احساس می‌کنم خواست خدا بوده که در این مسیر قرار بگیرم و رسالتم این است که به بچه‌ها عشق و امید و انرژی بدهم و چون احساس مفید بودن می‌کنم، از



# معرفی کتاب



## سه گام تا رسیدن به اشتغال

تالیف: لیسا میلسون، ملینا خویری

ترجمه: منصوره پناهی

ناشر: شرکت آمازون

تاریخ انتشار: دسامبر ۲۰۱۴ آذر ماه ۹۳

کتاب حاضر دارای یک پیش‌گفتار یک مقدمه و هشت ضمیمه می‌باشد. در ابتدا مترجم از آقای دکتر کمالی که وی را در گردآوری مطالب کتاب مساعدت نموده‌اند، تشکر می‌کند. در پیش‌گفتار مترجم با اشاره به این که ممکن است بر اثر حواود مختلط نظریغفلت در راندگی یا اختلال کروموزم و... افراد دچار معلولیت شوند، برای مشارکت بیشتر این افراد در جامعه طرح اشتغال حمایت‌شده، را پیشنهاد کرده و می‌گوید از این کتاب می‌توان به عنوان مرجع جهت ارتباط با جویندگان کار بهره گرفت.

در مقدمه، موسس و صاحب شرکت میسا تجربیات خود را در برخورد با افراد دارای معلولیت و کار در مراکر نگهداری بیان نموده و هدف این شرکت را اشتیاق برای رشد و بهترشدن می‌داند.

بخش نخست کتاب درباره حمایت کاری به روش اشتغال حمایت‌شده است که دارای سه بخش ارزیابی، کارآموزی و کارمنی باشد و عناوینی نظیر حق داشتن شغل، داشتن شغل به جای مستمری، امکان کارآموزی در محیط واقعی و نیز مطالبی درباره تطبیق قوانین با حقوق انسانی و تعریف یک زندگی با کیفیت توضیح داده شده‌است. مبحث دیگر پشتیبانی برای اشتغال است که در مورد باور داشتن به توانایی انسان‌ها، ایجاد فرصت‌های پیشرفته، حمایت فردی در کار و راه رسیدن به کار با روش سه گام، مطالب مبسوطی را عنوان می‌کند.

در بخش دوم نگارنده به گام نخست از سه گام یعنی ارزیابی برداخته است. در این بخش عناوینی نظیر؛ ارزیابی توانایی فرد و موارد کاربردی آن، دقت، تمرکز، حافظه، برنامه‌ریزی و قدرت حل مشکل و روش‌های مناسب جهت شناخت بهینه فرد مطالبی را بیان کرده‌است.

در بخش دیگر گام دوم، یعنی کارآموزی، به عناوینی مثل یافتن محل کارآموزی، ارتباط با محل کار، تجزیه و تحلیل محل و نیز نمونه‌ای از مشکلات شروع به کار و یادگیری پرداخته شده است. بخش دیگر، کار است، که به عناوینی مثل پشتیبانی فردی در محیط کار، سرکشی به محیط کار، حمایت‌های جانبی، کار قراردادی بدون حقوق (کارآموزی) کار قراردادی با حقوق، فرم‌های گوناگون استفاده و همچنین معرفی شغل مربی و وظایف وی اشاره می‌کند. کتاب دارای هشت ضمیمه است که فرم آنالیز محل کار، چك لیست فرد متقاضی و مربی، نقشه کار و... را شامل می‌شود.



شماره ۳۴، تابستان ۱۴۰۰

# یک روزیابچه هادر کلاس معرف!



کارگاهی که کارآموزان رعد در آن معرف کار می‌کنند، محیط شاد و سرزنشهای دارد. به هر طرف نگاه می‌کنی جوانانی را می‌بینی که با مشغول بریدن چوب‌های نازک با اره‌های مویی هستند یا مشغول چسباندن ورقه‌های چوب روی تابلو. همه بجهه‌های کلاس مشغول آفرینش هستند. آفرینش این تولیدات زیبا، حتماً عامل اصلی این نشاط و سرزنشگی در کلاس است. البته وجود استادی حرفه‌ای که با همه توان و عشق، به بجهه‌ها می‌آموزد و همه ظرایف این حرفه هنری را به آنها باد می‌دهد را نمی‌شود نادیده گرفت. استادی که حضورش در این کلاس باعث علاقه خیلی از کارآموزان به این رشته هنری شده است.

و کارت مری‌گری است تا بتواند وام بگیرد و آموزشگاهی را ایجاد کند. این هنرمند معرف می‌گوید: هرچه که باد گرفتام را مدیون خانم خالقی می‌دانم

معرف برای من هم شغل است، هم عشق است و هم هنر حمیده قیاسی، دیگر کارآموز کلاس معرف، شش سال است که معرف سنتی کار می‌کند. حمیده دو سال است که تفکیک رنگ را هم شروع کرد و این فرق روش سنتی با تفکیک رنگ می‌گوید: در روش تفکیک رنگ، جزء به جزء رنگ‌ها را از چوب‌هایی با رنگ‌های طبیعی می‌بریم و در کنار هم قرار می‌دهیم و تابلو درست می‌کنیم و موقعی که کار از جانب ما تمام شد، روی تابلو ساب و پلی استرزده می‌شود، ولی در سبک سنتی تفکیک رنگ نداریم. او ادامه می‌دهد: معرف برای من هم شغل است، هم عشق است و هم هنر و می‌گوید: اگر به کار معرف بعنوان یک شغل هم نگاه نکنم، با آن تفريح می‌کنم. بیشترین وقت من به همین کار اختصاص دارد و دو روز در هفته که به کلاس نمی‌ایم، در خانه کار می‌کنم.

هرچه که باد گرفتام را مدیون خانم خالقی می‌دانیز امیر توحیدی پور یک سال و نیم است که با مرکز رعد آشنا شده و بیش از یک سال است که تحت نظر از پروین خالقی، استاد معرف مرکز رعد، این رشته هنری را آموزش می‌بیند. او می‌گوید: با کمک خانم خالقی توانستم در کمترین زمان، بیشترین پیشرفت را داشته باشم. امیر ادامه می‌دهد، من تابلویی زدم که در سازمان میراث فرهنگی به عنوان اثر درجه یک شناخته شد و از این طریق توانستم جواز و پروانه کار بگیرم. این کار به نوعی شناسنامه من است. او ادامه می‌دهد: چند تابلوی بزرگ در دست کار دارم که برای فروش نیست، بلکه برای اثبات توانایی‌هایم است. این هنرمند، نگاه بسیار مشتبی به هنر معرف دارد ولی چون هنوز توانسته کارگاهی از آن خودش داشته باشد، فعلاً در خانه کار می‌کند. او دوست دارد کارگاهی تأسیس کند که از طریق آن هم کار کند تا به درآمد برسد و هم به علاقمندان آموزش دهد. او بر اساس سبک تفکیک رنگ که آخرین سبک معرف است کار می‌کند. امیر به دنبال گرفتن مدارک فنی و حرفه‌ای



حمدیده امیدوار که بعد از گرفتن مدرک فنی و حرفه‌ای، مدرک میراث فرهنگی و صنایع دستی را هم بگیرد و در آینده در کارگاهی مستقل کار کند. به عقیده او، کار هنری نهایت ندارد و همین روش تفکیک رنگ که شاید در حال حاضر آخرين سبک باشد، با خلاقیت افراد و توانایی‌های ذاتی آنان ممکن است باز هم ارتقا پیدا کند.

**کارهای مشبک من در بازارچه‌ها به فروش خوبی می‌رسند!**

بهنام حسین‌پور، کارآموز دیگر کلاس معرف، از وقتی که از دانشگاه فارغ‌التحصیل شده با مرکز رعد ارتباط برقرار کرده و در کلاس‌های مختلف آن، مثل کلاس‌های کامپیوترا-آموزش دیده است. او یک سال و نیم است که به کلاس معرف می‌آید و سبک تفکیک رنگ کار می‌کند. بهنام علاوه بر کار معرف، کار مشبک را هم انجام می‌دهد و در این رشته خیلی موفق است. کارهای مشبک او در بازارچه‌ها به فروش خوبی می‌رسند.

بهنام هم آرزوی تاسیس کارگاهی برای خود دارد که بتواند کار تولید کند، بفروشد و معرف و مشبک را هم آموزش دهد. او در مورد مدت زمانی که برای هر کار معرف وقت لازم است می‌گوید: «این بستگی به توانایی فرد، اندازه تابلو و روش کار دارد. مدت زمانی که تولید تابلوی سنتی نیاز دارد با تابلوی تفکیک رنگ بسیار متفاوت است. برای تابلوی تفکیک رنگ، اگر روزی ۵-۴ ساعت وقت گذاشت، شاید بعد از نه ماه تایک سال به نتیجه برسیم: این کار اگر با علاقه و میل و رغبت انجام شود حتماً نتیجه می‌دهد.»

او در مورد تفاوت مشبک با معرف می‌گوید: کار مشبک به نوعی کار برش چوب است ولی به جای اینکه این چوبها روی تابلو چسبیده شوند به همدیگر وصل شده و به اشکال مختلف در می‌آیند. بهنام ادامه می‌دهد: «این هنر را از خانم خالقی یاد گرفتم که برای من خیلی مفید بوده است.»

**در این مدت ده تابلوی معرف کارکردم و پنج تا از آن را به فروش رسانده‌ام**

فریدن فرزین مدیریت صنعتی خوانده و دو سال است که در مرکز رعد معرف کار می‌کند. او در این مدت ده تابلوی معرف کارکرده که از این تعداد، پنج تا را به فروش رسانده است. فریدن قصد دارد حداقل تا یک‌سال دیگر در کلاس‌های معرف آموزش بینند و پس از آن با کارآموزانی که از نظر شخصیتی با او نزدیکترند کارگاهی اجاره کرده و با هم کار کنند. فریدن در مورد بازار معرف می‌گوید: «بستگی به کیفیت کار و اندازه آن دارد. کارهای کوچک و فانتزی چون قیمت پایین‌تری دارند، راحت‌تر و وسیع‌تر به فروش می‌رسند. ولی کارهای بزرگ چون وقت و کار و مواد اولیه بیشتری می‌برد گران‌تر می‌شود و مشتری کمتری دارد. بستگی به روش کار هم دارد. سبک سنتی یا سبک مدرن، هر کدام قیمتی دارند.»

آشنایی با این کلاس پرنشاط و سرزنش و دیدن این همه کار زیبا، شاید روزی ما را هم به آموزش این رشته هنری تغییب کند؟!



# در دیدوازیک کارگاه معرفت تجربه‌ای موفق از یک کارگروه



در سیام فروردین ماه سال ۹۶، برای دیدار از کارگاه فضا شرایطی دارد. باید در نمایشگاه‌ها شرکت کرده باشند، خوداشتغالی حسین مردانی و محسن مرتضوی به کارگاه‌هایی یا در مسابقات رتبه بالایی کسب گرده باشند. ما چون این شرایط را داشتیم توانستیم این غرفه را برای تولید کارهای چوبی و معرفت اجراه کنیم. او در مورد مبلغ اجاره‌ای که می‌پردازند می‌گوید: اجاره‌این مکان دویست هزار تومان در ماه است که بسیار مناسب است، اگر می‌خواستیم همین فضای را در جای دیگری اجاره کنیم حداقل باید یک میلیون تومان ماهیانه پرداخت می‌کردیم. محسن دو سال است که با حسین کار می‌کند. او یک سال به کلاس آموزشی معرفت در رعدآمد و در همانجا با حسین آشنا شده و به پیشنهاد خانم خالقی، همکاری با او را شروع کرده است. به گفته محسن، آنها علاوه بر کار معرفت، پیکرتراشی و منبت و مشیک را هم آموزش می‌دهند و در کارگاه دیگرگشان هم زیرکار و رنگ کاری می‌کنند. خانم خالقی، در معرفتی محسن می‌گوید: حسین مرتضوی سال‌هاست که با من کار می‌کند و اکنون خودش استادکار است. او قصد باز کردن کارگاه معرفت را داشت که به پیشنهاد من با حسین مردانی شریک شد. این دو نفر همکاری خیلی خوبی را با هم شروع کردند و یک تیم کامل را راه انداخته‌اند. من ۵۰ درصد از موقوفیت حسین را به دلیل همکاری محسن با او می‌دانم. حسین کارش خیلی خوب بود ولی اصلاً دوست نداشت که در بازارچه‌ها بایست و کارش را بفروشد. ولی هماهنگ شدن او با محسن مرتضوی دستاورد خوبی

که در میدان خراسان و خیابان مشیریه راماندازی کردند رفتیم. در این دیدار جمع کثیری از کارآموزان کلاس معرفت به همراه استاد کلاس، خانم پروین خالقی و تعدادی از مردمان و همکاران مجتمع رعد حضور داشتند.

حسین و مرتضوی از کارآموزان کلاس معرفت رعد هستند و پس از سال‌ها کارآموزی در کلاس معرفت حالا خودشان استاد شده‌اند. آنها هم تابلو سفارش می‌گیرند و می‌فروشند و هم آموزش می‌دهند.

اولین کارگاه حسین در خیابان سیروس بود. او پس از این‌که توانست اولین تابلوی معرفت را با قیمتی مناسب بفروشد، مغازه‌ای را اجاره و تجهیز کرد

و کار مستقلش را آغاز نمود. او می‌گوید: من از سال ۸۷ آموزش معرفت را در مرکز رعد و زیر نظر خانم خالقی شروع کردم. در مورد این‌که چرا جای کارگاهش را عرض کرده و از خیابان سیروس به میدان خراسان آمده می‌گوید: جای قبلی خیلی دور و بد مسیر بود و افراد علاقمند به معرفت نمی‌توانستند به راحتی به آنجا رفت و آمد کنند. ولی این کارگاه جدید را که محسن پیدا کرد، برای رفت و آمد خیلی راحتتر است. حسین ادامه می‌دهد: این مکان را از شهرداری منطقه ۱۵ که از صاحبان کارهای نو حمایت می‌کند، گرفتیم. شهرداری این منطقه، فضایی را به چنین فعالیت‌هایی اختصاص داده است. البته گرفتن غرفه در این

هدف ما این است که برای توانیابان و کارآموزان دارای معلولیت، به نوعی اشتغال‌زایی هم انجام دهیم، به همین دلیل کلاس‌های مباید این افراد را بگان است. دوستانی که مسیرشان به مرکز رعد دور است می‌توانند این جایاینده و کارهای چوب را از مایاد بگیرند





برایش داشت، چون محسن بازاریاب خوبی است و این محصولات را خیلی خوب ارائه می‌کند. این همکاری باعث شد که هر دوی آنها در کارشناس موفق شوند. خانم خالقی ادامه می‌دهد: این چیزی است که انتظار داریم برای سایر بچه‌ها هم اتفاق بیفت. تجربه نشان داده که هنرجویان وقتی به سطحی از توانایی می‌رسند، حاضر به کار مشارکت با یکدیگر نیستند و این مشکلی است که البته در کل جامعه ما وجود دارد. من در کلاس معرق سعی می‌کنم کارگروهی را به بچه‌ها آموخت دهم. مهم این است که بچه‌ها یاد بگیرند در یک کار تیمی مشارکت کنند و در یک گروه حرفاً نقش خودشان را پیدا کنند. نباید فکر کنند از اول تا آخر کار را باید حتماً خودشان انجام دهند. آنها با تکمیل کردن نواقص یکدیگر می‌توانند به موفقیت برسند.

حسین و محسن دو کارگاه را همزمان مدیریت می‌کنند. کارگاه اصلی در سرای محله منطقه ۱۵ شهرداری در میدان خراسان و کارگاه دوم در خیابان مشیریه است. محسن می‌گوید: در این کارگاه‌ها ما با چند نفر دیگر هم همکاری داریم. کارگاه ما در سرای محله، بیشتر آموزشی است و در کارگاه مشیریه، رنگ‌کاری و سایر است. در سرای محله به دلیل سروصد و گردوخاک زیاد، رنگ کاری امکان پذیر نیست.

حسین ادامه می‌دهد: ما به افراد علاقمند به هنر معرق، منبت، پیکرتراشی و مشبك را هم آموزش می‌دهیم. در عین حال خودمان هم بازاریابی می‌کنیم و سفارش می‌گیریم. در حال حاضر سه نفر کارآموز داریم که در این کارگاه آموزش می‌یابند.

خانم خالقی به دلیل اعتمادی که به تخصص این بچه‌ها در کار معرق دارند، گاهی داشتجویان خود را برای کارآموزی به آنها معرفی می‌کنند. این استاد معرق می‌گوید: خانم زین‌الدینی از داشتجویان من در دانشگاه هستند که علاقه به یادگیری کار معرق داشتند. من آن قدر کارآقای مردانی را قبول دارم که به ایشان معرفی‌اش کردم. خانم زین‌الدینی علاوه بر آموزشی که در این کارگاه می‌بیند، همکاری خیلی خوبی هم با بچه‌ها دارد و هر کمکی که از دستش برآید را برای آنها انجام می‌دهد. فهیمه زین‌الدین، چهار ماه است که در این محل آموزش معرق می‌بیند و تاکنون دو تابلو به روش تفکیک رنگ را هم کار کرده است.

حسین از درآمدی که از طریق این حرفة کسب می‌کنند راضی است و می‌گوید: خدا را شکر تا حالا خوب بوده و حتماً بهتر هم می‌شود. در تابستان تعداد کارآموزان ما بیشتر می‌شود. البته تبلیغات میدانی هم انجام داده‌ایم. او ادامه می‌دهد: در روزنامه همشهری آگهی داده‌ایم و در سطح محله هم تراکت پخش کرده‌ایم. هدف ما این است که برای توانیابان و کارآموزان دارای معلولیت، به نوعی استغال‌زایی هم انجام دهیم، به همین دلیل کلاس‌های ما برای این افراد رایگان است. دوستانی که مسیرشان به مرکز رعد دور است می‌توانند به اینجا بیایند و کارهای چوب را از مایاد بگیرند. ما از صفر تا صد کار معرق را در همین جا انجام می‌دهیم. حتی مرکز رعد هم از مشتریان ماست چون در کارگاه رنگمان، زیرکار معرق را درست می‌کنیم. چوب‌ها را در



ابعاد بزرگ می‌خریم و می‌بیریم و می‌فروشیم و پس از پایان کار تابلوها را رنگ و پلای استر می‌کنیم. هدفمان این است که در سطح سراهای محله در منطقه پانزده آموزش مقدماتی معرق را داشته باشیم و آموزش تکمیلی را هم در همین کارگاه آموزشی خواهیم داد. حسین ادامه می‌دهد، روش تفکیک رنگ به روشی که از خانم خالقی یاد گرفته‌ایم، کار خاصی است و ما با آموزشی که دیده‌ایم، می‌توانیم هر تصویری را به صورت معرق درآوریم. حتی تصویر صورت را می‌توانیم به صورت تابلو معرق درآوریم. می‌توانیم کوچکترین اجزا یک عکس را با چوب‌هایی با رنگ طبیعی بدون اینکه هیچ رنگی به آن اضافه کنیم، در آوریم. این کار به قدری طریف و دقیق است که حتی می‌توان تابلوی نقاشی که روی بوم است را روی چوب به صورت معرق کار کرد.

محسن در مورد ماندگاری تابلوی معرق می‌گوید: ماندگاری معرق بسیار زیاد است. شاید تا ده نسل بعد ماندگار باشد. معرق‌هایی داریم که مربوط به ۶۰۰ سال قبل است، چون کار معرق روکش پلی استر می‌خورد و از رطوبت و آفات و حشرات حفظ می‌شود. اگر هم بعد از سال‌ها در اثر نور افتاب رنگش تیره شود، با یک پوست سایی ساده می‌توان آن را دوباره بازسازی کرد و رویش را پلی استر زد.

به همین دلیل است که معرق، هنری ماندگار و با ارزش است.





# روز جهانی کارگر و توانمندی توانيابان

زینب رستگار مقدم و سعید حسمنی  
کارشناسان دفتر کارآفرینی و استغال رعد

به مناسبت فرا رسیدن روز جهانی کارگر فرصت مناسبی حاصل شد تا در مورد برخی از مسائل جامعه کارگری که کمتر توجه قرار گرفته نکاتی به رشته تحریر درآید. شاید این مطلب مقدمه‌ای برای سلسله اقدامات مثبت دستگاه‌های دولتی، نهادهای قانون‌گذاری، کارفرمایان و تشکل‌های اجتماعی در زمینه ایجاد و واگذاری فرصت‌های برابر شغلی به جامعه توان‌یابان کشور باشد.

فلسفه نام‌گذاری اول ماه می میلادی به عنوان روز جهانی کارگر از چهارم ماه می سال ۱۸۸۶ آغاز شد. درین روز که چهارمین روز اعتتصاب و تجمع کارگران آمریکایی در شهر شیکاگو بود، پلیس به روی آنان آتش گشود و شماری کشته و عده‌ای را مجروح کرد، بعدها ۴ تن نیز اعدام شدند. کارگران اعتتصابی خواستار تعديل شرایط کار و کاهش ساعت روزانه کار از ۱۰ به ۸ ساعت بودند. با انتشار اخبار این تظاهرات که به کشتار و اعدام کارگران منجر شده بود، در گوشه و کنار جهان هر سال مراسم یادبودی به این مناسبت برگزار می‌شد تا بالاخره اول ماه می، به عنوان روز جهانی کارگر نام گرفت.

در ایران نیز به همین مناسبت در هر سال سلسله مراسم مختلفی برگزار می‌شود و ضمن تشریح نقش کارگران در توسعه و پیشرفت جامعه، تعدادی از آنها مورد تجلیل قرار می‌گیرند.



طبق ماده ۲۳ اعلامیه جهانی حقوق بشر، هر انسانی حق کارکردن، انتخاب آزادانه شغل، شرایط عادلانه و مساعد کار، دستمزد برابر برای کار برابر و محافظت در برابر بیکاری را دارد. افراد دارای معلولیت نیز به عنوان بخش بزرگی از بدن جامعه، مشمول همین مقاد قانونی هستند و اشتیاق و توانایی مشارکت در بازار کار و اقتصاد ملی را دارند.

از این رو در ماده ۲۷ کنوانسیون در مورد حقوق افراد دارای معلولیت سازمان ملل متحد<sup>۱</sup>، حق «دانشمن» کار» برای این افراد به عنوان یک حق اساسی به رسمیت شناخته شده و دولتهای عضو موظفند:

حق افراد دارای معلولیت را جهت کار کردن بر مبنای برابری با سایرین را به رسمیت بشناسند

اطمینان حاصل نمایند، افراد دارای معلولیت به بردگی و بندگی گمارده نمی‌گردند و بر مبنای برابری با سایرین، از کار با اجبار و اکراه مورد حمایت واقع می‌گردند

البته از نظر سازمان ملل متحد کلمه «کار» معنای وسیعی دارد که شامل کار بدون مزد در منزل یا کسب و کار خانوادگی، کار با مزد برای شخص یا سازمان رسمی یا غیررسمی و خوداشتغالی می‌شود. داشتن شغل، بهترین تضمین برای پاسداشت کرامت انسانی است و افراد را قادر می‌سازد در جامعه بهطور کامل به ایفای نقش پرداخته و در اقتصاد نقش ایفا کند.

شواهد نشان می‌دهد که مبارزه با بیکاری و فقر برای افراد دارای معلولیت سیار چالش برانگیز است. بنابراین مجتمع آموزشی نیکوگاری رعد که با هدف توانمندسازی افراد دارای معلولیت تأسیس شده و ۳۵ سال سابقه فعالیت دارد، توجه به ابعاد گوناگون اشتغال توانیابان را ضروری دانسته و این موضوع را از جهات مختلف مورد بررسی قرار داده است.

در سراسر جهان افراد دارای معلولیتی هستند که به عناوی مختلفی چون کارآفرین، خوداشتغال، کشاورز، کارگران کارخانه، دکتر، معلم، راننده اتوبوس، هنرمند و تکنسین کامپیوتر فعالیت می‌کنند. تقریباً تمام مشاغل توسط افراد دارای معلولیت قابل انجام است و در صورت مساعد و مناسب بودن محیط، افراد دارای معلولیت می‌توانند همچون سایر افراد جامعه مولد باشند. ولی همانطور که آمار نشان می‌دهد، چه در کشورهای توسعه یافته و چه در کشورهای در حال توسعه، نرخ اشتغال افراد دارای معلولیتی که در سن ورود به بازار کار هستند، بهطور چشمگیری نسبت سایر افراد جامعه کمتر است و در نتیجه این افراد نرخ بیکاری بالاتر را تجربه می‌کنند.

طبق تعریف سازمان ملل متحد لغت «بیکاری» شامل افرادی است که شاغل نیستند اما آماده به کار و جویای کار هستند. پایین بودن نرخ مشارکت در بازار کار یکی از مهم‌ترین عواملی است که باعث می‌شود، معلولیت به فقر منجر گردد.

عواملی چند بر روی خروجی‌های بازار کار در افراد دارای معلولیت تأثیر گذاشت که عبارتند از: تفاوت بهره‌وری، نقصان‌های مربوط به بازار کار که با تعییض و تعصب مرتبط هستند و بازدارندگی‌های ایجاد شده توسط سیستم

توابیخشی حرفه‌ای و خدمات مربوط به اشتغال (آموزش شغلی، مشاوره، کمک برای یافتن شغل، و کاریابی) می‌تواند ظرفیت‌های افواه دارای معلولیت را برای رقابت در بازار کار بهبود بخشیده و مشارکت آنها در بازار کار تسهیل نماید

مزایای از کار افتادگی، برای جمران نقصان بازار کار و تشویق برای اشتغال افراد دارای معلولیت، بسیاری از کشورها قوانین ضد تعییض را در رابطه با موضوع معلولیت تدوین کرده‌اند. انتظار می‌رود که اجرای قوانین ضد تعییض، بهبود دسترسی به اقتصاد رسمی و مزایای اجتماعی گستردگه‌تری را برای این افراد موجب شود. بسیاری از کشورها نیز قوانینی همچون: سهمیه‌بندی با هدف افزایش فرصت‌های شغلی در بازار کار برای افراد دارای معلولیت دارند. توانبخشی حرفه‌ای و خدمات مربوط به اشتغال (آموزش شغلی، مشاوره، کمک برای یافتن شغل، و کاریابی) می‌تواند ظرفیت‌های افواه دارای معلولیت را برای رقابت در بازار کار بهبود بخشیده و مشارکت آنها در بازار کار تسهیل نماید. در بطن این مسائل، «تغییر نگرش‌ها در بازار کار» باید مورد توجه جدی قرار گیرد.

#### وضعیت اشتغال افراد دارای معلولیت

اطلاعات مربوط به اشتغال افراد دارای معلولیت، به طور نظاممند قابل دسترس نیست. طبق گزارشی که از سازمان بین‌المللی کار<sup>۲</sup> در سال ۲۰۱۰ به دست آمده فقط ۱۶ کشور از بین ۱۱۱ کشور پاسخ داده اند که نشان می‌دهد هیچ گونه اطلاعات و داده‌ای در رابطه با اشتغال افراد دارای معلولیت در دست ندارند. در گشوارهایی که درآمد پایین یا متوسطی دارند، بسیاری از مردم در اقتصاد غیررسمی فعالیت می‌کنند که نه تنها در آمار رسمی به حساب نمی‌ایند، بلکه تحت پوشش قوانین کار نیز نیستند. اطلاعات و داده‌هایی که از چندین کشور به دست آمده است، نشان می‌دهد که نرخ اشتغال افراد دارای معلولیت نسبت به کل جمعیت کمتر است. از آنجایی که افراد دارای معلولیتی که بی کار هستند، معمولاً به دنبال شغل نیستند، بنابراین بخشی از نیروی کار هم محسوب نمی‌شوند و آمار نرخ بیکاری، تصویر درستی از وضعیت آنها در بازار کار به دست نمی‌دهد. در عوض نرخ اشتغال آنها معمولاً به عنوان معیاری برای وضعیت بازار کار افراد دارای معلولیت به شمار می‌رود.

بازار کار در اغلب کشورها به طور گستردگی غیررسمی است و به همین علت تعداد زیادی از افراد خوداشتغال هستند. مثلاً در کشور هند، ۸۷ درصد از افراد دارای معلولیت شاغل، در بخش غیر رسمی فعالیت می‌کنند. افراد دارای معلولیت ممکن است در برنامه زمان‌بندی و ابعاد دیگر کار خود به انعطاف بیشتری نیاز داشته باشند تا زمان لازم برای انجام کار، رفت و آمد به محل کار و کنار آمدن با نگرانی‌های مربوط به وضعیت جسمانی به آنها داده شود. به این ترتیب شرایط مشاغل پاره وقت و پیروزی‌های اغلب منعطف‌تر هستند برایشان جذاب‌تر به نظر می‌رسد. ولی این گونه مشاغل معمولاً درآمد پایین‌تر و مزایای کمتری دارند. مسائل مرتبط با وضعیت جسمانی،

- 1- UNCRPD
- 2- work
- 3- unemployed
- 4- ILO



اجتماعی؛ کار بر روی تغییر رفتارها و نگرشا. اشاره‌ای به هر یک از این مکانیزم‌ها خواهیم داشت.

#### قوانين و مقررات

قوانين بسیاری در مورد عدم تبعیض و اقدامات مثبت در کار برای افراد دارای معلولیت تعریف شده است. همچنین قوانین معمول کار نیز اغلب به موضوع ایجاد معلولیت برای افراد در حین کار می‌پردازد. اما این قوانین هم در بیشتر مواقع به صورت ضعیفی اجرا می‌شوند و هم بسیاری از توان یابان از این قوانین بی‌اطلاع هستند.

#### قوانين ضد تبعیض

قانون ضد تبعیض، تصمیم‌گیری در مورد اشتغال یک فرد با مبنای قرار دادن معلولیت را غیرقانونی می‌داند. چنین قوانینی در کشورهایی چون استرالیا (۱۹۹۲)، کانادا (۱۹۸۶ و ۱۹۹۵)، نیوزیلند (۱۹۹۳) و آمریکا (۱۹۹۰) به تصویب رسیده است. سایر کشورها نیز به تدریج به این حرکت می‌پیوندند. در بخش رسمی، نیازهای معقول مناسبسازی و انتباط شغل و محیط کار، جهت تسهیل اشتغال برای افراد دارای معلولیت است در حالی که بار اضافی بر شرکت تحمل نگردد. (ماده ۲ کنوانسیون حقوق افراد دارای معلولیت) انتظار می‌رود، مناسبسازی‌ها باعث شوند که تبعیض کاهش و دسترسی به فضای کار افزایش یابد. همچنین نگاه‌ها نسبت به توانمندی افراد دارای معلولیت در جهت اینکه آنها نیز می‌توانند افراد مولده برابر جامعه باشند، تغییر کند. مثال‌هایی از مناسبسازی‌های معقول عبارت است از: حصول اطمینان در مورد این که روش‌های انتخاب و استخدام برای تمام افراد جامعه از جمله توان یابان در دسترس است، مناسبسازی محیط کاری، تغییر و اصلاح ساعات کاری و دیگر تنظیمات مربوط به کار و فراهم کردن فناوری‌های کمکی مثل نرم افزارهای گویا مخصوص افراد نایابی.

این قوانین در برخی از کشورها مثل دانمارک به صورت داوطلبانه اجرا می‌شود و رعایت آن در کشورهای دیگری مثل آمریکا الزام قانونی دارد. هزینه این مناسبسازی‌ها می‌تواند توسط کارفرما، کارکنان یا هر دو بر عهده گرفته شود.

#### اقدامات مثبت

از برخی معیارهای ضد تبعیض، با عنوان «اقدامات مثبت» یاد می‌شود. در سال ۲۰۰۰ کنگره اتحادیه اروپا از کشورهای عضو خواست تا سیاست‌های پیشنهادی خود را در رابطه با اشتغال افراد دارای معلولیت تا سال ۲۰۰۶ ارائه کنند. در پاسخ به این درخواست، کشورها اقدامات زیر را انجام دادند:

طراحی برنامه اجرایی ملی شامل؛ اقدامات مثبت برای افزایش تعداد آمار توانیابان در اشتغال اجرای برنامه‌هایی در جهت برابری حقوق افراد دارای معلولیت در بحث استخدام و حق سنوات ایشان تصویب قوانین ضد تبعیض

برخی از افراد دارای معلولیت انتظار کمی از خود و توانمندی هایشان دارند و ممکن است به همین دلیل به فکر کار و اشتغال نباشند. برقراری روابط اجتماعی، اقامت، دوستان و ... می‌تواند در بهبود و کمک به آنها برای باور به خود و ایفای نقش مولده همچون سایر اعضا جامعه مؤثر باشد

مهم‌ترین عامل برای بالا بودن گرایش و رواج کارهای پاره‌وقت و پرورزمای بین افراد دارای معلولیت بوده است. باید متوجه بود که شکاف دستمزد بین زنان و مردان دارای معلولیت و بدون معلولیت به اندازه نرخ اشتغال حائز اهمیت است. در صورتی که افراد دارای معلولیت استخدام شوند، عمولاً نسبت به همکاران بدون معلولیتشان دریافتی کمتری دارند؛ حتی دیده شده است که زنان دارای معلولیت از مردان دارای معلولیت دریافتی کمتری داشتمانند.

موانع ورود افراد دارای معلولیت به بازار کار اغلب افراد دارای معلولیت در بازار کار سهم کمی دارند. برای مثال محدود بودن دسترسی آنها به امکانات آموزشی

یا منابع مالی و ... عواملی هستند که مانع ورود این افراد به بازار کار می‌شود. در صورتی که سیستم جامعه باید به دنبال راههایی باشد که برای این افراد فضایی را فراهم آورد تا امکان ورود و فعالیت آنها ایجاد گردد. آموزش و پرورش و امکانات آموزشی از مواردی هستند که افراد دارای معلولیت دسترسی محدودی به آن‌ها دارند و امکان پیشرفت و بهبود توانمندی‌ها و مهارت‌های خود را مانند سایر افراد جامعه ندارند. عوامل محیطی و عدم مناسبسازی برای رفت و آمد توان یابان به محیط کار عامل محدود کننده دیگری به شمار می‌رود. محدود بودن امکان حضور فیزیکی در جلسات مصاحبه، محل کار و برنامه‌هایی از این دست نیاز از جمله معضلات این قشر از جامعه است. مشکل دیگر توانیابان بحث سرمایه‌گذاری است. بسیاری از سرمایه‌گذاران و مؤسسات اعتماد نمی‌کنند و معتقدند همکاری با این افراد ریسک بالایی دارد. برداشت و درک نادرست جامعه از افراد توانیاب و توانمندی‌های آنان مغفل دیگری است که باعث می‌شود آنها یا نتوانند مشغول به کار شوند یا در کار خود پیشرفتی نداشته باشند. این تفکر اشتباه، حتی ممکن است در بین اعضا خانواده و اقوام آنها نیز وجود داشته باشد.

برخی از افراد دارای معلولیت انتظار کمی از خود و توانمندی هایشان دارند و ممکن است به همین دلیل به فکر کار و اشتغال نباشند. برقراری روابط اجتماعی با افراد جامعه، اقامت، دوستان و ... می‌تواند در بهبود و کمک به آنها برای باور به خود و ایفای نقش مولده همچون سایر اعضا جامعه مؤثر باشد.

در محیط کار، کارفرمایان ممکن است تبعیضاتی نسبت به افراد دارای معلولیت قائل باشند. بیشتر کشورها به ویژه در شرق اروپا، دیدگاه محافظه کارانهای نسبت به توانیابان دارند. برای مثال: ساعت کاری کمتر، استراحت بیشتر، مخصوصی بیشتر، حق سنوات بیشتر و ... هرچند تمام اینها با اهداف و نیت خیرخواهانه تنظیم شده است اما می‌تواند، باعث شود کارفرمایان به این افراد به عنوان افرادی ضعیف و ناتوان نگاه کنند.

مکانیزم‌های مختلفی که برای رفع موانع برای ورود به بازار کار وجود دارد عبارتند از: قوانین و مقررات؛ منابله‌های مناسب؛ توانبخشی فنی و حرفه‌ای، خواستگالی و سرمایه‌گذاری‌های خرد؛ امنیت



## سهمیه‌ها

بسیاری از کشورها سهمیه‌هایی را برای اشتغال افراد دارای معلولیت در بخش‌های عمومی و خصوصی در نظر گرفته‌اند. فرض ضمنی ایجاد چنین امکانی این است که بدون سهمیه، کارفرمایان از به کارگماردن کارکنان دارای معلولیت به دلیل تبعیض، ترس از پایین‌آمدن بهره‌وری، یا بالا رفتن پتانسیل هزینه نیروی انسانی (مثلاً هزینه منابع سازی و امکانات کمکی) سریاز می‌زند.

با این حال، فرض این که سهمیه قائل شدن برای افراد دارای معلولیت موجب اصلاح نقصان‌های بازار کار به نفع این افراد می‌شود، هنوز به صورت تجربی به اثبات نرسیده است و تأثیری که سهمیه‌ها بر اشتغال این افراد داشته ارزیابی نشده است.

## انگیزه‌هایی برای کارفرمایان

اگر کارفرمایان هزینه امکانات کمکی معقول را متحمل شوند، به منظور جلوگیری از هزینه‌های اضافی نیروی کار، احتمال کمتری وجود دارد که افراد دارای معلولیت را به کار گمارند. زیرا پویایی آنها در بازار احتمالاً به دلیل خطر هزینه‌های بیشتر در رابطه با امکانات کمکی در یک کار جدید کاهش می‌یابد. برای مقابله با این موانع، انگیزه‌های مختلف مالی را می‌توان به ایشان ارائه داد:

ارائه مشوق‌های مالیاتی به ویژه به کارفرمایان ضعیفتر و کسب و کارهای نوپا

کارگروه‌های اشتغال دولتی می‌توانند در رابطه با ارائه مشاوره و تأمین بودجه برای امکانات کمکی مرتبط با اشتغال فعالیت نمایند. تغییرات در محل کار می‌تواند پشتیبانی و حمایت شود. به عنوان مثال «اداره روابط اشتغال و محل کار» در استرالیا، بودجه تغییرات در محل کار برای ایجاد امکانات کمکی برای

کارکنان دارای معلولیت که به تازگی به شرکت پیوسته‌اند را تا سقف ده هزار دلار تأمین می‌نماید.

**توابیخشی فنی و حرfeه‌ای**  
هدف خدمات توابیخشی حرfeه‌ای، بهبود یا بازگرداندن ظرفیت‌های افراد دارای معلولیت است به طوری که آنها را قادر می‌سازد در بازار رقابتی کار شرکت کنند. این خدمات اغلب در ارتباط با آموزش شغلی، مشاوره و کاریابی است. در کشورهای توسعه یافته، این خدمات بیشتر شامل توابیخشی‌های محدود و برنامه‌های آموزشی می‌شود. به دلیل هزینه‌های بالا، چنین برنامه‌هایی موفق به دستیابی به اهداف خود نشدن. به علاوه برنامه‌های سنتی آموزشی، با تمرکز بر طیف محدودی از مهارت‌های فنی و تخصصی وارانه شده در مراکز مخصوص افراد دارای معلولیت، نتوانستند تعداد بالایی از توابیخان را به کار مشغول کنند.

سرمایه‌گذاری و تأمین بودجه برای کمک به شروع کسب و کارهای کوچک می‌تواند جایگزینی برای استغال و سرمی باشد که به ندرت اتفاق می‌افتد.

**خوداشغالی**  
**سرمایه‌گذاری‌های خود**  
سرمایه‌گذاری و تأمین بودجه برای کمک به شروع کسب و کارهای کوچک می‌تواند جایگزینی برای اشتغال رسمی باشد که به ندرت اتفاق می‌افتد. برای برنامه‌های خود اشتغال برای موفقیت افراد دارای معلولیت به موضوعاتی همچون مهارت‌های بازاریابی، دسترسی به اعتبارات و حمایت طولانی مدت مورد نیاز است. تعداد زیادی از افراد دارای معلولیت، دارایی‌های اندکی برای ضمانت کردن اعتبارات مورد نیاز خود دارند و احتمال دارد سال‌ها در فقر زندگی کنند. برنامه‌های سرمایه‌گذاری‌های خود، برای تمام افراد جامعه از جمله افراد دارای معلولیت در دسترس است. ولی شواهد نشان می‌دهد که تعداد بسیار کمی از افراد دارای معلولیت از این امکانات استفاده کرده‌اند. مروری بر شواهد، موانعی را در جریان سرمایه‌گذاری‌های خود نشان می‌دهد. به طوری که طرح‌های موقتی که توسط سازمان‌های غیردولتی و سازمان‌های افراد دارای معلولیت به اجرا درآمده



**نتیجه‌گیری**  
علت اصلی بیکاری افراد دارای معلولیت را می‌توان در عوامل مختلفی نظیر عدم دسترسی به آموزش و پرورش، توانبخشی، عدم مناسبسازی به منابع مالی، عدم نادرست کارفرمایان از توانایی‌های افراد دارای معلولیت دانست. برای رفع این معضلات، افراد و ارگان‌های بسیاری مؤثر خواهند بود که از جمله آنها می‌توان به نقش دولت، کارفرمایان، سازمان‌های مربوط به افراد دارای معلولیت و اتحادیه‌های تجاری اشاره کرد که مهم‌ترین نقش را در هموار کردن مسیر ورود افراد دارای معلولیت به بازار کار دارند.

**علت اصلی بیکاری افراد دارای معلولیت را می‌توان در عوامل مختلفی نظیر عدم دسترسی به آموزش و پرورش، توانبخشی، عدم دسترسی به منابع مالی، عدم مناسبسازی فضاهای کاری و درک نادرست کارفرمایان از توانایی‌های افراد دارای معلولیت دانست. برای رفع این معضلات، افراد و ارگان‌های بسیاری مؤثر خواهند بود که از جمله آنها می‌توان به نقش دولت، کارفرمایان از توانایی‌های افراد دارای معلولیت دانست.**

**دولت**  
تغییر در نگرش‌ها و افزایش آگاهی کارفرمایان از موارد مقابله با تعیض و حمایت از به کارگیری افراد دارای معلولیت و تغییر در این باور که باید از افراد دارای ناتوان حمایت ویژه شوند، محسوب می‌شود.

**برنامه‌های عمومی**  
هموارسازی مسیر بهره‌مندی از آموزش و پرورش برای افراد دارای معلولیت، در اختیار قرار دادن امکان بهره‌مندی از خدمات شغلی به طور برابر برای افراد دارای معلولیت، تغییر در سیستم ارزیابی توانمندی‌های این افراد و بررسی قابلیت‌های مثبت آنها به جای توجه به ناتوانی‌هایشان، نظارت و ارزیابی بازار کار، اختصاص بودجه برای آموزش، ایجاد شرایطی برای تسهیل در امراستخدام توانیابان و پرورش توانمندی‌ها و مهارت‌ها به عنوان نیروی کار، نقش مهمی در توسعه استغال افراد دارای معلولیت دارد.

استخدام افراد دارای معلولیت و مناسبسازی محیط کاری برای آنها، توسعه روحیه همکاری و مشارکت گروهی از طریق بکارگیری مؤسسات آموزشی و برنامه‌های تمرين مهارتی و شرکت‌های اجتماعی برای بیرون قابلیت‌های نیروی کار افراد ناتوان و اطمینان حاصل کردن از اینکه مدیران بخش منابع انسانی نسبت به عدم تعیض و مناسبسازی محیط کاری آگاه هستند، می‌تواند مسؤولیتی اجتماعی کارفرمایان در نظر گرفته شود. حمایت از شرکت‌ها و سازمان‌ها در پرورش مهارت‌ها و توانمندی‌های افراد دارای معلولیت، تشویق شرکت‌های کوچک و خود استغالی‌ها برای بکارگیری از توانیابان، حمایت از کمپین‌های دفاع از حقوق افراد دارای معلولیت در زمرة وظایف سازمان‌های مردمی و اجتماعی تعریف می‌شود.

است می‌تواند کمک کننده باشد، زیرا آنها به افزایش مشارکت اجتماعی و توانمند سازی کمک می‌کند.

#### امنیت اجتماعی

وجود مزایای بلندمدت برای افراد دارای معلولیت می‌تواند از حرکت آنها به سمت استغال جلوگیری کند. وقتی فرد به طور دائم به این مزايا متکی باشد و سپس وارد بازار کار شود و مزایایی کمتر از آن دریافت نماید، تضمین لازم را از دست می‌دهد و در نتیجه ناخودآگاه رغبت خود را نسبت به کار از دست داده و ترجیح می‌دهد از مزایای فعلی استفاده کند. اما مزایای مددکاری اجتماعی می‌تواند اثر مثبتی داشته باشد و باعث انگیزه افراد برای کار شود. در کشورهای در حال توسعه، رشد بودجه مزايا

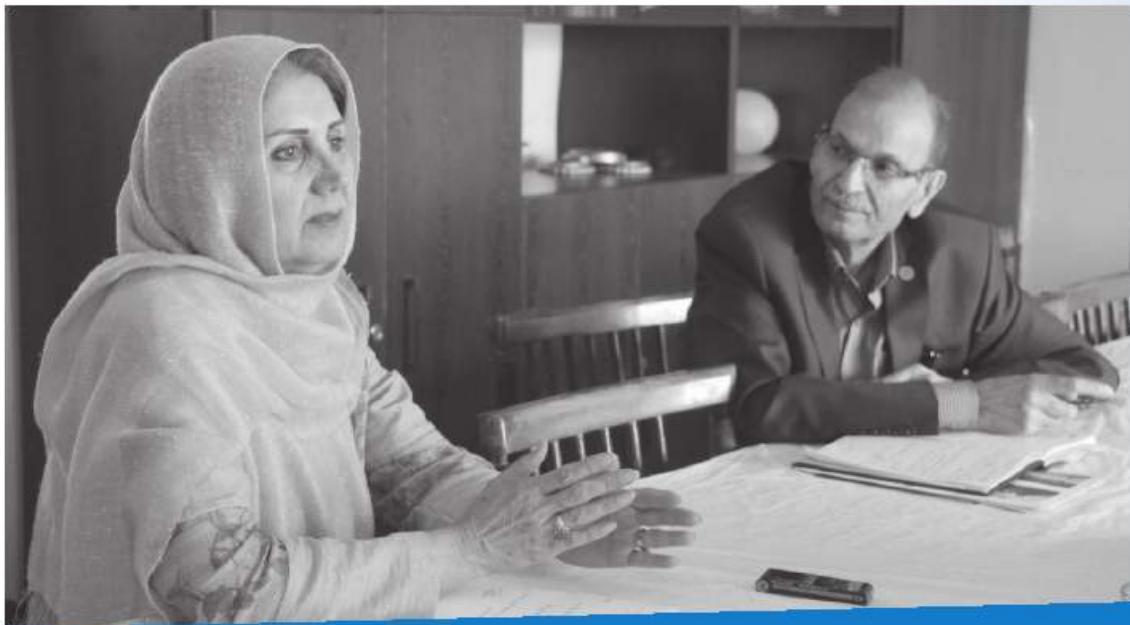
برای افراد دارای معلولیت درنظر گرفته می‌شود و پایین بودن نرخ استغال آنها، نگرانی سیاست‌گذاران را به همراه داشته است، به طوریکه ۴ تا ۵ درصد از نرخ تولید ناخالص داخلی<sup>۱</sup> در کشورهایی نظیر مجارستان، هلند، نروژ، لهستان و ایتالیا را در برگرفته است که اغلب افراد دارای معلولیت ذهنی را شامل می‌شوند. راه حل این کار جایگزینی بازار کار فعال به جای استفاده از مزايا است. همچین باید به درک این موضوع که معلولیت مانعی برای انجام کار نیست و باید به ظرفیت‌ها و توانمندی‌های افراد توجه کرد، برسیم.

یک سیاست برای فائق آمدن برایین موضوع، جداسازی درآمد حمایتی برای جبران هزینه‌های اضافی افراد دارای معلولیت است. روش دیگر می‌تواند استفاده از مزایای مدت‌دار باشد. این کار باعث ایجاد انگیزه در فرد دارای معلولیت می‌شود که با اتمام مدت این مزايا، به محیط کار باز گردد.

#### کار روی تغییر نگرش‌ها

همواره شرکت‌های مربوط به افراد دارای معلولیت، در تلاش برای تغییر نگرش جامعه نسبت به این افراد هستند. بهترین روش، استخدام این افراد در محیط کار است که باعث تغییر نگرش دیگران در آن محیط و کم در جامعه خواهد شد. همچنین استخدام یک فرد دارای معلولیت سبب استخدام افراد دیگری از این دست می‌شود. کمپین‌های آگاهی بخش بسیاری در این زمینه فعال شده‌اند. اما به داده‌های بیشتری در زمینه تغییر نگرش نیازمندیم.





## برای توانمند شدن مرکز رعد کرمانشاه امیدوار به جلب مشارکت خیرین هستیم

امیدواریم با جلب مشارکت‌های مردمی، بتوانیم مکان مناسب‌تری را تهیه کنیم تا شرمنده جوانانی که پشت در منتظر مانده‌اند نباشیم

مشابه رعد، در سال ۷۵ در شهر یزد راهاندازی شد. بعد از آن در مشهد و بعد رعدالغیر در تهران و به تدریج در دیگر استان‌ها گسترش یافت.

در حال حاضر چند مرکز مشابه رعد در شهرهای دیگر مشغول به فعالیت هستند؟

**محمد عامری:** مراکزی که ما رعدالغیر راه انداخته‌ایم، حدود ۲۸ مرکز هستند. این مراکز فعالیتشان را به صورت گام به گام شروع می‌کنند. اول آموزش متقدضیان را

مرکز رعد با پشتونه تجربه‌ای سی و چند ساله به فکر گسترش خدماتش در شهرستان‌ها افتاد. این اتفاق از جه مقطعی آغاز شد؟

**محمد عامری:** خدمات مرکز رعد مختص به معلولان جسمی و حرکتی است. تجربه‌ای که در این چند سال به دست آمده است نشان می‌دهد افراد دارای معلولیت که به عنوان مصرف‌کننده در خانواده به شمار می‌آیند، با آموزش و کسب مهارت می‌توانند از یک فرد مصرف‌کننده به انسانی مولد تبدیل شوند. مهارت‌آموزی به افراد دارای معلولیت را از سال ۶۳ و با جانبازان آغاز کردیم. در نهایت به این نتیجه رسیدیم که با کمک گرفتن از خیرین می‌توانیم روی توانمندشدن اذیاع معلولان جسمی و حرکتی سرمایه‌گذاری مادی و معنوی کنیم. بعدها وقتی مرکز رعد در یک روال عادی به توانایی رسید به فکر افتادیم که برای افراد دارای معلولیت در شهرستان‌ها هم چنین امکاناتی را مهیا کنیم. نخستین مرکز

شهر کرمانشاه به دلیل قرار گرفتن در منطقه جنگی، متتحمل خسارات‌های فراوانی چه از لحاظ مادی و چه در ابعاد انسانی به دلیل همچواری با جنگ شده است. افزایش معلولیت در این شهر، یکی از این خسارات‌ها است. راهاندازی مراکزی چون رعد که به معلولان جسمی و حرکتی آموزش‌های منجر به استغال را می‌دهد، از ضروریاتی است که منجر به توانمندی جوانان دارای معلولیت این شهر می‌شود. برای گفت‌وگو در مورد راهاندازی مرکز رعد در شهر کرمانشاه، به سراغ آقای محمود عامری و خانم ناهید آزادی رفتیم. محمود عامری، مسئول دفتر هماهنگی مراکز رعد و ناهید آزادی (عضو هیات مدیره گروه همیاری بانوان)، عضو هیات مدیره رعد کرمانشاه هستند. ناهید آزادی متولد کرمانشاه و کارشناس رشته بیولوژی است. او خودش را مدیون شهرش می‌داند و بیشترین انگیزه زندگیش را خدمت به شهر زادگاهش می‌داند.



رسمیت پیدا کند و با کمک خیرین ساختمان مناسبی برایش تهیه و تجهیز شود. عدد کرمانشاه در شهرپرورد ۹۴ در ساختمانی اجاره‌ای، شروع به کار کرد و در اسفند ۹۴ نخستین کلاس‌ش را برگزار کرد. امیدواریم در آینده بتوانیم علاوه بر ایجاد مرکز مشابه رعد در شهرستان‌ها، مرکز علمی و کاربردی مناسب معلولان را هم راهاندازی کنیم. این چشم‌انداز آینده ماست.

**خانم آزادی شما سال هاست که از کرمانشاه به تهران مهاجرت کردید و مدت‌هast است که در این شهر، با مرکز رعد فعالیت می‌کنید. چه انگیزه‌ای باعث شد که به فکر راهاندازی رعد در شهر کرمانشاه بیفتید؟**

**ناهید آزادی:** من در این شهر به دنیا آمدام و خاطرات خوبی از آن دارم و همیشه دوست داشتم که کاری برای شرپرخودم انجام دهم. مضاف بر اینکه زمانی که ما در کرمانشاه زندگی می‌کردیم، محرومیت تا این اندازه نبود. پس از جنگ مردم روس‌تاهای موزی به این شهر هجوم آوردن. به تبع جنگ، معلولیت در این استان بیاناد می‌کند. قبل از اینکه با مرکز رعد تهران آشنا شوم همیشه کمک‌هایی به مردم محروم این شهر داشتم. نخستین عاملی که باعث شد من به تاسیس مرکز مشابه در کرمانشاه فکر کنم، پیشنهاد مهندس میراخانی بود. ایشان هر وقت مرا می‌دیدند می‌گفتند: شما کرمانشاهی هستید. چرا برای معلولیت‌های زیادی که در این شهر مرزی وجود دارد فکری نمی‌کنید؟ من به فکر افتادم ولی اقدام عملی انجام ندادم چون مشغله خودم در اینجا بسیار زیاد بود. بالاخره بعداز دو میان یا سومین باری که دوباره این مساله مطرح شد، جدی‌تر به آن فکر کردم. شروع به پرس و جو کردم تابینم چه کسانی از همشهری‌های خیر را می‌توانم پیدا کنم. تاسیس چنین مرکزی متکی به کمک خیرین محلی است و این در حالیست که من ۳۶ سال قبل از کرمانشاه خارج شدم و به جزیک خواهر، کسی را در کرمانشاه ندارم. بنابراین سعی کردم کرمانشاهی‌های مقیم تهران را پیدا کنم. سه نفر از خانم‌های کرمانشاهی را پیدا کردم و



**رعد کرمانشاه در حال حاضر شامل سه اتفاق و یک سالان است. به دلیل محدود بودن فضا، تنها ۵ کارآموز خیاطی داریم ولی بیشتر از این تعداد را می‌توانیم آموزش دهیم به شرطی که فضای مناسب در اختیارمان باشد.**

شروع می‌کند و همزمان اخذ مجوز از سازمان بهزیستی، سازمان آنژوشن‌های فنی و حرفه‌ای و نیروی انتظامی را دنبال می‌کند تا فعالیتشان طبق ضوابط قانونی کشور ادامه پیدا کند.

**رعد کرمانشاه آخرین مرکزی است که به راه‌اندازیش کمک کردید. درست است؟**

**محمد محمود عامری:** در حال حاضر سه نوع مرکز داریم. یکسری از مرکز سال‌های گذشته راهاندازی شده‌اند. تعدادی مرکز هم



در شرایط تاسیس داریم و گروه سوم که انجام می‌دهیم دعوت از دوستان شهرستانی مقیم تهران است تا بیانند و این مرکز را از نزدیک بینند. خیلی از این دوستان با دیدن جوانانی که معلولیت دارند تعجب می‌شوند به ما مراجعه می‌کنند تا در راهاندازی مرکزی مشابه رعد به آنها کمک مالی دهیم. در صورتی که مانه توافق را داریم و نه این کار را صحیح می‌دانیم، البته سعی می‌کنیم در جلب توجه دوستانی که اهل آن شهر هستند ولی مقیم تهران می‌باشند تلاش کنیم و در راهاندازی مرکز جدید به آنها مشاوره دهیم و راهنماییشان کنیم. ولی مرکز جدید باید با جلب مشارکت خیرین محلی خودشان به فعالیتش ادامه دهدند.

در مورد رعد کرمانشاه مقیم تهران مالی دوستان کرمانشاهی تا حدودی جذب شد و با تجربه‌ای که در رعد داشتیم و در اختیارشان قرار دادیم، نظره تشکیل این مرکز شکل گرفت. در هر فعالیتی مسائل و مشکلاتی وجود دارد ولی وقتی که کاری را شروع می‌کنیم پذیرای همه مسائل و مشکلات هم هستیم و امیدواریم که با کمک دوستان موانع را برطرف کرده و راه برای آموزش و توانمند شدن توانیابان کرمانشاهی بر طوف شود. سرمایه مؤسسه رعد و همکاران و دوستانش، توکل است و احساس آرامش و رضایت خاطری است که در چنین کار تاثیرگذاری نهفته است. ایجاد مرکز مشابه در آذربایجان و سمنان را در دستور کار داریم. ایلام از جاهایی است که از ما درخواست کمک کرده ولی هنوز توانستهایم خیرین محلی این شهر را پیدا کنیم. افراد محلی باید ترغیب شوند و افراد دارای معلولیت در شهر





است، بتوانیم افراد دیگری را از محل به کار بگیریم تا جایگزین دوستان در تهران شوند.

راه افتادن این مرکز در شهر کرمانشاه، از جانب اهالی محل دیده شد و افرادی که معلومات داشتند به آن جلب شدند؟

**ناهید ازادی:** با حرکت کوچکی که شروع کردیم هم مسئولان ذیرباقین متوجه اهمیت کار شدند و هم افراد دارای معلوماتی، از آن استقبال کردند. رعد کرمانشاه در ابتدا با بیست تا سی کارآموز شروع به کار کرد ولی الان تعیاد زیادی از جوانان توانیاب ثبت نام کرده و منتظر تشکیل کلاس‌ها هستند. از شهرهای دیگر مثل سقزو صحنه هم مقاضی داریم. منتظر ثبت قانونی هستیم تا این مرکز رسمیت پیدا

در رعد کرمانشاه هنوز تشكیل سازمان یافته‌ای شکل نگرفته که بتوانیم گروههای همیاری و داوطلب را جذب کنیم، به همین دلیل فعلانم توانیم روش استغال حمایت شده و کاریاری را اجرا کنیم. ولی قصد داریم که در آینده به این سمت حرکت کنیم

پیشنهاد مهندس سیرزاخانی را با آنها مطرح کردم و از آنها درخواست کمک کردم. با توكل به خدا و با دست خالی کار را شروع کردیم. در مواجه با مشکلات زیادی که پیش رویمان بود، بارها احساس کردم که دست خدا همراهمن است و در این راه بسیاری از موانع با توكل به خدا رفع شد. بهره‌حال من به همراه خانم قهومای از گروه بانوان رعد، خانم سارویی از گروه همیاری و خانم دکتر جوادی، هیات مؤسس رعد کرمانشاه را تشکیل کردیم و این مرکز را در این شهر راهاندازی کردیم. بعد از راهاندازی، از خانم شاوهیسی که خودشان مادر دو فرزند دارد مطلعیت هستند و خانم صاحب هم دعوت به همکاری کردیم. در حال حاضر ما شش نفر، عضویت امنا هستیم که در تهران مقیم کرمانشاه و هفت نفر هم از ساکنین کرمانشاه هستند. رعد کرمانشاه با هیأت امنایی مشکل از سیزده نفر تشکیل شد و از میان این افراد، هیات مدیره انتخاب شدند. در هیات مدیره دو نفر از تهران و ۵ نفر از کرمانشاه هستند. دو نفر هم عضو علی‌البدل هستند.

در راهاندازی این مرکز با چه چالش‌هایی روی بود؟

**عامری:** با دو مشکل روی بود. یکی اینکه امکانات مالی در شهر کرمانشاه به اندازه کافی وجود ندارد. چون افرادی که وضع مالی بهتری دارند از کرمانشاه خارج شده‌اند، بنابراین کسانی که بتوانند در محل ساکن باشند و وجود کمک‌های مالی انجام دهند نکردیم.



آب و هوا و توریست پذیر کرمانشاه، غرفه ثابت داشته باشیم. به نظر می‌اید با تجربیاتی که ایشان دارند بتوانیم در این کار موفق شویم. ما روی مسئله استغال این بچه‌ها خیلی تأکید داریم. با توجه به محرومیتی که در استان کرمانشاه وجود دارد، یک فرد دارای معلوماتی به نوعی سربار خانواده‌اش است. این فرد باید بتواند روی پای خود بایستد و به استقلال اقتصادی برسند. همین که در بازارچه‌ها بتوانند درآمدی داشته باشند، احساس مفید بودن می‌کنند.

**آیا گروه بانوان همیار و جوانان داوطلب،** (مانند چیزی که در رعد مرکز وجود دارد) در رعد کرمانشاه تشکیل شده که به تامین بودجه کمک شود؟

**ازادی:** در رعد کرمانشاه هنوز گروه جوانان نداریم. ولی در نخستین جلسه‌ای که در رعد کرمانشاه برگزار شد، به لزوم تشکیل گروه بانوان تأکید کردم. در این جلسه گفتم که در پشت صحنه فعالیت‌های موسسه رعد در تهران، گروه بانوان رعد هم فرزندان همین گروه هستند. به این ترتیب، گروه بانوان رعد کرمانشاه با چهار نفر شکل گرفت و الان تعیاد آنها به ده نفر رسیده است. این افراد ماهی دوبار تشکیل جلسه می‌دهند و برای بهبود مسیر فعالیت‌ها در مرکز رعد کرمانشاه و انجام کارهای اجرایی برنامه‌ریزی می‌کنند.

چگونه با مردم تماس می‌گیرید و در رابطه با فعالیت‌های این مرکز اطلاع‌رسانی می‌کنید؟  
**ازادی:** طلاع‌رسانی اولیه از طریق جوانانی که معلوماتی دارند و با جامعه معلومان کرمانشاه در ارتباط هستند، صورت گرفت. از طرفی در رفت‌وآمد هایی که در بهزیستی داشتیم، ارتباطاتی را پیدا کردیم. همین ارتباطات باعث شناخته شدن مرکز رعد کرمانشاه در شهرمی‌شود. امیدواریم با ثبت مؤسسه، در آینده بیشتر بتوانیم با خیرین کرمانشاهی در شهر و در خارج شهر ارتباط برقرار کنیم و مشارکتشان را جذب کنیم. امیدواریم با ثبت این مؤسسه این اهداف امکان پذیر شود.

ما روی مسئله استغال این بچه‌ها خیلی تأکید داریم. با توجه به محرومیتی که در استان کرمانشاه وجود دارد، یک فرد دارای معلوماتی به نوعی سربار خانواده‌اش است. این فرد باید بتواند روی پای خود بایستد و به استقلال اقتصادی برسند

کند و بتوانیم به دنبال جذب سرمایه از خیرین رفته و حوزه فعالیت را گستردۀ تر کنیم. البته مجوز برگزاری کلاس را از بهزیستی گرفته‌ایم، ولی وقتی بتوانیم مجوز قانونی بگیریم آن موقع می‌توانیم هزینه‌های این مرکز را به خوبی فراهم کنیم. می‌توانیم دوره‌های آموزشی جدیدی برگزار کنیم و تعداد بیشتری از افراد جسمی حرکتی را پذیرا باشیم.

**چه کلاس‌هایی تشکیل شده و چه تعداد کارآموز در آنها آموزش می‌یابند؟**

**ناهید ازادی:** در ترم جدید حدود ۴۰ نفر کارآموز در رعد کرمانشاه آموزش می‌یابند. کلاس‌هایی که فعلاً در این مرکز دایر است؛ کلاس کامپیوتر، زبان انگلیسی، انگلیسی تخصصی مرتبط با کامپیوتر، چرم‌سازی، گیوه‌بافی و خیاطی است. گیوه‌بافی جزو صنایع دستی این شهر است و استاد بسیار توانایی این آموزش‌ها را ارائه می‌کند. مقاضی برای شرکت در کلاس خیاطی هم خیلی زیاد است، اما با مشکل فضا روبرو هستیم. کلاس خیاطی نیاز به فضای بزرگی دارد تا بتوان میز برش و چرخ‌های خیاطی بیشتری تهیه کرد و افراد بیشتری را آموزش داد.

**مجوز مرکز رعد کرمانشاه در چه وضعیتی است؟**

**ناهید ازادی:** مجوز برگزاری کلاس‌های آموزشی را در همان سال ۹۴ گرفتیم ولی برای گرفتن مجوز رسمی لازم است از طریق بهزیستی عمل کنیم. به سازمان ثبت شرکت‌ها معرفی شده‌ایم و در حال گذراندن مراحل اداری هستیم. به محض اینکه مجوز بگیریم، هم تابلوی مرکز را نصب می‌کنیم و هم اقدام به جلب مشارکت‌های مردمی خواهیم کرد.

**محمد عاملی:** همانطور که خانم آزادی گفتند در حال حاضر مکان مرکز رعد خیلی کوچک است ولی با همین امکانات محدود، مشغول به فعالیت می‌باشد. امیدواریم با جلب مشارکت‌های مردمی، بتوانیم مکان بهتری را تهیه کنیم تا شرمنده جوانانی که پشت در منتظر مانده‌اند نباشیم. کار دیگری که در رعد کرمانشاه انجام می‌دهیم، پذیرایی میان وعده کارآموزان است. احساس می‌کنیم افراد دارای معلوماتی که هر کدام با فرهنگ خاصی بزرگ



فرزانه نصیری، فرد موفقی است که با رویکرد اشتغال حمایت شده، شش ماه است در کارخانه میراب مشغول به کار شده است. او سابقه هجده سال کار در دفاتر استناد رسمی را دارد و حالا پاسخگوی تلفن در کارخانه میراب است. فرزانه از ناحیه پا و کمر مشکل مادرزادی دارد ولی با اراده و پشتکار توانسته زندگی مستقلی داشته و به تنهایی امورات زندگی خود را بگرداند. او در محیط کار تحت پشتیبانی کاریاری است که ماهی بکار به او سرمی زند و مسائل و مشکلاتی که در کار با آن رو به رو می‌شود را پیگیری می‌کند. با این توانیاب موفق به گفتگو نشستیم که می‌خواهید.



فرزانه نصیری، توانیاب موفق

## خدا را شکر می‌کنم که قدرت گذراندن مرا حل سخت زندگی را به من داد

به خدا داشتم. انتظار داشتم که با عمل به بیبودی نسبی برسم ولی تنها بیبودی کمی در کمرم ایجاد شد و در پاهايم تقاضتی ایجاد نشد. الان با عصا راه می‌روم و در خانه از ویلچر استفاده می‌کنم. وقتی از بیمارستان به خانه آدمد مدتی دچار افسردگی و نلامیدی بودم، تا این که احساس کردم باید بلند شوم و به خودم تکیه کنم و پذیرای سرفوشتم شوم. مادرم همیشه از من می‌خواست که روی پای خودم بایستم و به خواهار و برادرانم متکی نباشم. من هم خواسته‌اش را برآورده کردم، ولی افسوس می‌خورم که نماند تا حاصل زحماتش را ببینند.

از چه طریقی با مرکز رعد آشنا شدید و چه آموزش‌هایی را در رعد گذراندید؟  
از طریق تلویزیون با مرکز رعد آشنا شدم. بعد از این آشنایی به مرکز رعد مراجعه و در کلاس‌های آموزشی آن ثبت نام کردم. در آنجا بود که با بسیاری از کارآموزان رعد که شرایط جسمانی و فیزیکی بدتری از من داشتند آشنا شدم و برای ادامه راه انگیزه گرفتم. در کلاس‌های آموزشی کامپیوتر و تایپ و زرتگار شرکت کردم و مدرک کامپیوتر گرفتم. از همان زمان به دنبال پیدا کردن

بعد از چهلم مادرم، خانه‌ای اجاره کردم و زندگی مستقلم را آغاز نمودم. همه دوستان و آشنایان من را از این کار نهی می‌کردند، ولی به همه ثابت کردم که می‌توانم به طور مستقل زندگی کنم. ولی افسوس که مادرم نماند تا نتیجه زحماتش را ببینند

بعد از گرفتن دیپلم، پدرم حاضر به پرداخت هزینه‌های دانشگاه نشد و اجاره ادامه تحصیل به من نداد. چون امکان فلنج شدن دست‌هایم در طی عمل جراحی وجود داشت، او حاضر نشد که در کودکی عمل شوم. ولی وقتی بیست ساله شدم با رضایت خودم مورد عمل جراحی قرار گرفتم. شش بار جراحی شدم و یکسال هم در بیمارستان بستری بودم. باز مادرم بود که پنج ماه تمام در بیمارستان بالای سرم بود. امکان زنده ماندنم بعد از عمل جراحی کم بود و پزشکان جوابم کردند ولی من زنده ماندم، چون توکل

دویان کودکی و دوران تحصیل خود را چگونه گذرانده‌اید؟  
من در خانواده ضعیفی به دنیا آمدم که از لحاظ مالی و امکانات در حد پایینی بودند. ولی در دوران کودکی همیشه تحت حمایت کامل مادرم بودم. پدرم از روز اول با حضور من در خانه مخالف بود و نظرش این بود که مرا از همان کودکی به مراکز بهزیستی بسپارند. او بعدها مخالف درس خواندن من هم بود و می‌گفت چون دچار معلویت هستی احتیاج نیست درس بخوانی چون باید همیشه در خانه بمانی ابه همین دلیل کلاس اول دبستان را پیش یکی از همسایگانمان خواندم. وقتی خواستم در امتحانات این کلاس شرکت کنم، گفتند باید از نظر هوشی امتحان شوم. پس از انجام تست معلوم شد که از لحاظ هوشی در سطح خوبی هستم، ولی گفتند باید دوباره کلاس اول را بخوانی پس دوباره کلاس اول را خواندم و در تابستان هم کلاس دوم را جهشی خواندم و امتحان دادم. در تمام سال‌های دبستان این مادرم بود که با این که دو فرزند کوچک دیگر هم در خانه داشت و وظایف خانه‌داری هم بر عهده‌اش بود، هر روز صبح مرا به مدرسه می‌برد و ظهر بر می‌گرداند.



کنم تا با بیست سال سابقه کار بازنشسته شوم. خانم رستگار کاریار من در مرکز رعد، چند جا به من معرفی کردند. یک مورد در قلعه حسن خان بود که کارش مونتاژ قطعات ماشین بود. این کار با دست بود و امکان صدمه به دست زیاد بود و نتوانستم این کار را قبول کنم. تا ایشان شرکت میراب را به من معرفی کردند. بهدلیل دور بودن مسیر، ابتدا تمایل به کار در این کارخانه نداشتم. یک روز اقای پرهام توجه برای مصاحبه با من به اینجا آمدند و گفتند که از فردا سرکار بیا و مشغول شو، و من کار در این کارخانه را شروع کردم. در ابتدا با جواب دادن به تلفن کار را شروع کردم و بعد کارهایی مثل حضور و غیاب را هم انجام می‌دادم. پس از مدتی وظایفی مثل اسکن مدارک و بایگانی هم به من سپرده شد. چون تجربه کاری داشتم تواناییم برای انجام همه این کارها خوب بود. من این کارها را سه ماه تمام انجام دادم ولی با تغییراتی که در مدیریت بخش به وجود آمد، فعلاً کار جوانگویی به تلفن و کار فراخوان (پیجینگ) را انجام می‌دهم. شش ماه است که در کارخانه میراب کار می‌کنم و خدا را شکر راضی هستم.

**محیط کارگاه مناسب با شرایط جسمی شما مناسب‌سازی شده است؟**

بله، آقای پرهام توجه، برای راحتی رفت و آمدن در محیط کار دستور نصب نزد برای پله‌های این قسمت را دادند. من با تکیه کردن به نزد ها می‌توانم راحتتر بالا و پایین بروم. سرویس بهداشتی هم مناسب‌سازی شده است.

**ارتباط شما با سایر کارگاهان مجموعه چگونه است؟**

خدا را شکر، ارتباط خیلی خوبی با سایر کارگاهان دارم. شاید او ایل کمی عجیب بود که یکی از فرد دارای معلولیت همکارشان باشد ولی اکنون این مسئله برایشان عادی شده است. من با همه همکارانم محترمانه برخورد می‌کنم و از آنها هم همین انتظار را دارم.

**در محل کار جدیدتان هم بیمه شده‌اید؟**

بالاصله پس از شروع به کار، به دستور آقای توجه با من قرارداد پستند و بیمه‌ام کردند. در صورتی که ععمولاً در جاهای دیگر بعد از چند ماه قرارداد می‌بندند و بیمه می‌کنند. خدارا شکر از نظر حقوقی هم مبلغ مناسبی برایم درنظر گرفته شده است که هم می‌توانم اجاره خانه‌ام را بدhem و هم زندگیم را اداره کنم و محتاج کسی نباشم.

آیا بعد از مشغول به کار شدن باز هم با رعد در ارتباط هستید و به شما سر می‌زنند؟

کاریار من خانم رستگار، در هر ماه یکبار یادو ماه یکبار به من سر می‌زنند و مرتبت با من در تماس هستند. ایشان کارخانه میراب را برایم پیدا کرده و مرا به آقای توجه معرفی نمودند

ولی به همه ثابت کردم که می‌توانم به طور مستقل زندگی کنم. من همه کارهای خانه‌ام را خودم انجام می‌دهم. در خانه با ویچر حرکت می‌کنم. آشپزی می‌کنم و نظافت می‌کنم. مهمان داری هم می‌کنم. در مدتی که حقوق بیکاریام قطع شده بود و از هیچ جا منبع درآمدی نداشم، به پدر و برادرانم چیزی نگفتم و از آنها کمک نخواستم. در این مدت که برای اجاره خانه‌ام دچار مشکل شده بودم، از صاحبخانه وقت گرفتم که بعد از سرکار رفت، اجاره عقب مانده را بپردازم که خوشبختانه قبول کرد. هرگزی به خانه من می‌اید فکر می‌کند که من برای نظافت خانه از کسی کمک می‌گیرم در حالی که خودم همه کارهایم را انجا می‌دهم و خانه و زندگیم بسیار تمیز و مرتب و منظم است. وقتی سرکار رفت تمیز و کلیه گرفتم گواهینامه راندگی بگیرم. باز پدرم مخالفت کرد. او می‌گفت تو نمی‌توانی گواهینامه بگیری و راندگی کنی. گواهینامه راندگی را با سختی گرفتم. با ماسین دنده اوتوماتیک در شهرک آزمایش امتحان دادم و قبول شدم. پس از گرفتن گواهینامه سه سال طول کشید تا بتوانم با اندوخته‌ای که به تدریج پس اندیاز کرده بودم و فروش وام مسکنی که گرفته بودم، یک پراید بخرم. بعد از خرید خودرو، چند ماه طول کشید تا کمک دوستانم توانستم ترمز و کلاچ و گاز ماشین را دستی کنم. دوباره در امتحان راندگی با شرایط جدید شرکت کردم و برای بار دوم گواهینامه گرفتم. ده سال است که راندگی می‌کنم و تا به حال به لطف خدا هیچ تصادف و مشکلی هم نداشتم.

**شش ماه است که در شرکت میراب کار می‌کنید. با این شرکت چگونه آشنا شدید؟**

پس از بی کار شدن به همه جا سپرده بودم که برایم کار بیندا کنند. بهادره پهپستی شهریار، وزارت کار (کاریابی) و مرکز رعد هم سفارش کرده بودم. دنبال جایی بودم که به محل زندگیم نزدیک باشد و پله هم نداشته باشد. به دنبال این بودم که دو سال دیگر کار

کار بودم. از طرف مرکز رعد به دفتر استناد رسمی در خیابان جنت آباد معرفی شدم. آن موقع در خیابان کارون زندگی می‌گردیدم و من مجبور بودم با چهار خط خودم را به محل کارم برسانم و با چهار خط هم برگردم. این رفتن و آمدن، هزینه زیادی برایم داشت. دفتر کارم هم در طبقه چهارم ساختمانی بود که آسانسور نداشت. ولی با سختی زیاد به کارم ادامه دادم. در برف و یخ‌بندان سر کار می‌رفتم که بهانه به دست کسی ندهم. با کارآموزی شروع کردم و حقوق کمی دریافت می‌کردم. بعد از مدتی سندنویس شدم. هیچ‌گنای از این مراحل را به راحتی طی نکردم و مشکلات زیادی را پشت سر گذاشتم. حدود دوازده سال در این دفترخانه کار کردم ولی با فوت مسئول دفترخانه بی کار شدم. بعد از چند ماه در دفترخانه دیگری در شهرک اندیشه مشغول به کار شدم. شش سال هم در این دفترخانه بودم و پس از بازنشسته شدن سوپر، دوباره بی کار شدم. بیست و شش ماه حقوق بی کاری دریافت کردم ولی در همین مدت هم دنبال کار می‌گشتم. چند جا کار پیدا کردم ولی شرایط مناسب نبود.

**در طول این مدت چه کار دیگری می‌گردید؟**

دوره قالبافی و بافت تابلوفرش را در یکی از مراکز فنی و حرفه‌ای گذراندم و مدرک گرفتم. دو تابلوفرش هم خودم بافتم. ولی به خاطر فشاری که به کتف و دستم می‌آمد، ادامه ندادم. تا آذرماء سال گذشته حقوق بی کاری می‌گرفتم. بعد از نه ماه بیکاری از طریق مرکز رعد به کارخانه میراب معرفی شدم و شش ماه است که در این محل مشغول به کار هستم.

**گفتید که به طور مستقل زندگی می‌کنید. در این باره بیشتر توضیح دهید؟**

هشت سال پیش مادرم در اثر سلطان مری از دنیا رفت. بعد از مرگ مادرم احساس کردم که پیشتر خالی شده و حامی ندازم و از این به بعد باید به خودم تکیه کنم. خانه‌ای اجاره کردم و به خانه جدید نقل مکان کردم. من یک خواهر و دو برادر دارم. پدرم بعد از مرگ مادر، به زندگی عادی خودش ادامه داد و من از این که بخواهم سریار برادران و خواهرم باشم ناراحت بودم. تصمیم گرفتم که روی پای خودم باشیم. مادرم همیشه می‌گفت، تو را جوری بزرگ کردم که بتوانی روی پای خودت بایستی، کار کن و مستقل باش و سر سفره خواهر و برادرانت ننشین. بعد از چهلم مادرم، در حالی که هم غصه از دست دادن مادرم را ناشتم و هم بسیار تنها شده بودم، خانه‌ای اجاره کردم و زندگی مستقل خود را شروع کردم. همه دوستان و آشنايان من را از این کار نهی می‌گردند.



بله. کاریار من، خانم رستگار هستند که در هر ماه، یکبار یا دو ماه یکبار به من سر میزند و مرتب با من در تماس هستند. ایشان کارخانه میراب را برایم پیدا کردند و مرا به آفای توجه معرفی نمودند. خانم رستگار هرگونه حمایت و کمکی که لازم داشته باشم را انجام می‌دهند. قبل از عید، در مراسمی در رعد به عنوان یک فرد موفق از من تقدير شد.

می خواهم تا وقتی که می توانم، کار کنم چون در اجتماع بودن را دوست دارم. بی کاری منجر به افسردگی می شود، چیزی که نه ماه با آن روبه رو بودم

### چه آرزویی دارید؟

آرزویم سلامتی است. امیدوارم دچار بیماری‌های متداول در جامعه نشوم چون اگر در ناهارخوری غذا را برایت به اتفاق بیاورند، ولی من قبول نکردم و گفتم من هم مثل بقیه در ناهارخوری غذا می‌خورم. روز اولی که قرار بود از طریق بلندگو افراد را صدا کنم صنایع می‌لرزید بهطوری که همه کارمندان متوجه لرزش صنایع شدند. ولی جا نزد و پس از یک هفته این کار را به راحتی انجام دادم. الان اگر یک روز در کارخانه نباشم، همه متوجه نبودنم می‌شوند. گاهی اوقات هم خودم و هم دیگران فراموش می‌کنیم که من مشکل حرکتی دارم چون هیچ وقوت نخواستم خودم را بشکنم و بگویم ضعیف هستم. من اگر به جایی رسیدم، خودم را مدیون مادرم می‌دانم که همیشه حامی من بود. با اینکه دستش خالی بود و هیچ گونه امکانی برای حل مشکلات فرزند معلوشن نداشت و مدام هم از طرف پدر و اطرافیان سروکوت می‌خورد، اما همیشه از من حمایت می‌کرد. آخرین وصیت مادرم به من این بود که سعی کن زندگی مستقلی داشته باشی تا محتاج دیگران نباشی و خودت را اداره کنی. من هم همین کار را کردم. از چههایی که معلویت دارند می‌خواهم که خدا را حتی در بدترین شرایطی که در آن قرار می‌گیرند، فراموش نکنند. و اینکه اعتماد به نفس داشته باشند و بعد اینکه وارد اجتماع شوند و خودشان را در خانه زندانی نکنند و بدانند که خدا در آخرین لحظه به دادشان می‌رسد. من هیچوقت از سختی نرسیدم چون می‌دانستم که خدا همیشه هوایم را دارد. کسی که امیدش به خداست و همت دارد، حتماً موفق می‌شود.

### چه توصیه‌ای برای دوستان دارای معلویت

#### خود دارید؟

من در زندگی سختی‌های زیادی کشیدم. شاید افرادی که تن سالم دارند هم نمی‌توانند این سختی‌ها را تحمل کنند. ولی از پا نشستم. گاهی که به گذشته فکر می‌کنم خدا را شکر می‌کنم که به من قدرت و توان آن را داد که توانتم این مراحل را بگذرانم. در هجده سالی که کار کردم با مشکلات زیادی دست و پنجم نرم کردم. بارها و بارها زمین خوردم ولی هر بار محکمتر از دفعه قبل از زمین برخاستم. در سه سالی که بی کار بودم، روزگار سختی را گذراندم. ولی تگناشتم کسی بفهمد که چه بر من می‌گذرد. خدا را شکر می‌کنم که مشغول به کار هستم و مستقل زندگی می‌کنم و محتاج کسی نیستم. به دوستان توصیه می‌کنم که واقعاً معلویت را برای خودشان محدودیت نمی‌بینند و اگر توان آن را دارند، حتماً سرکار بروند. خودشان را بیازند و در مقابل مشکلات جا نزنند. در محیط کار همه نوع افرادی وجود دارند که ممکن است رفتارشان باعث

### چه برنامه‌ای برای اینده دارید؟

قبل از فکر می‌کردم که پس از ۲۰ سال کار بازنشسته شوم. ولی به توصیه آفای توجه، می‌خواهم تا وقتی می‌توانم، کار کنم. خودم هم در اجتماع بودن را دوست دارم. بی کاری منجر به افسردگی می‌شود، چیزی که در طول مدت بیکاری با آن در گیر بودم.

آرزوی آنها شود، ولی باید مقاوم و محکم باشند و زود جا را خالی نکنند. بمانند تا پخته شوند. توصیه‌ام به دوستان این است که از نگاه مردم نترسند. من بارها در مقابل چشم مردم، بیرون از محیط کار و حتی در ناهارخوری همین کارخانه در مقابل چشم دویست نفر، زمین خوردم. شاید هر کسی جای من بود دیگر پایش را توی ناهارخوری نمی‌گذاشت. ولی من باز هم رفم و خودم را از نگاه مردم پنهان نکردم. هیچ وقت خودم را دستکم نگرفتم. در زمستان سرد و بیخینان که همه کارمندان با تأخیر سرکار می‌آمدند، من هفت صبح کارت می‌زدم، حتی زمانی مسئول بخش به من گفت که اگر برایت مشکل است که به ناهارخوری بیایی غذا را برایت به اتفاق بیاورند، ولی من قبول نکردم و گفتم من هم مثل بقیه در ناهارخوری غذا می‌خورم. روز اولی که قرار بود از طریق بلندگو افراد را صدا کنم صنایع می‌لرزید بهطوری که همه کارمندان متوجه لرزش صنایع شدند. ولی جا نزد و پس از یک هفته این کار را به راحتی انجام دادم. الان اگر یک روز در کارخانه نباشم، همه متوجه نبودنم می‌شوند. گاهی اوقات هم خودم و هم دیگران فراموش می‌کنیم که من مشکل حرکتی دارم چون هیچ وقت نخواستم خودم را بشکنم و بگویم ضعیف هستم. من اگر به جایی رسیدم، خودم را مدیون مادرم می‌دانم که همیشه حامی من بود. با اینکه دستش خالی بود و هیچ گونه امکانی برای حل مشکلات فرزند معلوشن نداشت و مدام هم از طرف پدر و اطرافیان سروکوت می‌خورد، اما همیشه از من حمایت می‌کرد. آخرین وصیت مادرم به من این بود که سعی کن زندگی مستقلی داشته باشی تا محتاج دیگران نباشی و خودت را اداره کنی. من هم همین کار را کردم. از چههایی که معلویت دارند می‌خواهم که خدا را حتی در بدترین شرایطی که در آن قرار می‌گیرند، فراموش نکنند. و اینکه اعتماد به نفس داشته باشند و بعد اینکه وارد اجتماع شوند و خودشان را در خانه زندانی نکنند و بدانند که خدا در آخرین لحظه به دادشان می‌رسد. من هیچوقت از سختی نرسیدم چون می‌دانستم که خدا همیشه هوایم را دارد. کسی که امیدش به خداست و همت دارد، حتماً موفق می‌شود.

البته در انتهای این گفت و گو باید از حسن نظر و لطفی که جناب آفای پرهام توجه، همیشه به من داشته‌اند و در هموار کردن راهم، برای انجام وظیفه همیشه تلاش داشته‌اند، تشکر کنم و سلامت و موفقیت روز افزونشان را از خداوند متعال درخواست کنم.

# پنج رفتار کلیدی برای داشتن اخلاق حرفه‌ای

فرزانه صداقت  
کارشناس تحقیق و توسعه در شرکت کرمان تاب

یکی از مهم‌ترین رموز موفقیت در کار و زندگی، که موجب احساس خوشبختی نیز می‌شود، رفتار درست و حرفه‌ای پا افراد دیگر است. واقعیت این است که انسان‌های اطراف ما، جزء مهمی از شرایط پیشرفت ما هستند. آنچه انسان‌های موفق را از دیگران جدا می‌کند، و باعث می‌شود به آنها غبطه پخوریم، این است که این افراد به آنچه ما دوست داشته‌ایم دست پیاپیم، دست یافته‌اند. اما آنچه باعث می‌شود پرخی از این افراد، در عین موفقیت و بزرگی، دوست داشتنی و دست یافتنی پاشند، رفتار درست و اخلاق حرفه‌ای آنها در محیط کار و زندگی شخصی است. اخلاق حرفه‌ای شامل تمام چیزیات رفتار درستی است که پاید در موقعیت‌های مختلف پا افراد داشته پاشیم. نکته جالب در این مورد این است که اخلاق درست دیگران، موجب ایجاد احساس خوبی در ما می‌شود، و این احساس چندین برابر برای کسی است که اخلاق خوبی دارد! در یک کلام، افراد موفق و دوست داشتنی، انرژی مثبت زیادی دارند که هم خود احساس خوشبختی می‌کنند، و هم این احساس را به دیگران انتقال می‌دهند.

در این مقاله، پنج مورد از رفتارهای مفید حرفه‌ای در محیط کار و زندگی، که شاید کمتر به انجام آنها عادت داریم بیان شده است. این کارها، ساده هستند، اما موجب می‌شوند ارتباط سالم و پایدارتری با اطرافیانمان داشته پاشیم.

## معذرت خواهی کنیم

همه‌ی ما اشتباه می‌کنیم. بسیار پیش می‌آید که جملاتی می‌گوییم که دیگران را ناراحت می‌کند. یا کلماتی که ناجا استفاده می‌کنیم و موجب سوء تفاهم می‌شود. خیلی وقت‌ها خودمان زود می‌فهمیم که اشتباه کردیم، گاهی حتی از قصد عصبانی‌مان را خالی می‌کنیم. در این موقع باید معذرت خواهی کردا این کار ساده نیست، باید غرورمان را بشکنیم، اما ارزشش را دارد. هیچ عذری هم نباید برای کارمان بیاوریم، مثل این که «من آن روز خیلی عصبانی بودم...» یا «البته به خاطر فلان کار تو ناراحت شده بودم...» نه، فقط عذرخواهی کنیم و تمام شرمندگی‌اش را پذیریم. گاهی وقتی خوب فکر کنیم، می‌بینیم باید معذرت بخواهیم باست این که پشتیبان خوبی نبودیم، سؤالی را بد جواب دادیم، حرف ناجایی زدیم و همه کارهایی که باعث شد کسی را ناراحت کنیم.



## تشویق کنیم

2

همه‌ی آدم‌ها دوست دارند که از کار آنها تقدیر شود. گاهی پیش می‌آید در یک پروره یکی از همکاران ما کار بزرگی را در مدت کوتاهی انجام می‌دهد. گاهی مدیر ما در یک موقعیت حساس، بهترین تصمیم را می‌گیرد و همه را از رسوایی یا اشتباہ نجات می‌دهد. گاهی یکی از اعضای خانواده ما برای دیگری فداکاری بزرگی می‌کند. باید به آنها بگوییم که چقدر کارشان در نظر ما فوق العاده بودا شاید اگر زمان زیادی هم از آن کار گذشته باشد، تأثیر بهتری بگنارد. مثل این که بگوییم «یادم هست چقدر پارسال آن پروره را خوب تمام کردی» می‌تواند واقعاً احساس خوبی در فرد مقابل ایجاد کند، چون معلوم می‌شود ما هنوز یادمان هست.

## از دیگران کمک بخواهیم

3

بعضی مواقع، غرور ما باعث می‌شود از کسی کمک نگیریم. اما واقعیت این است که کمک گرفتن ارزش ما را پایین نمی‌آورد، بلکه باعث می‌شود یک ارتباط خوب بین افراد ایجاد شود. کمک گرفتن، به طور ضمنی اعتراف به مهارت و جایگاه فرد مقابل است. درواقع کمک گرفتن، نوعی تشویق کردن است، انگار که به او بگوییم «تو واقعاً در این کار وارد هستی». در عین حال، کمک گرفتن به خودمان هم سود می‌رساند، چون کارمان راه می‌افتد.

4

## به دیگران پیشنهاد کمک بدھیم

بر همان اساسی که شاید ما گاهی دلمان نخواهد از کسی کمک بگیریم تا ضعف دانش خودمان را نشان ندهیم، ممکن است دیگران هم از کمک خواستن خجالت بکشند. اگر زمان اضافه‌ای داریم و احساس می‌کنیم می‌توانیم کار کسی را راه بیاندازیم و کمکی کنیم، باید صراحتاً پیشنهاد کمک بدھیم. این کار دوستی‌های بیشتر و روابط محکم‌تری ایجاد می‌کند.

## تشکر کنیم

5

خیلی‌ها به ما کمک کردند، مشتریان خوب و وفاداری بودند، همکاران همراه یا دوستان همدلی بودند. لازم است از خیلی‌ها تشکر کنیم، و نباید در مقابل انتظاری داشته باشیم. تشکر کردن یک کار ساده و بی‌هزینه است، اما باعث می‌شود ما جایگاه بسیار محبوب‌تری پسنا کنیم، و در عین حال اطرافیانمان را بیشتر دوست داشته باشیم. تشکر کردن، به خصوص اگر بی‌مقدمه باشد و طرف مقابل انتظار آن را نداشته باشد، شوکه کننده است تمام آدم‌ها دوست دارند مورد توجه قرار بگیرند و از آنها تشکر شود، این یک واقعه است. رفتار حرفه‌ای، از مانسان بهتری می‌سازد، ما را در محیط کار موفق می‌کند و باعث محبوبیت ما در جمع خانواده و دوستان می‌شود. در نتیجه ما احساس خوشبختی می‌کنیم ا به نظر من روابط انسانی که با دیگران می‌سازیم، بعد از زمان، مهم‌ترین سرمایه‌ی هر کدام از ماست. از دست دادن هر رابطه‌ی خوب با انسان‌ها، یک ضرر بزرگ است.



# نام شهر من!

وقتی سخن از امنیت در جامعه‌ای به میان می‌آید، افکار به سمت امنیت ملی، امنیت اقتصادی، امنیت اجتماعی، امنیت فرهنگی یا انواع دیگری از امنیت می‌رود، ولی این بار، سخن از امنیت شهری است. سوالی که در اینجا پیش می‌آید این است که افرادی که از نظر جسمی کم‌توان و یا ناتوان هستند، آیا در شهر محل زندگی خود، احساس امنیت می‌کنند؟

با ویچرم که وسیله تردد من است، از منزل خارج می‌شوم. اولین مانعی که با آن مواجه می‌گردم، چیزی است به اسم آبرو که در همه کوچه‌ها و معابر وجود دارد. اجرای این سازه از کجا و چطور آمده، نمی‌دانم؟ ولی آبروها همیشه و همه‌جا سد راهم هستند. در طی سال‌هایی که ویچرنشین شدم، این را فهمیدم که برای حضور در جامعه یا باید همیشه شخصی را در کنار خود داشته باشم و یا به طور مداوم از رهگذران برای عبور از مانع مختلفی که به آن رویه می‌شوم، درخواست کمک نمایم. اصلی‌ترین مانع تردد با ویچر در خیابان، آبروها هستند که مانند قارچ در کل شهر رویانده شده و تردد در کوچه و خیابان را برای ویچرنشینان به کاوشی بزرگ تبدیل کردند. با هر چند قدمی که با ویچر به جلو حرکت می‌کنی باید چرخ جلو را بچرخانی تا بتوانی با چرخ‌های عقب از این مانع عبور نمایی. ولی زهی خیال باطل که فکر کنی بدون نگرانی می‌توانی از این مانع عبور کنی و به راه خود پدون کمک دیگران ادامه دهی، چون چرخ‌های ویچر حتماً به دام این آبراه‌ها خواهد افتاد و باید خود را آماده کرده باشی که این مانع تا آخرین لحظه حضور در شهر با توهستاند. البته این تازه شروع ماجراست احال می‌خواهی از خیابان عبور کنی، به همین دلیل به طرف خطوط عابر پیاده می‌روی تا مطمئن باشی خطربخورد با خودروها تهدیدت نمی‌کند. با هر مصیبتی خود را به آن طرف خیابان می‌رسانی ولی افسوس که با جدولی در مقابل چشمانت رویه رمی‌شوی. حالا چکار باید کرد؟ به طرف خیابان بازگشته و ترجیح می‌دهی که از کنار خیابان به مسیرت ادامه دهی. ولی مقصد مورد نظر در طرف دیگر خیابان است، پس چطوار ایک خیابان ۴۶ متری باید عبور کنی؟ از پله‌های پل عابر پیاده هم که نمی‌توانی بالا روی پس مجبور می‌شوی ویچر را برای رسیدن به نزدیک‌ترین بریدگی، ۵ کیلومتر دیگر هم به جلو ببری. بالاخره به بریدگی می‌رسی و از میان ماشین‌هایی که با سرعت در حال عبور هستند و از چالهای که شهرداری چندماهی است آن را

کنده، ولی هنوز درستش نکرده، به سختی عبور می‌کنی. حالا با پله‌هایی با عرض ۴۰ سانتی‌متر رویه رمی‌شوی. به خودت می‌گویی؛ چطور می‌توانم با ویچراز انها عبور کنم؟ نالمید نیستم، جلوتر می‌روم. از میان چندین خودرویی که پشت سرهم پارک شده‌اند یک پل سیمانی با عرضی مناسب که کمی دورتر قرار دارد را می‌بینم. ولی افسوس راهی برای رسیدن به پل وجود ندارد باز هم جلوتر می‌روم، دیدن پل آنهایی با میله‌های کچ و معوج زنگ زده، برایم همچون نوری در تاریکی است. اگرچه چرخ‌های ویچرم در لابه‌لای میله‌های پل، معلق مانده ولی دیگر درخواست کمک گرفتن از دیگران آزارم نمی‌دهد. خرسندم که تنها یک بار از دیگران کمک خواستم. خدرا شکر می‌کنم که محل ورود به محیط کارم دارای رمپ (سطح شبیدار) است. اگرچه باز هم باید منتظر چند نفر باشم که برای عبور از همین رمپ با زاویه ۶۰ درجه مرا یاری کنند.

وارد محل کارم می‌شوم و پس از کمی خستگی در کردن و نوشیدن جرعه‌ای آب، وقتی نفسم سرخ‌آمد، به اتاق خود می‌روم.

پس از چند ساعت کار، نیاز به سرویس بهداشتی پیدا می‌کنم. خوشحالم که در جایی مشغول به کار هستم که دارای سرویس بهداشتی فرنگی می‌باشد. حالا چه می‌شود کرد که این سرویس بهداشتی استانداردهای ویژه سرویس بهداشتی معلومان را رعایت نکرده ولی از این‌که به لطف حضور مشتریان خارجی یک توالت فرنگی در آن وجود دارد، خدا را شاکرم. برای استفاده از سرویس بهداشتی از همکارم درخواست کمک می‌کنم. اول او باید وارد دستشویی شود و چون ویچراز عرض در ورودی سرویس بهداشتی رد نمی‌شود، باید دست مرا بگیرد تا از روی ویچر بلند شوم و روی کاسه توالت قرار بگیرم. با این‌که چندین مرتبه از مدیر شرکت درخواست این‌که برروی دیوارها، دستگیره کمکی نصب نمایند کردم، ولی چون جواب نگرفتم از ترس این‌که که باعث رنجش مدیران شوم و کاری که مدت‌ها به دنبالش بودم را از دست بدhem، این نقیصه را نادیده می‌گیرم. با رها شدن دستم از دست همکار لحظه‌پر خطر شروع می‌شود چون دستم به هیچ جایی بند نیست و تصور افتادن از روی صندلی فرنگی، لرزه به تنم می‌اندازد.

یک روز کاری دیگر را پشت سر گذاشتam و نفسی عمیق می‌کشم روز که وقتی به منزل باز می‌گردم، نفسی عمیق می‌کشم و خدا را شکر می‌کنم که امروز هم بخیر گذشت، خدا را شکر می‌کنم. آرزوی این‌که بعد از فراغت از کار بتوانم ساعتی را در پاساری در سطح شهر گردش کنم را مدت‌هاست که از سر به در کردم، چرا که هیچ وسیله نقلیه عمومی مناسب سازی شده در سطح شهر برای این‌که بخواهم تصور کنم که به جز محل کار خود به مکان دیگری بروم، وجود ندارد. در تخت دراز می‌کشم و با فکر به این‌که فرادهای دیگرم را در یک مبارزه تکراری طاقت فرسا به سر خواهم برد، پلک‌هایم سنگین می‌شوند و با این فکر که شهرداری که توان ساماندهی یک شهر را ندارد، آیا توان اداره یک کشور را خواهد داشت خوابم می‌برد.

**سرور شیخی** - یکی از صدها ویچرنشین ساکن شهر (این مطلب در روزنامه ایران به چاپ رسیده است)





## به زندگی مان بسیار علاقمندیم و هدفمان ادامه آن است

من هم روزی میتوانم روی دو پایم حرکت کنم. مدتی گذشت که بفهمم این مشکل حل نمیشود و باید تا آخر عمر با آن باشم. مدتی کوتاهی چار مشکلات روحی و نگرانی‌های برخورد با این شرایط شدم و مدتی طول کشید تا بتوانم با این مستانه کنار بیایم. برخوردهای نامناسب و دلسوزی‌های بی‌مورد مردم اجازه بیرون آمدن از خانه را به من نمی‌داد. این در حالی بود که در آن سال‌ها هم امکانات درمانی در شهرستان کم بود و هم مکان‌های عمومی، اصلاً مناسب‌سازی نبودند. به‌هرحال چون فامیل مادرم در تهران زندگی می‌کردند تصمیم به مهاجرت به تهران گرفتیم. تغیر محل در روحی‌لام اثرمثبتی داشت و کم‌کم سعی کردم با مشکلم کنار بیایم.

**چگونه با مرکز رعد آشنا شدید؟**  
بعد از آمدن به تهران، به آموزشگاه‌های مختلفی برای آموزش کامپیوتر مراجعه کردم، ولی همه‌آنها در طبقات بالا بودند و آسانسور هم

یوسف رستمی، متولد ۱۳۶۳ و اهل کبود آهنگ یکی از شهرستان‌های شمالی استان همدان است. او در سن هجده سالگی در اثر تصادف جاده‌ای چار ضایعه نخاعی شده است. الیه فرجی، همسر یوسف، متولد ۱۳۶۶ است. او نقاش است و در این رشته تدریس می‌کند. چهار سال است که آنها با هم ازدواج کرده‌اند و از زندگی خود بسیار راضی هستند. این زوج فعال زندگی مستقلی دارند و علاوه بر اشتغال به کار، کارآفرین هم می‌باشند.

یکی از خواهانم از ناحیه یک پا صدمه دید که پس از جراحی بپرورد یافت. من هم در اثر آسیبی که به نخاعم وارد شد، چار معلولیت شدم. پس از تصادف تا شش ماه در بیمارستان و تحت مراقبت‌های ویژه پرستاری بودم. وقتی متوجه شدم که باید روی ویلچر بشینم، بسیار ناراحت شدم. هیچ اطلاعاتی از ضایعه نخاعی نداشتم و فکر می‌کردم همان‌طور که وقتی دست یا پا می‌شکند و مجدد پس از چند ماه بپرورد می‌باشد،

اقای رستمی، شما در اثر تصادف چار معلولیت شدید. با این مشکل چگونه کنار آمدید؟  
هجهده ساله بودم و قرار بود به سربازی بروم، دفترچه اعزام را گرفته بودم و قبل از سربازی تصمیم گرفتیم همراه خانواده برای زیارت امام رضا(ع) به مشهد بروم. متاسفانه در جاده ساوه تصادف کردیم. در این تصادف پدرم و یکی از برادرانم را از دست دادم و مادرم هم در اثر ضربه به سر چار فراموشی موقت شد.

که هیچ شناختی نسبت به آسیب نخاعی و مشکلات آن نداشتند، ولی به من گفتند که خودت باید تصمیم بگیری. اگر می‌توانی با این شرایط زندگی کنی، ازدواج کن.

**هیچ وقت شک کردی که نتوانی با شرایط جسمی یوسف کنار بیایی؟**

**الله:** من هیچ وقت با این دید که یوسف فردی ناتوان است، به او نگاه نکردم. چون او انسان توانایی است که یک مشکل فیزیکی هم دارد. من کسانی را می‌بینم که با وجود یک مشکل کوچک در دست یا پایشان سعی می‌کنند ترجم و دلسوزی دیگران را جلب کنند و از آنها سوءاستفاده نمایند. ولی یوسف با غرور مردانه‌ای که دارد اجازه چنین نگاهی را به کسی نمی‌دهد. این شخصیت و غرور او برای من خیلی مهم بود. الان هم به نظرمن او به جزیک مشکل فیزیکی که برای هر کسی در زندگی ممکن است پیش بیاید، مشکل دیگری ندارد. متأسفانه تصادفات در کشور ما روز به روز زیادتر می‌شود و این احتمال برای همه افراد جامعه وجود دارد. این مشکلات ممکن است در کودکی، جوانی یا بزرگسالی برای هر کسی اتفاق بیفتد. به نظرمن لازم است نگاه جامعه عوض شود و به صورت منطقی به این قضیه نگاه شود. بهرحال هر انسانی در هر شرایطی که باشد حق زندگی کردن دارد. شاید من فعلًا تدرست باشم ولی خیلی از توانایی‌های یوسف را ندارم. در طول چند سالی که ما با هم زندگی می‌کنیم از زندگی با یکدیگر راضی هستیم. اگر جایی هم به اختلافی بخورد کنیم، با گفت و گو آن را حل می‌کنیم. چون به زندگی‌مان علاقمندیم و هدفمان ادامه آن است.

**یوسف:** من و همسرم به همراه مادرم زندگی می‌کنیم. از آجای که من فرزند آخر پسری خانواده و ارتباط صمیمی و واپسگی خاص به مادرم دارم افتخار این رو داریم در کنار وزیر سایه مهر و مجبت مادری زندگی کنیم. از دست دادن پدر و برادرم در این تصادف ضربه بزرگی به همه ما بود. بهرحال در هر زندگی مشکلات و سختی‌هایی وجود دارد و این طرفین هستند که با صبر و تحمل و گذشت می‌توانند این سختی‌ها را

**یوسف:** دوستان برای ورود به زندگی مشترک باید سنجیده عمل کنند. اول باید به خودشان برگردند و بینند آیا توانایی و مهارت آن را دارند که بتوانند در قبال فردی دیگر، انجام وظیفه کنند و زیر بار مسئولیت بروند؟

نداشتند. در همین موقع با فردی که خودش قبل از آموز رعد بود، آشنا شدم و او رعد را به من معرفی کرد. به رعد آدم و در کلاس‌های مختلفی در زمینه کامپیوتر ثبت نام نمودم. در رعد هم فیزیوتراپی می‌کردم و هم در طول یک سال و نیم، یک دوره کامل در زمینه کامپیوتر را آموزش دیدم. من برای خود هدف داشتم و می‌خواستم به نتیجه برسم. پس از گرفتن مدارک استاندارد سازمان فنی حرفه‌ای توسط موسسه آموزشی رعد، تصمیم گرفتم به حوزه کسب و کار وارد شوم. این شد که در سال ۸۸ با همکاری تعدادی از دوستان توانیاب، شرکت تعاونی در طبقه اول مرکز رعد به نام "شرکت آندیشه سرای خلاقیت" را راه انداختیم. متأسفانه این کار ادامه پیدا نکرد و لی بعد از چند سال خودم خارج از دوستی و مسئولیت دفتری برای ارائه خدمات کامپیوتری تأسیس کردم و از نیروهای متخصص در این زمینه شرکت تعاونی با نام "خلافان رایانه پارس" است که در زمینه خدمات تخصصی کامپیوتری خاطر مشکلات سیستم کامپیوتری با او تماس تلفنی گرفتم و همیشه با راهنمایی‌های تلفنی مشکل من حل می‌شد. در صورتی که دیگران همیشه می‌گفتند باید سیستم را بیاوری و گاهی هم می‌گفتند باید سیستم را چند روز در اینجا بگذاری و لی یوسف با راهنمایی تلفنی مشکل را حل می‌کرد.

به هر حال این ارتباطات منجر به شناخت بیشتر از همدیگر شد و پس از مدتی تصمیم به ازدواج گرفتیم. من و یوسف در ده اسفنده سال ۹۱ با یکدیگر ازدواج کردیم. یوسف: وقتی آشنایی‌های اولیه صورت گرفت تا دو سال قرار شد که با هم رفت و آمد داشته باشیم تا شرایط یکدیگر را در اجتماع ببینیم و بررسی کنیم که آیا می‌توانیم با شرایط یکدیگر کنار بیاییم یا نه؟ بعد از مدتی به این رسیدیم که می‌توانیم با هم ازدواج کنیم.

**خانواده‌هایتان با این تصمیم چگونه برخورد کردند؟**

**الله:** خانواده یوسف با ازدواج او مشکلی نداشتند چون آنها قابلیت‌ها و توانایی‌های او را می‌شناختند و هیچ کدام نگاه ترجمه‌میز و دلسوزانه به او نداشتند. پدر من هم با وجودی

در حال حاضر چند کارمند دارد؟ به غیر از خودم دو کارمند تمام وقت در شرکت کار می‌کنند و هفت نفر هم به صورت مجازی و دورکاری با ما همکاری دارند. در خردآمداء امسال قرار است از چند پروژه در مؤسسه رعد، به عنوان پروژه‌های کارآفرینی و خلاقیت پیشنهاد داده و در صورت توانی اجرا شود چرا که بر این باور هستیم همیشه می‌توانیم در هر حوزه‌ای که با توجه به شرایط، آموزش و مهارت کسب شده باشیم به آن دست پیدا کنیم و این امر نیز در تیم ما به امید خدا محقق شده است.

برگردیم به زندگی خانوادگی شما. چگونه با هم آشنا شدید و چه شد که به فکر ازدواج با هم افتادید؟

**الله:** من دانشجوی رشته گرافیک بودم، روزی در منزل یکی از دوستان به مشکل کامپیوتری برخوردیدم. با دوستم به مرکز خدمات کامپیوتری نزدیک منزلشان رفتیم و آنچا بود که برای نخستین بار با آقای رستمی آشنا شدم.



پشت سر بگذارند.

چه توصیه‌ای به دوستانی که شرایطی مشابه شما دارند می‌کنید؟ آنها را به ازدواج توصیه می‌کنید؟

### یوسف: هر کسی



باید مطابق با شرایط خودش تصمیم بگیرد. نمی‌توان حکم صادر کرد که فرد توانایی با همنوع خود یا غیر

همنوع خود حتماً باید ازدواج کند. دوستان برای ورود به زندگی مشترک باید سنجیده عمل کنند. اول باید به خودشان پرگزند و ببینند آیا توانایی و مهارت آن را دارند که بتوانند در قبال فردی دیگر، انجام وظیفه کنند و زیر بار مسئولیت بروند؟ از لحاظ مالی هم باید مستقل باشند و درآمدزایی داشته باشند. زندگی کم و کاستی‌ها و پستی و بلندی‌های زیادی دارد و نمی‌شود همیشه از خانواده انتظار حمایت داشت و با تکیه برخانواده ازدواج کرد. دوستانی که مایل به ازدواج هستند، باید مدتی با هم رفت و آمد کنند تا همدیگر را خوب بشناسند، با هم به مهمنانی بروند، پارک بروند و حضور مشترک در جامعه داشته باشند و ببینند آیا می‌توانند شرایط یکدیگر را قبول کنند یا نه؟ و همیشه بهتر از مشاورین و کارشناسان این حوزه استفاده کنن تا ببینند در مقابل مشکلات و بحران‌های زندگی توان حل مسئله را دارند یا نه؟ البته این توصیه برای همه افراد لازم است نه فقط افرادی که ناتوانی جسمی دارند.

**الهه:** به نظر من تصمیم براي ازدواج به خود افراد برمي‌گردد. حتماً حس من و نحوه تفکر من با دیگري فرق می‌کند. اينکه افراد مدتی با هم در رفت‌آمد باشند و از هم شناخت به دست آورند خيلي مهم است. باید در شرایط مختلف احوال خود و کسی که می‌خواهد با او ازدواج کنند را بررسی کنند و ببینند که آیا می‌توانند این شرایط را تحمل کنند یا نه؟ من اگر در ارتباط با افراد خانواده و یا دوستان حس ترحم و دلسوزی ببینم، آن ارتباط را قطع می‌کنم. چون فرقی بین یوسف و با فردی که روی دو پایش می‌ایستد نمی‌بینم و حتی نمی‌بینم و حتی یوسف را تواناتر از افرادی از افراد دیگر می‌دانم.

الهه: من اگر در ارتباط با افراد خانواده و یادوستانم حس ترحم و دلسوزی ببینم، آن ارتباط را قطع می‌کنم. چون فرقی بین یوسف با فردی که روی دو پایش می‌ایستند نمی‌بینم و حتی یوسف را تواناتر از بسیاری از افراد دیگر می‌دانم

خانم فرجی، شما هم مشغول به کار هستید؟

**الهه:** من نقاش هستم و در حال حاضر در سراهای محله به کودکان و بزرگسالان آموزش نقاشی می‌دهم. متأسفانه کمتر افرادی پسند می‌نماشند را با علاقه و اشتیاق دنبال کنند. بیشتر افراد برای تفنن و تفریح در کلاس نقاشی شرکت می‌کنند. البته در سه ماه نائبستان تعداد هنرجویان کلاس من بیشتر می‌شود. من نقاشی را در هنرستان خواندم. ولی در هنرستان دانش زیادی به دست نیاوردم که این مشکل به سیستم آموزشی ما که به رشته‌هایی مثل نقاشی و ورزش کمتر پرداخته می‌شود برمی‌گردد. از سال دوم هنرستان در کلاس‌های آزاد شرکت کردم که این کلاس‌ها به من انگیزه برای ادامه در این رشته هنری را داد. شرکت در این کلاس‌ها باعث افزایش توانایی‌هایم نسبت به سایر همکلاسی‌ها شد و باعث شد که بتوانم در نقاشی تا حدودی موفق باشم. در دانشگاه هم در رشته نقاشی قبول شدم ولی بعد از اصراف دادم چون احساس کردم در مقابل وقت و هزینه‌ای که صرف می‌کنم، چیزی به دست نمی‌آورم. متأسفانه با زیاد شدن دانشگاه‌های غیردولتی و زیاد شدن فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، جامعه ما به سمت مدرک‌گرایی رفت و باعث انبوهی از فارغ‌التحصیلان بی‌ساده در جامعه شداست.

آیا با استغال حمایت شده که در سال‌های اخیر در رعد پیاده شده است آشناشی دارید؟

**یوسف:** بله و تا حدودی طرح‌هایی را هم برای این رویکرد پیشنهاد دادم و با صحبت‌های صوت گرفته قرار است در مرکز رعد یک سیستم آموزش مجازی را اندزاری شود که قدماتش در حال انجام است. یکسری آموزش‌هایی هم اساتید این مرکز به صورت ویدئویی با توضیحات کافی وساده در اختیار



شوند و به خودشان تکیه کنند.  
یوسف به واسطه پروژه‌هایی که انجام می‌داد، دورانی را به تهیابی زندگی کرد و از پس کارها یش برآمد. خیلی خوب است که نگاه مستقل زندگی کردن در بچه‌ها بوجود آید تا متکی به خانواده نباشد.

شما با دفتر کارآفرینی رعد هم در ارتباط هستید؟

**یوسف:** به بندۀ افتخار این را دارم که عضو کوچکی از اعضای اتاق فکر مدیریت موسسه رعد باشم. از سال قبل به این تیم دعوت شدم تا در بخش‌های تخصصی خودم که حوزه فناوری اطلاعات است بتوانم مشاوره و راهنمایی خوبی برای این امور و در خدمت مجموعه و مدیریت باشم.

و سخن آخر...؟

**یوسف:** دوست دارم اعلام کنم که دوستان توانیاب و غیر توانیاب در هرجا که نیاز به مشاوره و راهنمایی در مورد خدمات فناوری اطلاعات که حوزه کاری بندۀ است و شامل برنامه‌نویسی تحت وب، امنیت اطلاعات و میزبانی وب دارند، می‌توانند روی من و تیم حساب کنند. بندۀ به عنوان یک مشاور و متخصص در راه اندازی کسب و کارهای اینترنتی در خدمت بزرگواران هستم و همیشه تیم ما حامی افرادی که دارای ایده یا طرح کسب و کار اینترنتی هستند، می‌باشد و برای پیاده سازی هر نوع فعالیت و کسب و کار اینترنتی می‌توانند روی ما به عنوان حامی مشاغل مولوّلان حساب کنند.

یوسف: زندگی کم و کاستی‌ها و پستی و بلندی‌های زیادی دارد و نمی‌شود همیشه از خانواده انتظار حمایت داشت و با تکیه بر خانواده ازدواج کرد

کارآموزان قرار می‌دهند که کاملاً قابل فهم و کاربردی هستند و هر کسی می‌تواند با این آموزش‌ها در رشته و حرفه‌ای که به آن علاقه دارد، آموزش ببیند و حتی مدرک بگیرد. در کنار این آموزش‌ها، یک سری کارهایی هم جهت اشتغال‌زایی انجام می‌شود. قصد داریم مرکز رعد را به عنوان یک موسسه پایه و پیش قدم در این زمینه و حوزه جهت ارائه خدمات آموزش مجازی مطرح کنیم تا الگویی برای سایر مراکز در استان‌های دیگر شود. می‌خواهیم افراد دارای معلومات را تشویق کنیم که به این سمت بیانند. برای ما خیلی مهم است که این آموزش‌ها منجر به اشتغال شوند. هدف رعد از ابتدا همین بوده است. در اساسنامه شرکت تعاونی که ایجاد کردیم و در شرکتی که اکنون هم در آن مشغول هستیم، همه تمرکز و انرژی خود را بر اساس این هدف نهادیم که افرادی که آموزش می‌بینند، وارد اشتغال شوند. نه اینکه فقط بخواهیم مدرک گرفتی را رواج دهیم. این تخصص‌ها باید در جایی به کار گرفته شوند. فقط باید از طرف مسئولان مورد حمایت‌های مادی و معنوی قرار گیرند.

چه توصیه‌ای به افراد دارای معلومات دارید؟  
**یوسف:** توصیه‌ام به همه دوستان و افراد توانیاب که این آموزش‌ها را در رعد یا در هر مرکزی می‌بینند این است که برای زندگی خود هدف داشته باشند. انسان چه مغلول و چه غیر مغلول وقتی برنامه‌ای را به عنوان هدف در نظر می‌گیرد باید بداند که آخرش می‌خواهد به کجا برسند؟



# برنارد سارا، هنرپیشه‌ای با قطع پا

۱۹۲۳-۱۸۴۵ م

قرن نوزدهم را در تاریخ تئاتر، قرن ظهور ستارگان بزرگ در بازیگری می‌شناستند. چون موقیت نمایش‌ها بیشتر در گرو ستارگان بازیگران آنها بود. در فرانسه بازیگران معروفی روی صحنه ظاهر شدند که تعداد آنها بسیار زیاد بود اما دو بازیگر زن فرانسوی به نام‌های رشال و سارا برنارد شهرتی بیش از همه کسب کردند. سارا برنارد، تنها بازیگری محبوب و سرشناس نبود بلکه او نقاش، مجسمه‌ساز، شاعر و نمایشنامه‌نویس هم بود. او در سال ۱۸۴۵ م در فرانسه تولد یافت و پس از پایان تحصیلات وارد کنسرواتور بالاترین کانون هنری پاریس شد و هنرپیشگی را فرا گرفت. در سال ۱۸۷۰ همکاری‌اش را با تماشاخانه کمدی فرانسه شروع کرد. با اجرای نقش فدر در این تماشاخانه مرحله جدیدی در زندگی هنری‌اش پدیدآمد و با عنوان هنرپیشه ممتاز مورد ستایش قرار گرفت.

در سال ۱۸۹۲ تصمیم گرفت نمایشنامه مشهور سالومه را در لندن به اجرا درآورد، اما ممیزی دولت انگلیس به سبب بی‌حرمتی به شخصیت‌های انجیل در نمایشنامه، مانع از اجرای آن شد.

در سال ۱۹۰۵ در اثر جراحت، زانویش دچار آسیب شد و در سال ۱۹۱۴ بتایر توصیه پزشکان، مجبور به قطع پا از بالای زانو شد. اما علیرغم این نقص عضو، هیچ وقت صحنه را ترک نکرد و در همان سال به اوج شهرت رسید.

سارا برنارد را بزرگترین هنرپیشه زن فرانسه می‌دانند، زیرا وی مدت ۵۰ سال میدان دار صحنه و نمایش فرانسه بود و جالب این‌که در سال‌های آخر فعالیت، علیرغم معلولیتش تمامی کارهای خود را با همان ظرافت، دقت و جذابیت انجام می‌داد و به همین دلیل او را سارای اسمنانی یا بهشتی لقب دادند. این بازیگر فعال و خستگی‌ناپذیر سه تماشاخانه را در پاریس سریرستی می‌کرد که یکی از آن تماشاخانه‌ها به نام خود او نامگذاری شد. این تماشاخانه اکنون نیز دایر است.

سارا برنارد در سال ۱۹۲۳ م پس از هفتاد و هشت سال عمر پرتلاش درگذشت.

از کتاب نوابغ و مشاهیر معلوم جهان  
گردآورنده: مهندس منصور برjian

## یک گلایه...!!

آیا به این مساله فکر کرده‌اید

افرادی که معلومات دارند اگر پدر و مادرشان را از دست دهند چگونه زندگی خواهند کرد؟ بهخصوص افرادی که بعulet شدت معلومات شرایط خاصی را برای نگهداری لازم دارند

آیا فکر کرده‌اید چه کسی مسئولیت نگهداری از آنها را برعهده خواهد گرفت؟

آیا تابه‌حال به آسایشگاه‌های معلولان مراجعه کرده و از نزدیک دیده‌اید چگونه و با چه کیفیتی از این عزیزان نگهداری می‌شود؟

از همه چیز راحت عبور می‌کنیم اما غافلیم از فردی که استقلال حرکتی ندارد و بالتبع تمکن مالی مناسبی هم ندارد، بعد از پدر و مادر به خصوص (مادر) چگونه خواهد زیست؟

کم نیستند افرادی که از چنین مشکلاتی رنج می‌برند اما کسی در موردشان احساس مسئولیت نکرده و جوابی احوالشان نیست

از مسّولان محترم بهزیستی و نهادهای دیگر دولتی عاجزانه تقاضا دارم به کیفیت نگهداری افراد دارای معلومات در آسایشگاه‌های نگهداری از معلولان توجه کنند و یا به فکر تخصیص پرستار حرفه‌ای برای نگهداری از کسانی که سرپرست ندارند در منزل باشند. یادمان باشد باید در برابر خدا پاسخگو باشیم. امیدوارم روزی شرمنده درگاه‌الهی نباشیم.

فرزانه حبوطی



## رئیس دانشگاه جامعه علمی کاربردی از مرکز آموزش نیکوکاری رعد بازدید کرد

و همچنین ۶ رشته تحصیلی در مقاطع کارشناسی و کارشناسی در این مرکز تدریس می‌شود.

وی با یادآوری استقبال افراد دارای معلولیت به تحصیل در رشته‌های کاربردی که متناسب با شرایط جسمی و فیزیکی آنها طراحی می‌شود اظهار امیدواری کرد دانشگاه جامع علمی کاربردی در بررسی رشته‌های تحصیلی پیشنهاد شده از سوی این مرکز با عنایت خاصی تصمیم‌گیری کند.

در ادامه دکتر رامین حاجی خانی ضمن اشاره به مسائل رفاهی پیش‌بینی شده دانشگاه جامع برای دانشجویان، افزود: وام دانشجویی، وام دانشجویان متاهل و سهمیه ارزاق برای مراکز که خدمات غذای گرم ارایه می‌دهند از سوی دانشگاه پیش‌بینی شده است که با معروفی مرکز آموزشی رعد به واجدین شرایط اعطای خواهد شد.

در این نشست توافقاتی برای حضور نماینده مرکز آموزش رعد در جلسه بررسی رشته‌های تحصیلی جدید، برگزاری همایش روسای مراکز آموزش استان تهران، راههای اطلاع‌رسانی از طریق رسانه ملی و توسعه پذیرش دانشجویان به عمل آمد.

شایان ذکر است مرکز آموزش علمی کاربردی رعد از سال ۱۳۸۹ با هدف توسعه تحصیلات دانشگاهی برای افراد دارای معلولیت به صورت تلقیقی تأسیس شده است.



همزمان با اعیاد شعبانیه و در آستانه هفته معلم دکتر رامین حاجی خانی رئیس دانشگاه جامع علمی کاربردی استان تهران به اتفاق حسین غفاری معاونت فرهنگی و سعیدرضا سلیمی مدیر حوزه ریاست بهمنظور آشتایی بیشتر و توسعه همکاری‌های مشترک از امکانات مرکز آموزش علمی کاربردی نیکوکاری رعد بازدید کردند. در این بازدید که مسؤولان مرکز علمی کاربردی نیز حضور داشتند، کلاس‌های

درس، کارگاه‌های آموزشی، سایت‌های کامپیوتر به علاوه سالن همایش، سالن غذا خوری، سالن ورزش و کلینیک توانبخشی مشاهده و در ادامه نشست برای مذاکرات مورد علاقه برگزار شد. براساس این گزارش در ابتدا این نشست صمیمانه دکتر حسین علاقه‌بند رئیس مرکز آموزش علمی کاربردی نیکوکاری رعد اظهار امیدواری کرد مقامات دانشگاه به نیت مشارکت در یک کار خبر و نیکوکارانه به مسائل مرکز آموزش رعد توجه کنند و در بررسی‌ها عنایت داشته باشند، ادامه تحصیل برای افراد دارای معلولیت به اعتماد به نفس و استقلال اجتماعی آنها کمک می‌کند.

در ادامه دکتر محمود ایزدی معاون آموزشی مرکز آموزش رعد با اشاره به تعداد دانشجویان این مرکز افزود: تا کنون حدود ۸۰۰ نفر دانشجو پذیرش داشتمایم و ۱۱۱ نفر دانشجوی توانیاب فارغ التحصیل شده‌اند، در حال حاضر ۴۲۱ دانشجو در این مرکز تحصیل می‌کنند.

## برگزاری انتخابات گروه همیاری جوانان رعد

مدیرعامل رعد پس از پخش فیلم کوتاهی از نحوه رفتار صحیح با توانیابان، افزود: برای تمام افرادی که در مراکز خیریه و آموزشی در حوزه افراد دارای معلولیت کار می‌کنند، شناخت روحیات و استعدادهای افراد توانیاب یک ضرورت مسلم است.

در این مراسم پس از برگزاری انتخابات به ترتیب: علی میرمحمدصادقی، آرزو کارگنوین و الناز ضرغام به عنوان مسؤولان منابع انسانی و عرشیا فرجی، رهام وزیری و محمدرضا دانشکده به عنوان مسؤولان هیأت داوری از سوی حاضران برای حضور در شورای مرکزی گروه جوانان انتخاب شدند.

یک هفته پس از برگزاری سی و سومین بازارچه خیریه رعد که گروه همیاری جوانان برای موفق برگزار شدن آن بسیار تلاش کرد، بار دیگر جوانان رعد دور هم جمع شدند تا مسؤولان منابع انسانی و هیأت داوری شورای مرکزی گروه را از طریق انتخابات تعیین کنند.

بر اساس این گزارش بیش از ۱۲۰ نفر از اعضای فعال گروه همیاری جوانان با حضور در سالن همایش ضمن تماسای گزارش تصویری سی و سومین بازارچه خیریه نوروزی رعد از زبان منصورية پناهی مدیرعامل مجتمع رعد با برخی از ظرفات‌های تعامل و کمک به توانیابان آشنا شدند.

## بهار فصل همدلی و خیریه رعد خواستگاه نیکوکاریست



مراسم انتخاب کردند و با همت شهروندان خیر، خیر و برکت مانند باران بهاری بر رعد سیل آسای بهاری هم مانع حضور شهروندان نیکوکاری و نیک‌اندیش نشد.

نوزدهمین جشنواره غذای خیریه رعد حالی به کار خود خاتمه داد که بارش باران گفتند مانند باران بهاری بر رعد از زمانی برگزار شد که به منظور احترام گذاشت به خواست مخاطبان و وفاداری به تقویم اجرایی سال جاری می‌باشد. ریسک بارندگی‌های

بهاری را قبول می‌کردیم، زیرا نزدیکی به ماه مبارک رمضان و نیز انتخابات ریاست جمهوری و شوراهای اسلامی شهر و روستا، زمان دیگری را باقی نگذاشتند بود و مدیران مجتمع رعد به این همه همدلی و همراهی مباراکه می‌کنند.

نوزدهمین جشنواره غذای خیریه رعد حالی به کار خود خاتمه داد که بارش باران سیل آسای بهاری هم مانع حضور شهروندان نیکوکاری و نیک‌اندیش نشد. نوزدهمین جشنواره غذای خیریه رعد زمانی برگزار شد که به منظور احترام گذاشت به خواست مخاطبان و وفاداری به تقویم اجرایی سال جاری می‌باشد. ریسک بارندگی‌های بهاری را قبول می‌کردیم، زیرا نزدیکی به ماه مبارک رمضان و نیز انتخابات ریاست جمهوری و شوراهای اسلامی شهر و روستا، زمان دیگری را باقی نگذاشتند بود و مدیران مجتمع رعد به این همه همدلی و همراهی مباراکه می‌کنند.

## آشنایی با مراکز مشابه و مستقل

### کاشانه مهر کاشان

از خدمات حمایتی کاشانه مهر می‌توان به تهیه وسایل آموزشی، تامین هزینه ایاب و ذهب، معرفی و ضمانت توان‌یابان جهت دریافت وام قرض الحسن برای تهیه امکانات شغلی، معرفی توان‌یابان به شرکت‌های خدمات کامپیوتوری بهمنظر کارورزی، حمایت برای اشتغال در خارج از مؤسسه، پیگیری گرفتن سفارش تولید لباس کار توسط توان‌یابان و صدور کارت بیمه حوادث برای توان‌یابان می‌توان اشاره کرد.

در حال حاضر ۱۰۰ نفر از توان‌یابان شهر کاشان از خدمات کاشانه مهر کاشان بهره‌مند هستند از این تعداد ۲۷ نفر در واحدهای کارگاهی داخل مؤسسه و ۵۵ نفر در مؤسسات خصوصی مشغول به کار هستند.

با توجه به کمبود فضای آموزشی و کارگاهی و استقبال توان‌یابان با استفاده جدید در ۳ قطعه زمین اهدای به مساحت ۶۰۰۰ متر مربع واقع در منطقه ناجی آباد از سوی شرکت خدمات عمران کاشان (هیأت امناء ناجی آباد) به کاشانه مهر کاشان در دست احداث است.

این مرکز با حمایت‌های مردمی و کمک‌های خیرین و منطبق با استانداردهای جهانی و بهزیستی توسط گروهی از مهندسین م杰رب طراح با پیش‌بینی فضاهای مختلف از قبیل: کارگاه‌های تخصصی، کلاس‌های آموزشی عمومی و تخصصی و آموزش‌های فنی حرفلایی، آزمایشگاه رنگی، کتابخانه، مشاوره، مددکاری، سالن آمفی تئاتر، سالن پذیرایی چند منظوره مرکز آب درمانی، سالن اجتماعات، سوئیت‌های ویژه پذیرش توان‌یابان، فضای سبز مناسب در آینده به پیره‌برداری خواهد رسید.



می‌گیرد.

از سایر فعالیت‌های مؤسسه می‌توان اعزام توان‌یابان به سفر کربلا و پیگیری استفاده توان‌یابان از استخر و فروش محصولات در فروشگاه‌های در سطح شهر کاشان اشاره کرد. جلب حمایت مراکز دانشگاهی جهت درمان و توانبخشی توان‌یابان است که تشکیل پرونده پیشکشی و ویزیت تخصصی، انجام آزمایشات و درمان توان‌یابان با استفاده از سیستم ارجاع به پزشک را شامل می‌شود و حامیان دانشگاهی، روسای دانشگاه‌های کاشان و پیشکان متخصص، همکاری صمیمانه و قابل تقديری در زمینه درمان توان‌یابان دارند.

در حال حاضر ۲۷ پزشک متخصص کاشانی و یک آزمایشگاه درمان توان‌یابان این مؤسسه را به خوبی بر عهده دارد و تنها دغدغه مسؤولان این مؤسسه کمبود نیروی متخصص ارتقای و فیزیوتراپی در شهر کاشان است.

لازم به ذکر است کارگاه‌های خیاطی، قلمزنی، چرم‌دوزی و عروسک‌های نمدی به اغلب کارگاه‌های تولیدی به مرحله درآمد رسانیده اند که تمام درآمد به دست آمده از فروش محصولات به توان‌یابان شاغل در کارگاه پرداخت می‌شود.

مؤسسه نیکوکاری کاشانه مهر کاشان در آذر ماه ۱۳۸۷ به همت مؤسسه توسعه کاشان و مشارکت نیکوکاران کاشانی در زمین وقفی مرحوم محمد فرزانه به منظور آموزش و توانبخشی مهجر به اشتغال دختران و پسران دارای معلولیت جسمی کاشان و حومه‌آن پیرای گروه‌های سنی ۱۲ تا ۴۰ سال تأسیس شد.

شناسایی و جذب افراد دارای معلولیت جسمی و حرکتی به منظور ارتقاء سطح توانایی‌های آنان و فراهم نمودن زمینه اشتغال مناسب، تقویت حس اعتماد به نفس و خودبادوری و ارتقاء انگیزه، ایجاد استقلال و خودکفایی اقتصادی برای تأمین معیشت و حفظ و ارتقاء کرامت انسانی از اهداف اصلی کاشانه مهر کاشان است.

در این مجتمع خدمات آموزشی، توانبخشی و حمایتی، آموزش‌های فنی، حرفلایی و هنری، مددکاری اجتماعی به کارآموزان ارائه می‌شود. این خدمات در بخش‌های مختلف از جمله خدمات آموزشی و فنی حرفلایی شامل: کارگاه‌های تابلوفرش، بافتگی بادست، چرم‌دوزی، گل‌های کریستال، زیورآلات، قلمزنی، جعبه‌سازی، عروسک‌های نمدی و خدمات آموزش فوق برنامه شامل: قرآن، زبان انگلیسی، نقاشی، موسیقی، بهداشت، تعذیبه، فن بیان و سخنوری، مهارت‌های فردی، رباتیک و خدمات آموزشی تحصیلی در مقاطع متوسطه اول و دوم، سواد آموزی، خدمات پیشکشی، پرایزشکی، روانشناسی، توانبخشی، فیزیوتراپی، معاینات و آزمایشات دوره‌ای، مشاوره‌ای، فرهنگی به صورت رایگان در اختیار توان‌یابان کاشانی قرار



### شرکت کارآموزان رعد در جشن رمضان برج میلاد

همزمان با آغاز جشن رمضان در برج میلاد، هنرجویان مجتمع رعد در غرفه بازی‌های فکری حضور دارند. با تمهیمات پیش‌بینی شده از سوی مهدی قهاری مدرس کلاس‌های هوش هیجانی هر روز علی‌رضا علی‌نقیان و مصطفی محمدزاده هنرجویان این دوره با حضور در غرفه بازی‌های فکری ضمن پاسخ به سؤالات بازدید کنندگان روش چند بازی فکر را به شرکت کنندگان آموزش دادند.



## مراسم افطاری رعد



تحصیل و فعالیت اقتصادی پرداخته، با یادآوری مشکلات جسمی اش در دوران کودکی و مشکلاتی که در پاها باش و وجود داشت، افزود: یکی از موقوفیت‌های امروز من مرهون دقت نظر و تربیت مادر بزرگم است که بسیار در موقوفیت‌های من مؤثر بود، او پاییم را که بدشکلی شدید داشت به رکاب دوچرخه می‌بست و بعد به خدمتکاری می‌گفت به من کمک کند تا من رکاب بزنم و امروز که روی دوچرخه‌ام می‌نشینم به یاد دوران کودکی و زحمات آن روزهای مادر بزرگم می‌افتم.

وی با ارزش نهادن به کار و تلاش افزود: ما توان یابان نباید بنشینیم و دعا کنیم و انتظار معجزه داشته باشیم، بلکه باید تلاش و کوشش کنیم سپس معجزه خودش اتفاق خواهد افتاد. عضو هیأت مدیره بانک خاورمیانه با اشاره به مهاجرت خانواده‌اش به کشور کانادا و تلاش پیشکان برای بهبود وضعیت پاهاش و عمل‌های جراحی که برای درمان پاهاش انجام شد، افزود: امروز علم پیش‌گویی بسیار پیشرفت کرده است و خیلی از بیماری‌ها و مشکلات توان یابان توسط پیشکان با تحریه قابل درمان است و برای من که در بهترین دانشگاه‌های دنیا تحصیل کردم و از نزدیک با امکانات زیادی که آنها برای افراد دارای معلولیت پیش‌بینی کردند، آشنایی دارم. همواره این سوال مطرح بود که چرا در کشور ما چنین شرایطی فراهم نیست و از وقتی که با رعد آشنا شدم بسیار میدوار و علاقه‌مند شدم تا با کمک شما نیکوکاران زمینه موقوفیت جوان توان یاب ایران را بیشتر از گذشته فراهم کنیم.

در ادامه گروهی از نیکوکاران مجتمع رعد، بودجه تحصیل و مهارت‌آموزی توانبخشی کارآموزان مجتمع رعد، بودجه توانی خیریه رعد اهدا کردند.

در آستانه میلاد امام حسن مجتبی(ع) مراسم افطاری مجتمع آموزشی نیکوکاری رعد در دو شب با حضور توان یابان، نیکوکاران و دوستداران این خیریه برگزار شد. مراسم افطاری شب اول به میزبانی از توان یابان، کارآموزتگان، مریبان و مسؤولانی از سازمان بهزیستی کشور اختصاص داشت و فضای سرشار از معنویت و عشق به اهل بیت(ع) در مراسم موج میزد، در این مراسم ابتدا منصوبه پناهی مدیر عامل مجتمع رعد با خوش‌آمدگویی به میهمانان حاضر از حضور نیکوکاران و مسؤولان سازمان بهزیستی قدردانی کرد و افزود: این گردد همایی‌ها باعث افزایش شادی و نشاط در میان توان یابان و ما می‌شود که باید نسبت به افزایش این برنامه‌ها تلاش کنیم.

وی در ادامه با اعلام خبر هدیه‌ای ویژه سازمان بهزیستی برای توان یابان رعد، افزود: معاونت توانبخشی سازمان بهزیستی همزمان با میلاد خجسته کریم اهل بیت امام حسن مجتبی (ع) تعداد ۲۰ دستگاه ویلچر بر قی جهت استفاده توان یابان به مجتمع رعد اختصاص داده است تا در آینده نزدیک بین توان یابان واجد شرایط توزیع شود.

در ادامه برنامه پروفیلسور عیسی جلالی روانشناس برجسته کشور با تشریح وضعیت فعالیت‌های نیکوکارانه و اثر مثبت آن در روح و روان انسان، گفت: کعبه در قلب توان یابان است و باید به طوف این کعبه رفت.

وی در ادامه با قدردانی از کارکنان مجتمع رعد، افزود: خدمت به توان یابان توفیقی بزرگ است که خداوندان را قسمت هر شخصی نمی‌کند و عزیزانی که برای توان یابان رحمت می‌کشند، قطعاً نزد خداوند عالمیان از جایگاه ویژه‌ای بهره‌مند هستند.

پس از پذیرایی افطار نوبت به دعوت از دو نفر از اعضا هیات مدیره توسعه و نوسازی شهرک غرب رسید که ۳۲ سال پیش قطعه زمینی را برای احداث مجتمع رعد به امر آموزش توان یابان اختصاص داده بودند. مهندس نورانی و مهندس کامیاب با بیان خاطراتی از این اقدام ارزشمند در سال ۱۳۶۶ تمام توجه‌ها را به تلاش عزیزانی جلب کردند که در آن سال‌ها با امکانات بسیار محدود، کار بزرگی را رقم زندند.

در حاشیه مراسم اعلام شد هزینه پذیرایی افطار توسط یکی از بانوان نیکوکار عضو گروه همیاری بانوان رعد پرداخت شده است. همچنین حضور توان یابان قدیمی و زوج‌های توان یابان در مراسم افطاری شور خاصی به این برنامه داده بود و تلاش اعضا گروه همیاری جوانان، بانوان، اعضای شورای کارآموزی و همکاران مجتمع رعد در پذیرایی از میهمانان توان یاب قابل تحسین بود.

مراسم شب دوم با ارایه گزارشی از مهم‌ترین فعالیت‌های ۳۴ سال گذشته توسط منصوبه پناهی امیر عامل مجتمع رعد آغاز شد و در ادامه تصاویری از این مسیر پر فرار و نشیب و توفیقات این سال‌ها به نمایش گذاشت شد.

پس گروه موسیقی سنتی تنم مهریانی چند قطعه موسیقی سنتی اجرا کرد و در ادامه با مناجات مهدی عباس‌نژاد قاری ممتاز قرآن و یکی از مجریان صدا و سیما مراسم پیش از افطار و اجرا اذان برگزار شد.

پس از پذیرایی افطار نیکوکاران حاضر در مراسم به سخنان یکی از ایرانیان موفق در عرصه علمی و اقتصادی در داخل و خارج از کشور گوش فرا دادند.

روزیه پیروز مدیر عامل شرکت پیلکان فیروزه و عضو هیأت مدیره بانک خاورمیانه که قریب ۳۰ سال از عمر خود را به



## تجلیل دولت و ملت از دکتر میرخانی



در ادامه دکتر سید مجید میرخانی با حضور در جایگاه صمن قدردانی از حضار افزود: کسب جایگاه خاص در خدمت به گروههای آسیب‌پذیر جامعه توفیقی نیست که به تنهایی و بدون حمایت دیگران بتوان به آن نائل آمد و امروز که خدمات سال‌های گذشته مورد توجه و تحلیل قرار گرفت، وظیفه دارم از تمام کسانی که در آن سال‌ها با وجود کمبودها و مشکلات فراوان برنامه‌های پیش‌بینی شده را اجرا کردند، قدردانی نمایم.

وی همچنین افزود: خدمت به توان‌یابان هرگز به دوران خدمت منحصر نخواهد شد بلکه دوستانی که این مهر و علاقه را در زمان خدمت در اعماق وجودشان گرم نگهداشتند، پس از این دوران نیز هرگز تلاش برای توانمندسازی آنها فاصله نخواهد گرفت و به نحوی در همین مسیر حرکت خواهد کرد به عنوان نمونه من امروز در مجتمع رعد و توانبخشی ولی عصر(ع) به خدمت‌رسانی عزیزان توان‌یاب اهتمام دارم. در پایان این مراسم تک تک حضار با اهالی لوح‌های سپاس و هدایایی که اغلب با دستان هنرمندان توان‌یاب ساخته شده بود از جایگاه رفیع دکتر سید مجید میرخانی تجلیل کردند.

## تیم بوچیای دختران رعد مقام سوم لیگ بوچیار از آن خود کرد

با حمایت مجتمع رعد، تیم بوچیای دختران این مؤسسه در دومین دوره رقابت‌های باشگاهی، مقام سوم لیگ بوچیا را به خود اختصاص داد. تیم مجتمع رعد مركب از فرشته جمشیدی، سحر مسعو‌دبور، مهناز فتحی، معصومه امینی، فاطمه طارمی، صدیقه واشقانی، ندا غایبی، سهیلا عباسی به عنوان بازیکنان، محمد بیگدلی مریمی و طبیبه آقا حسینی سرپرست تیم با شرکت در این دوره عملکرد مطلوبی از خود باقی گذاشتند و را رقابت نزدیک با سایر تیم‌ها موفق شدند، مقام سوم این مسابقات را به نام خود ثبت کشند.

## تمدید عضویت مجتمع رعد در وب سایت سازمان ملل متعدد

به استناد آخرین گزارش عملکردی مجتمع رعد و پذیرش آن توسط دفتر اطلاعات همگانی سازمان ملل متعدد، عضویت این سازمان مردم نهاد برای یک‌سال دیگر تمدید شد. سازمان ملل متعدد با تمدید عضویت مجتمع امورشی نیکوکاری رعد به مدت یک‌سال دیگر، این سازمان غیر دولتی ایرانی را در فهرست ۷ سمن مورد تأیید در صفحه مرکز اطلاع‌رسانی سازمان ملل متعدد تهران معرفی کرد.

آینین گرامی داشت دکتر سید مجید میرخانی در سازمان بهزیستی و با مشارکت تحسین برانگیز اکثر انجمن‌ها و مراکز جامعه توان‌یابان کشور برگزار شد.

مواسم تجلیل از مقام علمی و اجرایی دکتر سید مجید میرخانی معاون اسبق توانبخشی سازمان بهزیستی کشور با حضور مسؤولان و مدیران این سازمان در کنار مدیران انجمن‌های تخصصی، مراکز غیردولتی و تشکلهای همکار حوزه افراد دارای معلومات بیانگر همراهی دولت و ملت در قدردانی از خدمات ارزشمند یکی از چهره‌های خوش‌نام و خوش ساقه بود.

براساس این گزارش پس از ماه‌ها تلاش معاونت توانبخشی سازمان بهزیستی و همکاری نزدیک مجتمع آموزشی نیکوکاری رعد و مؤسسه توانبخشی ولی‌عصر(ع)، این مراسم در سالن اجتماعات سازمان بهزیستی برگزار شد. در ابتدای جلسه دکتر حسین نحوی‌نژاد معاون توانبخشی با ایاز خرسندي از برگزاری مراسم قدردانی از خدمات دکتر میرخانی، افزود: از آغاز جوانی که وارد سازمان بهزیستی شدم با دکتر میرخانی آشنایی پیدا کردم و همواره صبر و متناسب ایشان برایم آموزنده بود.

در قسمتی از این مراسم دکتر انوشیروان محسنی پندیه معاون وزیر و رئیس سازمان بهزیستی کشور با اشاره به اینکه دکتر میرخانی در حوزه اجرا، علم آموزی و نظارت اقدامات ارزندی از خود به یادگار گذاشته است، افزود: توانبخشی دامنه گسترده‌ای دارد و توجه متولیان سلامت را طلب می‌کند زیرا توانبخشی دارو ندارد اما علم دارد و شرایطی را فراهم می‌کند که فرد دچار آسیب به مرور به حالت اولیه بازگردد و اثربخشی لازم را پیدا کند.

منصوره پناهی مدیرعامل مجتمع رعد با اشاره به نقش ارزنده دکتر سید مجید میرخانی در ترکیب هیأت مدیره مجتمع آموزشی نیکوکاری رعد و نیز هیأت رئیسه مرکز آموزش علمی کاربردی رعد، افزود: حضور دکتر میرخانی در مجتمع رعد دلگرمی و پشتونه کارشناسی ارزندی برای ارایه خدمات مناسب به توان‌یابان محسوب می‌شود و از طرف دیگر ویزگی‌های اخلاقی ایشان مهم‌ترین الگوی رفتاری برای همکاران محسوب می‌شود.

## افتخار آفرینی مجدد پروفسور مریم میرزاخانی



نایمه جوان ریاضیات ایران و جهان با عضویت در آکادمی علوم و هنر آمریکا بار دیگر نام ایران را پرآوازه کرد. پروفسور مریم میرزاخانی عضو هیأت علمی دانشگاه استنفورد برای سال ۲۰۱۷ به عضویت آکادمی علوم و هنر آمریکا نایل آمد که در این آکادمی برترین محققان، دانشمندان، نویسندهان، هنرمندان و رهبران سازمان‌های بشردوستانه جهان عضویت دارند، وی پیش از این افتخارات مهمی چون دریافت مдал جهانی فیلز و عضویت در آکادمی علوم آمریکا کسب نموده است.



disabilities currently working in this factory who are under support by an assistant.

- ▲ Producing art products is a suitable path towards the employment and earnings of the people with disabilities



A conversation with Parvin Khaleghi - the trainer of Ra'ad's mosaic classes - about how she manages and teaches this art course and the extent to which art students have embraced the class; a thing that has led to the self-employment of a number of them

- ▲ A day with the students in the mosaic class  
A conversation with Ra'ad's trainees of mosaic course about their style of work, their income and their outlook in this profession

- ▲ A report of the workshop  
A report of the mosaic workshop, held by Hossein Mardani and Mohsen Mortazavi - the trainees of Ra'ad's mosaic class - which has led to income

- ▲ International Labor Day, empowering people with disabilities  
An article by Zaynab Rastgar Moghdam and Saeed Heshmati

- ▲ We hope to attract the participation of Kermanshahi charitable groups



A conversation with Mahmood Ameri - the president of the coordinating office of the branches of Ra'ad Institute - and Nahid Azadi - (member of the board of directors of women's support group) and member

of board of directors of Ra'ad Institute in Kermanshah In this conversation, the steps taken and the efforts made in order to establish Ra'ad in Kermanshah have been referred to, and the financial equipment needed to develop its activities have been brought up.

#### ▲ A feature

A conversation with Farzaneh Nasiri, an employee of Faraab factory

In this conversation she explains her personal life and the efforts she has made in order to live independently. Farzaneh has been working in this factory through the supported employment approach and is being supported by an assistant.

- ▲ Five key patterns of behaviour for having professional manner

An article by Farzaneh Sedaghat

#### ▲ My Unsafe City!

A note by Sorour Sheikhi

- ▲ We adore our lives and we plan to carry on with it



A conversation with Yousef Rostami and Elaheh Faraji, a happy couple who have hope for living despite going through dramatic rise and fall

They advise their friends to set a goal for their lives and not to give up. Yousef - who specializes in computers - has announced that his fellow people with disabilities can count on his professional helps.

#### ▲ Introducing books

- ▲ Three Steps to Employment», By: Nisa Milson and Melina Kobrio, translated by: Mansoureh Panahi

- ▲ People with Disabilities with No Caretaker or with a Malicious Caretaker», By: Farzaneh Habouti

- ▲ Luminaries with Disabilities», By: Sara Bernard

- ▲ What's the news in Ra'ad?



## Leading article

### Employment sustainability through vocational supports

A conversation with Mrs. Mansoureh Panahi - the managing director of Raad Institute about the supported employment approach

Mrs. Panahi has been active in Misa Institute in Stockholm for years and has worked there using the same approach. According to Raad's managing director, employment sustainability depends on the vocational support and the areas of interest of the applicant.

### Supported employment is a model that will become widely-used, in case it succeeds.



A conversation with Dr Esmaili - the president of the rehabilitation group of the Welfare Organization of Iran. In this conversation, Dr esmaili, along with two colleagues -Mohammed Hassan Safi and Reza Gholami - refers to the stages they have gone through in order to implement the supported employment approach in the Welfare Organization of Iran and ten other provinces. They believe that this approach will surely become widely-used in case it is adapted according to local standards and if its defects are removed in the field.

### The supported employment approach has an individualistic outlook

A conversation with Narges Laleh -the person in charge of education in Raad Institute - about the supported employment approach

Laleh says, «Before practicing the supported employment approach, we were always focused on planning skill-oriented and vocational courses and we would recommend educational field and its suitable job to the interns. Now, however, every individual can choose their own educational field and job according to their area of interest.»

### After starting work, we will stay with the person with disability for up to three years



A conversation with Fatemeh Sadat Ghafourian - the manager of Raad's Entrepreneurial Department - about the process of the employment of the people with disabilities based on supported employment. According to Ghafourian, using the supported employment approach, during a year, forty applicants have gone working and are still doing it.

In the supported employment approach, anyone on the basis of their disability, has the right to work. In this article, the writer refers to the role of employment in people's lives and looks upon the employment of people with disabilities from two perspectives: one from the social perspective and the labor law and the services they should be given, and the other one from the perspective of human rights and civil rights. She believes that having a job has a direct effect on creating hope for the future and boosting motivation.

People who are inclined to self-employment are people who want to live on their own. In this interview, Leila Dadashian refers to the role of assistants in the supported employment approach and considers their duty as finding a person's area of interest or helping him develop one. According to Dadashian, should the trainee need to complete his ability, the assistant's duty would be to create the circumstance for him to use training.

### Dr Christy Lynch visits Raad Institute

The report of the visit of Dr Christy Lynch's - the founder of the supported employment approach in Europe and the USA - from Raad Institute and his meeting with its members and officials

### Murmur/poem

### A report of Mirab factory

A conversation with Parham Tavajoh - the president of the RSD section of Mirab factory - about the way of hiring people with disabilities in the factory by using the supported employment approach

According to him, there are two employees with

